الهيئة العامة للمناطق الاقتصادية الخاصة والمناطق الحرة
Public Authority for Special Economic Zones and Free Zones
سلطنة عمان
Sultanate of Oman

رؤية عمان 2040

التقرير السنوي ٢٠٢٥

الهيئة العامة للمناطق الاقتصادية الخاصة والمناطق الحرة
Public Authority for Special Economic Zones and Free Zones
Sultanate of Oman
سلطنة عمان

الهيئة العامة للمناطق الاقتصادية الخاصة والمناطق الحرة
Public Authority for Special Economic Zones and Free Zones
Sultanate of Oman
سلطنة عمان

الهيئة العامة للمناطق الاقتصادية الخاصة والمناطق الحرة

Public Authority for Special Economic Zones and Free Zones

Sultanate of Oman

سلطنة عمان

رؤية عمان 2040

التقرير السنوي ٢٠٢٥

مـــن الـنطـــق الـسامـــي

«يعتبر الاستثمار المحلي إحدى الركائز المهمة لتنويع مصادر الدخل الوطني، فبعد أن أطلقنا العديد من البرامج الوطنية، وهيّأنا البيئة المساعدة، فإنّنا نحثّ على استثمار رؤوس الأموال محلياً، فأمامها فرص استثمار مجزية، في جميع المجالات، ونتطلع لأن تكون بلادنا وجهةً استثماريةً رائدة، لا سيّما في المجالات التي تعزّز توجّهاتنا الرامية لتوسيع حجم اقتصادنا الوطني، وتنويع مصادر الدخل، فبلادنا –والحمد للّه– تتمتع بمزايا تنافسية، وإمكانيات كبيرة، وفرص واعدة ينبغي استغلالها، وستسخّر الحكومة ومؤسسات الدولة جميعاً، كافة جهودها وطاقاتها، في تعاون وتكامل، يضمن توجيه التنمية إلى المحافظات، وتعمل على تعزيز جاهزيتها للاستثمار، وتنمية دورها المحلي، القائم على الميزة النسبية، التي تمتاز بها كلّ محافظة، بما يخلق نماذج تنموية محلية، وستردف ذلك ثلة من مشاريع استراتيجية، تنفّذها الحكومة، ضمن خططها الخمسية، فتتكامل حركة التنمية؛ لتشمل كلّ أرجاء وطننا العزيز»

هيثم بن طارق
سلطان عُمان

صاحب الجلالة السلطان هيثم بن طارق المعظم

– حفظه الله ورعاه –

كـلمة رئـيس الـهيئة

معالي قيس بن محمد اليوسف

رئيس الهيئة العامة للمناطق الاقتصادية
الخاصة والمناطق الحرة

يسرّني أن أضع بين أيديكم التقرير السنوي لعام ٢٠٢٥م للهيئة العامة للمناطق الاقتصادية الخاصة والمناطق الحرة، والذي يجسّد ما تحقق - بتوفيق اللّه تعالى - من منجزات تعكس التقدم المحرز في تنفيذ استراتيجية الهيئة المؤسسية الهادفة إلى الارتقاء بالمناطق الاقتصادية الخاصة والمناطق الحرة والمدن الصناعية التي تشرف عليها، وتعزيز دورها المتنامي كإحدى المحركات الأساسية المستدامة للتنمية الاقتصادية في سلطنة عمان، بما يسهم في تحقيق الأولويات الوطنية التي تقودها رؤية عمان ٢٠٤٠، من خلال تعزيز مسيرة التنويع الاقتصادي وجذب الاستثمارات النوعية، وتنمية الكفاءات الوطنية، ودفع عجلة التحول الرقمي.

لقد واصلت المناطق التي تشرف عليها الهيئة بترسيخ مكانتها كمنصّات جاذبة للاستثمار في قطاعات الصناعات التحويلية، والطاقة المتجددة، والمنتجات الخضراء، والخدمات اللوجستية، والتقنيات المتقدمة؛ حيث بلغ حجم الاستثمار الملتزم به حتى نهاية عام ٢٠٢٥م نحو (٢٢.٣٩٤) مليار ﷼، فيما بلغ حجم الاستثمار المضاف خلال العام ٢٠٢٥م حوالي (١.٤٣٦) مليار ﷼ عبر (٣٢٥) اتفاقية استثمارية جديدة، تتركز غالبيتها في القطاع الصناعي الذي يستحوذ على النسبة الأكبر من الاستثمارات الجديدة، كما بلغ عدد العاملين في هذه المناطق (٨٤٩٧٩) عامل، من بينهم (٣٠٧٨٠) مواطنًا عُمانيًا بنسبة تعمين قدرها (٣٦%)، كما بلغت عدد المؤسسات الصغيرة والمتوسطة العاملة في المناطق التي تشرف عليها الهيئة (٤٧٧٤) منشأة تعمل في مختلف القطاعات، بما يعكس مساهمة هذه المنظومة في خلق فرص العمل وتمكين روّاد الأعمال ورفع القيمة المحلية المضافة.

وانطلاقًا من التوجيهات السامية الكريمة لمولانا حضرة صاحب الجلالة السُّلطان هيثم بن طارق المعظم - حفظه اللّه ورعاه - بمواصلة تطوير بيئة الأعمال وتحسين تنافسية سلطنة عُمان، شكّل صدور قانون المناطق الاقتصادية الخاصة والمناطق الحرة بالمرسوم السلطاني رقم (٢٠٢٥/٣٨) محطة مفصلية في مسيرة الهيئة، إذ يمكّنها من توحيد الأطر التنظيمية، وتبسيط الإجراءات، وتعزيز نظام المحطة الواحدة، وتقديم حوافز وضمانات أكثر جاذبية للمستثمرين، مع ربط الامتيازات بالأثر الفعلي في مجالات التوظيف ونقل المعرفة والقيمة المضافة، كما استكملت الهيئة أيضا مشروع نظام الهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية الخاصة والمناطق الحرة والذي يمثل مظلة تشريعية متكاملة لجميع المناطق التي تشرف عليها الهيئة، وهو في مراحله النهائية في الدورة التشريعية.

وفي جانب التخطيط الاستراتيجي، استكملت الهيئة تنفيذ خطتها الموضوعة لعام ٢٠٢٥م، كما استكملت إعداد الخطة الخمسية ٢٠٢٦-٢٠٣٠ بالتعاون مع شركائها في المناطق التي تشرف عليها، وذلك إيماناً منها بأهمية المرحلة القادمة من رؤية عمان ٢٠٤٠ وسعياً منها لتنفيذ البرامج الاستراتيجية في خطة التنمية الخمسية الحادية عشر، آخذين بالاعتبار أهمية مواءمة برامج الهيئة مع أولويات رؤية عُمان ٢٠٤٠ والخطط الوطنية ذات الصلة، وتوجيه الاستثمارات نحو القطاعات الواعدة ذات الأثر الاقتصادي والاجتماعي المستدام، وفي الإطار نفسه، استمرّت برامج دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والمسؤولية المجتمعية في المناطق المختلفة، من خلال المعارض والملتقيات والبرامج التدريبية والدراسات الخاصة بالفرص الاستثمارية، إلى جانب إطلاق وتفعيل منصات رقمية مثل منصة "ربط" لتعزيز القيمة المحلية المضافة، بما يعزز دور هذه المؤسسات في المنظومة الاقتصادية الوطنية.

كما تمضي الهيئة بخطى واثقة في مسار برنامج التحول الرقمي الحكومي، عبر تطوير المنصة المركزية لخدمات المستثمرين، واستكمال مشروع قاعدة البيانات الإحصائية التي تضم أكثر من مئة مؤشر في ثمانية قطاعات رئيسة، وتكامل منصات مثل Omap وقواعد البيانات الجغرافية، إلى جانب تطوير الأنظمة الداخلية وإعادة هندسة الإجراءات، بما يسهّل رحلة المستثمر ويرفع كفاءة المتابعة والحوكمة، ويتيح صُنع القرار على أسس بيانات دقيقة ومحدَّثة، وفي مجال الاستدامة والطاقة المتجددة، تُواصل المناطق التي تشرف عليها الهيئة استقطاب المشاريع النوعية في الهيدروجين الأخضر والطاقات المتجددة والمنتجات الخضراء، إلى جانب تطوير تجمعات صناعية متخصصة تدعم أهداف الحياد الصفري الكربوني، وتفتح آفاقًا جديدة أمام الصناعات العُمانية في الأسواق الإقليمية والعالمية، ولا يفوتني في هذا المقام أن أُشيد بالجهود المبذولة في تطوير المناطق التنموية الجديدة مثل المنطقة الاقتصادية الخاصة في محافظة الظاهرة، والمنطقة الاقتصادية الخاصة في الروضة، والمنطقة الحرة بمطار مسقط الدولي، والمدن الصناعية قيد الدراسة والتطوير؛ والتي ستُسهم بإذن اللّه تعالى في تعزيز الترابط اللوجستي، وتوسيع نطاق الفرص الاستثمارية في مختلف محافظات سلطنة عمان.

إن ما يضمه هذا التقرير من بيانات ومؤشرات وقصص نجاح يعكس جهدًا جماعيًا شارك فيه أعضاء مجلس الإدارة وموظفو الهيئة والمناطق التي تشرف عليها، وشركاؤها في القطاعين العام والخاص، والمستثمرون المحليون والدوليون الذين اختاروا سلطنة عُمان وجهةً لاستثماراتهم. وفي هذه المناسبة أتقدّم بخالص الشكر والتقدير إلى جميع هؤلاء الشركاء، ولجميع منتسبي الهيئة على ما يبذلونه من عطاء مخلص، راجين لهم مزيدًا من التوفيق والسداد، مؤكدين التزام الهيئة بمواصلة العمل لتحقيق تطلعات رؤية عمان ٢٠٤٠. ونسأل اللّه العلي القدير أن يكلّل هذه الجهود بالتوفيق، وأن يحفظ لعُمان قائدها المفدّى مولانا حضرة صاحب الجلالة السُّلطان هيثم بن طارق المعظم - حفظه اللّه ورعاه - وأن يديم على وطننا الغالي نعمة الأمن والاستقرار والازدهار.

أعضاء مجلس إدارة الهيئة للعام ٢٠٢٥م

معالـــي الشيخ الدكتور
علي بن مـسعود السنيدي
رئيس مجلس الإدارة
رئيس الهيئة العامة للمناطق الاقتصادية الخاصة والمناطق الحرة

معالـــي
قيس بن محمد اليوسف
نائب رئيس مجلس الإدارة
وزير التجارة والصناعة وترويج الاستثمار

اللـــواء
عبدالله بن علي الحارثي
عضو مجلس الإدارة
مساعد المفتش العام للشرطة والجمارك للعمليات

ســـعادة الدكتور
ناصر بن راشد المعولي
وكيل وزارة الاقتصاد
عضو مجلس الإدارة

ســـعادة
محسن بن حمد الحضرمي
وكيل وزارة الاقتصاد
عضو مجلس الإدارة

الشـــيخ
ناصر بن سليمان الحارثي
عضو مجلس الإدارة
نائب رئيس جهاز الاستثمار العماني للعمليات

الـــفاضلة
زيانة بنت محمد الراشدية
عضو مجلس الإدارة
مستشارة الشؤون الفنية - مكتب وزير المالية

الـــفاضل
محمد بن تقي الجملاني
عضو مجلس الإدارة

الـــدكتور
أحمد بن سعيد كشوب
عضو مجلس الإدارة

قائمة المحتويـــات

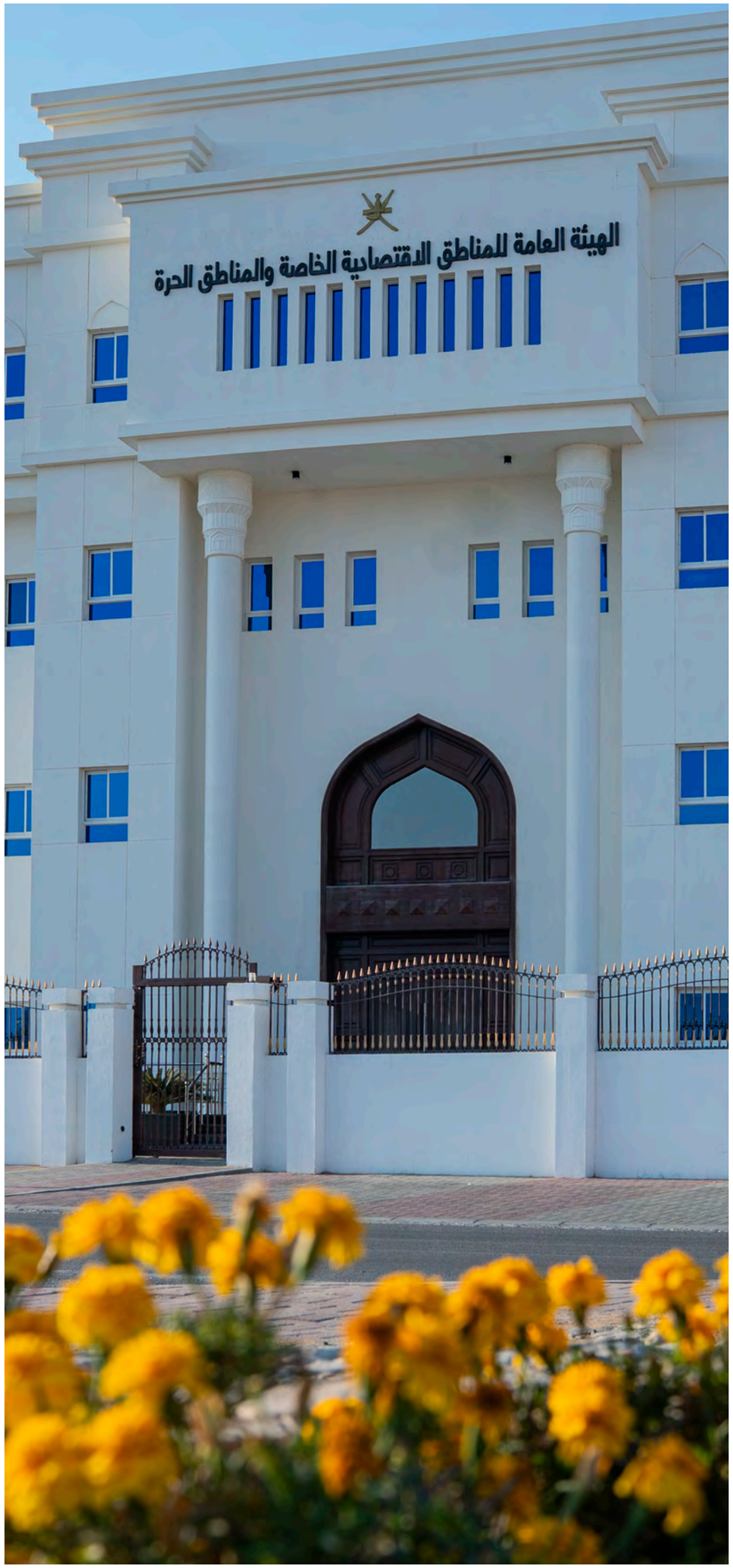
أولاً: الملخص التنفيذي للأداء العـــام ٣

ثانياً: الهيئة العامة للمناطق الاقتصادية الخاصة والمناطق الحرة ١٣

١. التخطيط الاستراتيجي والتمكين.
٢. تنمية رأس المال البشري وبيئة العمل.
٣. دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والمسؤولية المجتمعية.
٤. بيئة الأعمال والاستثمار.
٥. استقطاب الاستثمارات.
٦. التحول الرقمي.
٧. الاتصال المؤسسي والاعلام.
٨. الجودة والابتكار.
٩. المناطق الجديدة والتجمعات الاقتصادية.

ثالثاً: المنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم ٦١

١. تطوير البنية الاساسية
٢. بيئة الأعمال والاستثمار
٣. المحطة الواحدة
٤. دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة
٥. مشاريع نمط الحياة بالمنطقة
٦. الشؤون البيئية والخدمات
٧. مؤشرات الطيران
٨. التبادل التجاري عبر ميناء الدقم



رابعاً: المناطق الحرة ٨١

المنطقة الحرة بصحار

١. تطوير البنية الاساسية
٢. بيئة الأعمال والاستثمار
٣. المحطة الواحدة
٤. الشؤون البيئية
٥. التبادل التجاري عبر ميناء صحار

المنطقة الحرة بصلالة

١. تطوير البنية الاساسية
٢. بيئة الأعمال والاستثمار
٣. المحطة الواحدة
٤. الشؤون البيئية
٥. التبادل التجاري عبر ميناء صلالة

المنطقة الحرة بالمزيونة

١. تطوير البنية الأساسية
٢. بيئة الأعمال والاستثمار
٣. المحطة الواحدة
٤. الشؤون البيئية
٥. التبادل التجاري عبر ميناء المزيونة البري

خامساً: المدن الصناعية ١١١

١. تطوير البنية الأساسية
٢. بيئة الأعمال والاستثمار
٣. المحطة الواحدة
٤. الشؤون البيئية

سادساً: مدينة خزائن الاقتصادية ١٢٠

١. تطوير البنية الأساسية
٢. بيئة الأعمال والاستثمار
٣. الشؤون البيئية

أولا

الملخـص التنفيـــذي للأداء العـــام

١. مؤشـــرات الأداء العـــام لعام ٢٠٢٥م

تمثل استرتيجية الهيئة إطاراً شاملاً تعتمد عليه الهيئة لتوجيه أعمالها، وإدارة مناطقها، وجذب الاستثمارات بما ينسجم مع رؤية عُمان ٢٠٤٠م ويحقق ذلك من خلال تحسين بيئة الأعمال، وتطوير البنية الأساسية، وجذب استثمارات نوعية، وتفعيل الشراكة مع القطاع الخاص و يعتمد نجاح هذا النموذج على الحوكمة الفاعلة، والاستدامة، وتنفيذ سياسات تنظيمية واضحة ومرنة تستجيب لمتطلبات الاقتصاد العالمي.

الرؤية: الوجهة الأمثل للاستثمار

الرسالة: تنمية وتنظيم المناطق التابعة للهيئة وتوفير بيئة استثمارية جاذبة ومستدامة

المرتكزات الاستراتيجية للهيئة

التخطيط والتطوير	التنظيم والإشراف	التسهيل وتقديم رعاية ما بعد الخدمة	التسويق وجذب الاستثمارات	التشغيل وتسريع الأعمال	التميز المؤسسي
ضمان تخطيط مناطق الهيئة وتوفير حلول مباني جاهزة تلبي احتياجات القطاعات والتجمعات ذات الأولوية الحالية والمستقبلية	ضمان بيئة تنظيمية داعمة للأعمال في مناطق الهيئة والإشراف على خطط وأداء المناطق	تقديم نهج يركز على تسهيل إجراءات الخدمات المقدمة للمستثمرين، وتقديم الدعم والعناية للمستثمر ما بعد الخدمة لضمان استمرار الأعمال وتوسعها وتطويرها	التسويق لجذب الاستثمارات الأجنبية والمحلية في القطاعات الاقتصادية ذات الأولوية	ضمان التنفيذ الناجح للمبادرات الاستراتيجية ذات الأولوية لتسريع نمو الأعمال في القطاعات الرئيسية والمستهدفة وخلق فرص العمل	ضمان أن تمتلك الهيئة الثقافة والخطط والمهارات والأنظمة المناسبة لتنفيذ استراتيجيتها ومهامها

وانطلاقًا من رؤيتها الرامية إلى أن تكون «الوجهة الأمثل للاستثمار»، تعمل الهيئة على مجموعة من المحاور والمرتكزات الاستراتيجية، تتمثل فيما يأتي:

١ التخطيط والتطوير
التأكد من إعداد المناطق التي تُشرف عليها الهيئة للخطط والحلول اللازمة للقطاعات الحالية والقطاعات المستقبلية ذات الأولوية.

٢ التنظيم والإشراف
ضمان إيجاد بيئة تنظيمية جاذبة للأعمال في المناطق التابعة لها، مع متابعة تنفيذ الخطط وتقييم أداء تلك المناطق لضمان تحقيق الأهداف المنشودة.

٣ التسهيل وتقديم رعاية ما بعد الخدمة
تقديم نهج يركز على تسهيل الإجراءات للمستثمرين وتقديم العناية ما بعد الخدمة لضمان استمرار الأعمال وتطويرها.

٤ التسويق وجذب الاستثمارات
الشراكة مع أصحاب المصلحة الرئيسيين لتطوير وتعزيز القيمة المضافة للقطاعات التي تجذب المستثمرين الرئيسين المستهدفين.

٥ التشغيل وتسريع الأعمال
تسعى الهيئة، بالتعاون مع شركائها، إلى بناء قوة اقتصادية جديدة في الدقم من خلال تنشيط وتسريع خطط التطوير الأساسية للمناطق الفرعية، بما يتوافق مع الميزة التنافسية الوطنية لسلطنة عُمان.

٦ التميز المؤسسي
التأكد من امتلاك الهيئة للثقافة والخطط والمهارات والأنظمة الصحيحة لتنفيذ استراتيجيتها ومهمتها.

وتشرف الهيئة حالياً على ١٦ منطقة قائمة، تشمل منطقتين اقتصاديتين خاصتين، وثلاث مناطق حرة في صحار وصلالة والمزيونة، إضافة إلى إحدى عشرة منطقة صناعية قائمة، كما تتولى الهيئة الإشراف على سبع مناطق جديدة قيد التطوير، من بينها المنطقة الاقتصادية الخاصة في محافظة الظاهرة، والمنطقة الاقتصادية الخاصة في الروضة في محافظة البريمي، ومنطقة حرة في مطار مسقط الدولي، إضافة إلى أربع مناطق صناعية جديدة. وبهذا يبلغ إجمالي المناطق الواقعة تحت إشراف الهيئة ٢٣ منطقة اقتصادية وصناعية.

١,١ نظرة عامة لمؤشرات الأداء

- بلغ حجم الاستثمار التراكمي الملتزم به في المناطق التي تشرف عليها الهيئة حتى نهاية العام ٢٠٢٥م حوالي (٢٢,٣٩٣) مليار ﷼، بنسبة نمو (٦.٨ %) مقارنة بذات الفترة من عام ٢٠٢٤م.
- سجّل حجم الاستثمار المضاف خلال العام ٢٠٢٥م حوالي (١,٤٣٦) مليار ﷼ من خلال توقيع (٣٢٥) اتفاقيه استثمارية جديدة.
- تُسجّل مدينة خزائن الاقتصادية و المنطقة الحرة بصحار معدلات نمو مرتفعة في الاستثمار المضاف خلال العام ٢٠٢٥م، نتيجة توقيع اتفاقيات نوعية في الصناعات التحويلية واللوجستية ومشاريع الغذاء والطاقة المتجددة.
- تركز ما نسبته (٩٧ %) من الاستثمار المضاف في القطاع الصناعي، بقيمة تقارب (١,٣٩) مليار ﷼، بينما توزعت النسبة المتبقية على القطاعات التجارية، الخدمية، اللوجستية و التقنية بقيم أقل نسبيًا، بما يعكس استمرار تركّز الاستثمارات في الصناعات التحويلية.

١,٢ الاستثمار التراكمي والمضاف حسب المنطقة

المنطقة	حجم الاستثمار الملتزم به المضاف خلال العام ٢٠٢٤م (ر.س)	حجم الاستثمار التراكمي حتى نهاية ٢٠٢٥م (ر.س)	عدد الاتفاقيات الموقعة
المنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم	٩٤,٣٤٠,٠٠٠	٦,٣٩٤,٨١٨,٩٣١	١٤
مدينة خزائن الاقتصادية	٣٢٣,٩٣٧,٦٩٠	٨٣٤,٧٩٧,٦٩٠	٣٤
المنطقة الحرة بصحار	٣٧١,٢٦٤,٥٠٠	١,٦٨٩,٤٣٤,٩٣٦	٧
المنطقة الحرة بصلالة	٣٩٥,٤٦٢,٥١٠	٥,٥٢٠,٧٢٩,٦٧٧	١٦
المنطقة الحرة بالمزيونة	٤٥٠,٠٠٠	١٤١,٠٧٠,٠٠٠	١٥
المؤسسه العامة للمناطق الصناعية (مدائن)	٢٥١,٢٩١,١٥٠	٧,٨١٢,٦٤٧,٨٥٩	٢٣٩
الإجمالي	١,٤٣٦,٧٤٥,٨٥٠	٢٢,٣٩٣,٤٩٩,٠٩٣	٣٢٥

*يشير حجم الاستثمار الملتزم به إلى إجمالي حجم الاستثمار المصرح عنه عند توقيع العقد الاستثماري

١,٣ مقارنة حجم الاستثمار بين عامي (٢٠٢٤ - ٢٠٢٥)

المنطقة	حجم الاستثمار التراكمي حتى ديسمبر ٢٠٢٤م	حجم الاستثمار التراكمي حتى ديسمبر ٢٠٢٥م	نسبة النمو
المنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم	٦,٣٠٠,٤٧٨,٩٣١	٦,٣٩٤,٨١٨,٩٣١	١.٥٠%
مدينة خزائن الاقتصادية	٥١٠,٨٦٠,٠٠٠	٨٣٤,٧٩٧,٦٩٠	٦٣.٤١%
المنطقة الحرة بصحار	١,٣١٨,١٧٠,٤٣٦	١,٦٨٩,٤٣٤,٩٣٦	٢٨.١٧%
المنطقة الحرة بصلالة	٥,١٢٥,٢٦٧,١٦٧	٥,٥٢٠,٧٢٩,٦٧٧	٧.٧٢%
المنطقة الحرة بالمزيونة	١٤٠,٦٢٠,٠٠٠	١٤١,٠٧٠,٠٠٠	٠.٣٢%
المؤسسه العامة للمناطق الصناعية (مدائن)	٧,٥٦١,٣٥٦,٧٠٩	٧,٨١٢,٦٤٧,٨٥٩	٣.٣٢%
الإجمالي	٢٠,٩٥٦,٧٥٣,٢٤٣	٢٢,٣٩٣,٤٩٩,٠٩٣	٦.٨٦%

١,٤ مقارنة الأداء بين عام ٢٠٢٤م وعام ٢٠٢٥م حسب القطاع

القطاع	٢٠٢٤	٢٠٢٥	نسبة النمو
صناعي-طاقة نظيفة	١٦,٩١٦,٨٧٥,٦٨٢	١٨,٣١٠,٨٩٣,٠٢١	٨.٢٤%
أكاديمي مع تقني	٦٢,٤٥٩,١٣٩	٦٢,٤٥٩,١٣٩	٠.٠٠%
خدمي	١,٧٦٧,٨٠٠,١٥١	١,٧٧٧,٩٦٠,١٥١	٠.٥٧%
سكني تجاري مع العقاري	١,٠١٤,٩١٨,٠٣٨	١,٠٤٥,٥١٦,٥٣٨	٣.٠١%
لوجستي	٣٢٦,٤٨٧,٣٤٥	٣٢٨,٢٥٧,٣٥٥	٠.٥٤%
سياحي	٨٦٨,٢١٢,٨٩٠	٨٦٨,٤١٢,٨٩٠	٠.٠٢%
الإجمالي	٢٠,٩٥٦,٧٥٣,٢٤٤	٢٢,٣٩٣,٤٩٩,٠٩٣	٦.٨٦%

من خلال مقارنة حجم الاستثمار المتلزم به لهذا العام ٢٠٢٥ بالعام ٢٠٢٤ يتضح الآتي:

- سجّلت مدينة خزائن الاقتصادية أعلى نسبة نمو في الاستثمار المضاف بلغت حوالي ٦٣ %، نتيجة توقيع عدد من الاتفاقيات الجديدة في القطاع الصناعي.
- سجلت المنطقة الحرة بصحار زيادة بنسبة وقدرها ٢٨% بسبب توقيع عدة إتفاقيات من ضمنها إتفاقية شروق للطاقة الشمسية.
- المؤسسة العامة للمناطق الصناعية (مدائن) أيضًا سجلت نموًا ملحوظًا بنسبة ٣.٣٢% في الاستثمار المضاف.
- شهدت المنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم نموا بنسبة (١.٥ %) نتيجة توقيع اتفاقية التوربينات الهوائية بقيمة مالية وقدرها ٧٠ مليون ﷼ .

١,٥ مؤشرات خدمات المحطة الواحدة

تبرز المدن الصناعية، والمنطقة الحرة بصحار، والمنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم كأكثر المناطق نشاطًا من حيث حجم المعاملات عبر المحطة الواحدة، مما يعكس كثافة القاعدة الاستثمارية فيها، ويؤكد دور المحطة الواحدة كأداة مركزية لتسهيل ممارسة الأعمال في جميع المناطق.

١,٦ القوى العاملة حسب المناطق

بلغ عدد العاملين في المناطق التي تشرف عليها الهيئة عدد (٨٤٩٧٩) عامل حتى نهاية ٢٠٢٥م، من بينهم (٣٠٧٨٠) عماني بنسبة تعميين وقدرها (٣٦.٢٢ %)

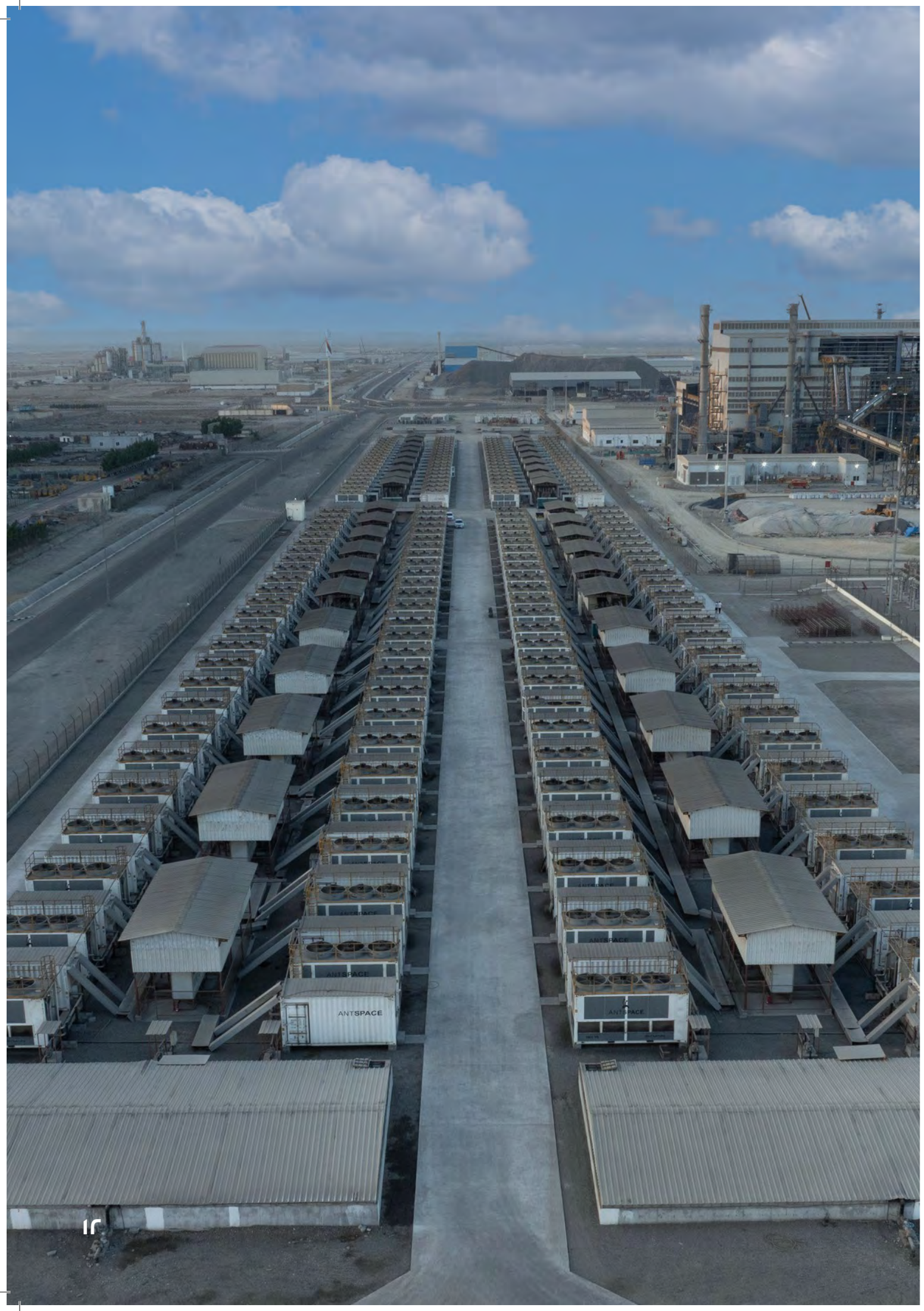
المنطقة	القوى العاملة الوطنية	القوى العاملة الأجنبية	الإجمالي	نسبة التعمين
المنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم	٢٨٦٦	٦٣٨٧	٩٢٥٣	٣٠.٩٧%
المنطقة الحرة بصحار	١٢٤١	٣٦٥٩	٤٩٠٠	٢٥.٣٣%
المنطقة الحرة بصلالة	١٠٩٠	٢٢٤٩	٣٣٣٩	٣٢.٦٤%
مدينة خزائن الاقتصادية	٧١٩	١٧١٣	٢٤٣٢	٢٩.٥٦%
المؤسسة العامة للمناطق الصناعية (مدائن)	٢٤٦٨٥	٣٩٩١٧	٦٤٦٠٢	٣٨.٢١%
المنطقة الحرة بالمزيونة	١٦٩	٢٧٣	٤٤٢	٣٨.٢٤%
المنطقة الاقتصادية الخاصة في محافظة الظاهرة	١٠	١	١١	٩٠.٩١%
الإجمالي	٣٠٧٨٠	٥٤١٩٩	٨٤٩٧٩	٣٦.٢٢%

المنطقة	طلبات الاستثمار	السجلات التجارية	تراخيص الخدمات العامة	تراخيص مزاولة الأنشطة	إيجارات البناء	تراخيص العمل	تأشيرات المستثمرين	الزيارات الميدانية	التصاريح والتراخيص البيئية
المنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم	١٧	٥٠٦	٦١٠	٤٢٧	٣٢	١٤٨٥	٧٧	٣	٤٤
المنطقة الحرة بصحار	٣٠١	١٣٣	٤	٨٧	١٠	٣٠٥٦	١٢٣	٨	٣١
المنطقة الحرة بصلالة	١٦	١٥٤	٢٠	٢٧٠	٨	٧٢٩	١٥٩	١	٢٥
المنطقة الحرة بالمزيونة	١٥	٤٢	١٥	٣٨	٣	٢٥	٥٤	٢	١١٩
مدينة خزائن الاقتصادية	٦٨	٥٣	–	٤٤	٢٣	٤٤٢	٦	١	٥
المؤسسه العامة للمناطق الصناعية (مدائن)	٤١١	١٧١٧	٤٨٠	١٦٤٣	٢٠٦	–	–	٨	١٣٢
الإجمالي	٨٢٨	٢٦٠٥	١١٢٩	٢٥٠٩	٢٨٢	٥٧٣٧	٤١٩	٢٣	٣٥٦

١,٧ المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في المناطق التي تشرف عليها الهيئة

بلغ عدد المنشآت الصغيرة والمتوسطة في المناطق التي تشرف عليها الهيئة (٤٧٧٤) منشآة حتى نهاية العام ٢٠٢٥م ، وتتركز غالبية هذه المنشآت في فئة المنشآت الصغرى بعدد (٣٨٦٧) منشأة، ثم المنشآت الصغيرة (٧٠٩) منشأة، والمنشآت المتوسطة (١٩٨) منشأة ، تصدرت المؤسسة العامة للمناطق الصناعية (مدائن) بعدد (٣٢٧٨) منشآة تليها المنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم بعدد (٥١٨) منشاة.

المنطقة	مؤسسة صغرى	مؤسسة صغيرة	مؤسسة متوسطة	الإجمالي
المنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم	٤٤٠	٥٤	٢٤	٥١٨
المنطقة الحرة بالمزيونة	٥١	–	–	٥١
المنطقة الحرة بصحار	٢٨٥	٢١	١٠	٣١٦
المنطقة الحرة بصلالة	٢٧٢	٢١	٧	٣٠٠
مدينة خزائن الاقتصادية	٢٨٢	٢٤	٥	٣١١
المؤسسة العامة للمناطق الصناعية (مدائن)	٢,٥٣٧	٥٨٩	١٥٢	٣,٢٧٨
الإجمالي	٣,٨٦٧	٧٠٩	١٩٨	٤,٧٧٤



ويحتل قطاع الصناعات التحويلية المرتبة الأولى في عدد هذه المنشآت بعدد ١٨٢٢ منشأة أي ما يعادل ٣٨.٢ % من الإجمالي، يليه قطاع تجارة الجملة والتجزئة وإصلاح المركبات بعدد ١٥٩٦ منشأة، ثم قطاعات النقل والتخزين، والتشييد، والأنشطة العقارية، والإقامة والخدمات الغذائية، والأنشطة المهنية والعلمية.

الأنشطة	مؤسسة صغرى	مؤسسة صغيرة	مؤسسة متوسطة	الإجمالي
الصناعة التحويلية	١,١٩٦	٤٧٧	١٤٩	١,٨٢٢
تجارة الجملة والتجزئة؛ إصلاح المركبات ذات المحركات والدراجات النارية	١,٥٢٦	٦٤	٦	١,٥٩٦
النقل والتخزين	٢٤٦	٤٦	١٣	٣٠٥
الأنشطة العقارية	٢١٥	١٩	٣	٢٣٧
التشييد	١٨٥	٣٢	١٠	٢٢٧
أنشطة الإقامة والخدمات الغذائية	١٤٢	١١	٤	١٥٧
الأنشطة المهنية والعلمية والتقنية	١١٧	١٠	٢	١٢٩
أنشطة الخدمات الإدارية وخدمات الدعم	٧١	١٥	٣	٨٩
أنشطة الخدمات الأخرى	٥٣	٥		٥٨
التعدين واستغلال المحاجر	١٩	١٣	٣	٣٥
الإدارة العامة والدفاع؛ الضمان الاجتماعي الإلزامي	٢٤	٥		٢٩
أنشطة أخرى	٧٣	١٢	٥	٩٠
الإجمالي	٣,٨٦٧	٧٠٩	١٩٨	٤,٧٧٤

ثانيـــاً

الهيئة العامة
للمناطـــق الاقتصـادية
الخاصـــة والمناطـــق الحـــرة

١. التخطيط الاستراتيجي والتمكين

١,١ برنامج التحول المؤسسي للهيئة

واصلت الهيئة تنفيذ برنامج التحول المؤسسي عبر مبادرات نوعية تواكب أولويات المرحلة القادمة، من أبرزها:

- مراجعة الهيكل التنظيمي للمنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم وإعداد التصور المقترح.
- إعداد جدول اجتماعات لجنة الإدارة لعام ٢٠٢٥م متضمّنًا المشاريع الاستراتيجية المرتبطة بالتحول المؤسسي.
- دعم وتفعيل اللجان المعنية، وإعداد الخطط التنفيذية والتسويقية والتدريبية ذات الصلة.
- إعداد خطة تسويق قطاعية لمدة ١٢ شهرًا تشمل تقويم الأحداث والبعثات لعام ٢٠٢٥م.
- إعداد مسودة إطار حوكمة تنفيذ استراتيجية المنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم وتتبع الأداء من خلال تشكيل لجنة إدارة المنطقة، ولجنة تخصيص الأراضي، وفريق التحول المؤسسي مع تحديد الأدوار والمسؤوليات.
- تنظيم الاجتماعات التشغيلية الربع سنوية بين القيادة في الهيئة والقطاعات.
- إعداد تقارير دورية لمتابعة الأداء والموقف التنفيذي للتحول المؤسسي.
- الانتهاء من مراجعة استراتيجية "مدائن" ورفع التقرير للجهات العليا بالهيئة.

وقام فريق التحول المؤسسي بالهيئة وبالتعاون مع إدارة المنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم في إعداد الخطة الإستراتيجية للمنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم ٢٠٢٦-٢٠٣٠ إضافة الى برنامج التحول المؤسسي للمنطقة حيث تم بناء هذه الاستراتيجية على محاور أساسية تتلخص في رؤية عمان ٢٠٤٠، واختصاصات المنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم، والوضع الراهن في المنطقة، والقطاعات المستقبلية ذات الأولوية، والتنافسية الدولية ومعايير جذب الاستثمارات.

وبلغ إجمالي المشاركين ما يقارب ٧٦ موظفاً ، حيث كانت مخرجاتها النهائية عدد خمسة مرتكزات لإستراتيجية المنطقة وكانت كالتالي :

- توطين الاستثمارات
- جذب السياح والشركاء
- تطوير نمط حياة متوازن
- التشغيل والإدارة الفعالة
- التميز المؤسسي

الرؤيـــة: جعل الدقم وجهة استراتيجية مفضلة للطاقة المتجددة والصناعات المستدامة، توفر فرصاً واعدة في الأعمال ونمط الحياة والسياحة، تلبي تطلعات المستثمرين المحليين والدوليين، والمقيمين والزوار

الرسالـة: إنشاء مدينة وبيئة مستدامة لنمو الأعمال في المنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم وتزويد مستثمرينا المحليين والدوليين بحلول أعمال موثوقة وتوفير الدعم والتوجيه اللازم لإنشاء وتنمية أعمالهم

المرتكزات الاستراتيجية للهيئة

توطين الاستثمارات	التشغيل والإدارة الفعالة	تطوير نمط حياة متوازن	جذب السياح والشركاء	التميز المؤسسي
تفعيل وتسريع تطوير وتسويق المناطق الفرعية للقطاعات ذات الأولوية لتلبية احتياجات المستثمرين الحاليين والمستهدفين في قطاع الصناعة.	تعزيز رضا المستثمرين وتنافسية الدقم من خلال تحسين جودة واستدامة البنية الأساسية والمرافق والخدمات.	تعزيز جاذبية الدقم كموقع يوفر نمط حياة مثالي من خلال تنفيذ خطة تنمية حضرية وتجارية واجتماعية متوازنة.	تحفيز الاستثمار وتعزيز مكانة الدقم كوجهة سياحية فريدة من نوعها، من خلال توفير مجموعة واسعة من التجارب الفريدة للزوار.	التأكد من أن المنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم لديها الثقافة والخطط والمهارات والأنظمة المناسبة لتنفيذ استراتيجيتها واختصاصاتها.

ابريل ٢٠٢٤

أكمل فريق التحول المؤسسي ورش عمل مكثفة للاستراتيجية مع فريق إدارة المنطقة من أجل الاتفاق على الأهداف الاستراتيجية للمنطقة.

يونيو ٢٠٢٤

تم عرض واعتماد المخرجات الرئيسية من ورش عمل الاستراتيجية التي عُقدت في أبريل من قبل إدارة الهيئة والمنطقة.

أكتوبر –نوفمبر ٢٠٢٤

تم إتمام أكثر من ١٨ ورشة عمل لتطوير تفاصيل برنامج التحول المؤسسي.

نوفمبر ٢٠٢٤

تم الانتهاء من تطوير المسودة الأولى لاستراتيجية المنطقة وبرنامج التحول المؤسسي مع تحديد المخرجات الرئيسية..

ديسمبر ٢٠٢٤

عرض مسودة استراتيجية المنطقة على مجلس إدارة الهيئة.

يناير – فبراير ٢٠٢٥

تم تطوير الخطة التنفيذية لاستراتيجية للمنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم.

مارس ٢٠٢٥

تدشين استراتيجية وبرنامج التحول المؤسسي للمنطقة.

ابريل ٢٠٢٥

تعزيز فريق إدارة المنطقة، تحسين الهيكل التنظيمي ليتماشى مع الأهداف الاستراتيجية للمنطقة، تحديد الموارد والكفاءات المطلوبة.

يونيو ٢٠٢٥

إنشاء فريق التحول المؤسسي بالمنطقة.

يونيو ٢٠٢٥

تفعيل لجنة الإدارة التابعة للمنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم.

أكتوبر ٢٠٢٥

الانتهاء من تحديد المسئولين عن تنفيذ الخطة التنفيذية أو برنامج التحول المؤسسي.

١,٢ مشروع الخطة الخمسية للهيئة (٢٠٢٦-٢٠٣٠)

شكّلت عملية إعداد الخطة الخمسية للهيئة والمناطق التي تشرف عليها للفترة (٢٠٢٦م-٢٠٣٠م) مسارًا متكاملًا لصياغة خطة واضحة الأهداف، منبثقة من توجهات الهيئة واستراتيجيتها المؤسسية، ومتسقة مع مستهدفات رؤية عُمان ٢٠٤٠م والخطط والإستراتيجيات الوطنية ذات الصلة، وقد تمثلت الجهود التي قامت بها الهيئة في استكمال هذه الخطة في الآتي:

- إعداد واعتماد التصور العام للخطة.
- تحديد الأهداف الاستراتيجية والبرامج والمشاريع ذات البعد الاستراتيجي.
- إعداد خارطة طريق تنفيذية توضح الخطوات العملية والإطار الزمني.
- تعزيز الشراكات المؤسسية والتكامل مع الجهات المعنية بما يضمن تنفيذًا فعالًا ومستدامًا.
- تنظيم سلسلة من الأنشطة التفاعلية لتفعيل النهج التشاركي في إعداد الخطة، شملت الأتي:
  - عقد ورشتين تعريفيتين للرؤساء التنفيذيين والمعنيين في المناطق.
  - تنظيم ورشة عصف ذهني لموظفي الهيئة، أُتيحت من خلالها الفرصة لطرح الأفكار واقتراح المشاريع والمبادرات.
  - تنظيم ورش نقاشية متخصصة في مختلف المناطق الاقتصادية والحرة والمدن الصناعية.
  - التفاعل مع الجمهور الداخلي والخارجي عبر المنصات الداخلية ووسائل التواصل الاجتماعي.
- مراجعة استمارات المشاريع على أربع مراحل متتالية، تم خلالها الرجوع إلى القطاعات والمناطق المختلفة لتحديث وتحسين المحتوى، وصولًا إلى الصيغة النهائية لوثيقة الخطة.
- في المراحل الختامية نُظّمت ورشة استعراض للمسودة الأولية، نتج عنها عدد من التوصيات لتحسين مستوى جودة المشاريع تمثلت في التركيز على المبادرات النوعية في مجالات الذكاء الاصطناعي، التوسع في مشاريع الطاقة المتجددة،، رفع الكفاءة التشغيلية، دعم مشاريع التحول الرقمي، تحسين خدمات الرعاية ما بعد الخدمة، والارتقاء بجودة الحياة في المناطق التي تشرف عليها الهيئة.
- تنظيم الورشة الختامية التي تم فيها استعراض المشاريع المعتمدة، تمهيدًا لاعتماد الوثيقة النهائية للخطة الخمسية ورفعها لجهات الاختصاص.

١,٣ مخرجات خطة عمل الهيئة لعام ٢٠٢٥م

استكملت الهيئة – بحمد الله – تنفيذ خطتها لعام ٢٠٢٥م عبر مجموعة من المشاريع الاستراتيجية، من بينها:

- دراسة الفرص الاستثمارية المستهدفة لعام ٢٠٢٥م بنسبة إنجاز ١٠٠%.
- تطوير الاستراتيجية الترويجية المستدامة بما يتوافق مع رؤية عُمان ٢٠٤٠.
- خطة الوصول إلى الشركات الأجنبية المستهدفة، لتعزيز فرص الشراكات الاستثمارية.
- استكمال الإجراءات القانونية لإصدار مشروع نظام الهيئة بالتنسيق مع الجهات المعنية.
- البدء في تنفيذ منظومة خدمات الدفاع المدني والإسعاف بالتنسيق مع الشركاء.
- تنفيذ الطرق الداخلية بمنطقة الصناعات المتوسطة والخفيفة.
- تنفيذ الطريق الوطني رقم (٣٢) بالدقم جنوبًا باتجاه دوار مطار الدقم .
- تنفيذ معرض تكافؤ الفرص الوطنية في عدد من المناطق .
- تنفيذ مشاريع التحول الرقمي مثل مركزية قواعد البيانات الجغرافية (Omap) وخارطة طريق تقنية المعلومات ومنصة خدمات المناطق الرقمية.
- استكمال متطلبات الحصول على شهادة ISO9001 في إدارة الجودة.
- إعداد مسودة الخطة الخمسية ٢٠٢٦-٢٠٣٠.
- مشروع توطين العمالة في المناطق الحرة والصناعية، ومبادرات لدعم التصدير والاستيراد والترويج الخارجي.

١,٤ إعداد خطة عمل الهيئة لعام ٢٠٢٦م

في إطار سعي الهيئة نحو تنفيذ الخطة الخمسية للهيئة والمناطق التي تشرف عليها للفترة (٢٠٢٦-٢٠٣٠)، أنجزت الهيئة عمليات فرز المشاريع المقترحة ضمن الخطة، بهدف تحديد المشاريع ذات الأولوية للتنفيذ خلال عام ٢٠٢٦م. وقد استكملت الهيئة إعداد خطة عام ٢٠٢٦م استنادًا إلى مرتكزات الهيئة الاستراتيجية، وبما ينسجم مع البرامج والاستراتيجيات الوطنية ومستهدفات رؤية عُمان ٢٠٤٠.

وشمل التصور التفصيلي للخطة إعداد استمارات المشاريع وتحليلها، وتحديد مؤشرات الأداء الرئيسية، وتعيين مشرفي المشاريع والمبادرات، إلى جانب وضع الجداول الزمنية للتنفيذ السنوي، كما استكملت الهيئة مراجعة المشاريع والمبادرات المقدمة من مختلف القطاعات والمناطق وترجمته في الخطة السنوية لعام ٢٠٢٦م، والتي تضمنت حزمة من المشاريع الاستراتيجية، وذلك التزامًا بالمتطلبات السنوية لتقديم الوثائق التخطيطية للجهات المختصة في الموعد المحدد خلال شهر أكتوبر من كل عام.

٢. تنمية رأس المال البشري وبيئة العمل

٢,١ القوى العاملة بالهيئة والرضا الوظيفي

بلـغ عـدد موظفـي الهيئـة بنهايـة ديسـمبر ٢٠٢٥م (١٩٣) موظفًـا، بينهـم (٣) موظفيـن التحقوا خلال العام.

وإيمانـا مـن الهيئـة بأهميـة تنميـة رأس المـال البشـري كونـه الشـريك الأساسـي فـي النجـاح، فقـد أوضحـت نتائـج خطـة التدريـب والـتأهيل للهيئـة لعـام ٢٠٢٦م إلحـاق جميـع الموظفيـن ببرامـج تدريبيـة ،حيـث بلـغ عـدد اجمالـي الفـرص التدريبيـة (٤٧٠)فرصـة،بمـا يعـادل ١١,٠٦٦ الـف سـاعة تدريبيـة فـي مجـالات القيـادة ومهـارات التفـاوض وقيـادة المسـتقبل، المهـارات الشخصية، والدورات الفنية والإدارية.

كمـا شـارك موظفـو الهيئـة فـي (١٤) مؤتمـر و(٧) ملتقيـات بالإضافـة إلـى (٨٧) ورشـة عمـل، و(٨)جلسات حوارية قصيرة.

وفـي سـبيل رفـع الرضـا الوظيفـي وتعزيـز الانتمـاء الوظيفـي لـدى موظفـي الهيئـة، أطلقـت الهيئـة اسـتبيان الرضـا الوظيفـي والـذي شـمل علـى محـاور متعـددة تعكـس تجربـة الموظـف فـي بيئـة العمـل، ونُفّـذ إلكترونيًـا خلال أبريـل ومايـو ٢٠٢٥م بمشـاركة (١٣١) موظفًـا بنسـبة مشاركة بلغت نحو ٤٤%.

تـم اسـتخدام مقيـاس ليكـرت الخماسـي وتحليـل البيانـات لاسـتخراج المتوسـطات والرسـوم البيانيـة. أظهـرت النتائـج أن مؤشـر الرضـا الوظيفـي العـام بلـغ نحـو ٧٣%، مـا يعكـس مسـتوى رضًـا إيجابيًـا نسـبيًا مـع تفـاوت بيـن المحـاور، ويوفـر قاعـدة بيانـات داعمـة لاتخـاذ قـرارات تطويـر بيئة العمل.

٢,٢ المبادرات والبرامج الداخلية

شـهدت الهيئـة تنفيـذ عـدد مـن الـورش التوعويـة والتدريبيـة الموجهـة للموظفيـن، بهـدف رفـع مسـتوى الوعـي المهنـي وتعزيـز المعرفـة فـي مجـالات الصحـة النفسـية، والأمـن الإلكتروني، والالتزام المؤسسي، والسلامة الصحية، وقد شملت أبرز الورش ما يأتي:

١. **إدارة الأزمـة النفسـية:** تناولـت التعريـف بالأزمـات النفسـية ومؤشـراتها وأثـر التوتـر علـى الموظفين، مع تقديم إرشادات لتعزيز الصحة النفسية.

٢. **الـذكاء الاصطناعـي فـي قطـاع الطاقـة:** اسـتعرضت دور الـذكاء الاصطناعـي فـي تطوير قطاع الطاقة ورفع الكفاءة التشغيلية وتعزيز الاستدامة.

٣. **قواعـد السـلوك المهنـي:** عرّفـت بقواعـد السـلوك الوظيفـي وأهميتهـا، وقدمـت إرشادات حول أخلاقيات العمل والممارسات المهنية السلبية.

٤. **اليـوم العالمـي للإبـداع والابتـكار:** دعـم ثقافـة الابتـكار المؤسسـي، وتعزيـز دور البحـث العلمـي فـي تحقيـق أهـداف رؤيـة عُمـان ٢٠٤٠، وتفعيـل الشـراكة الوطنيـة عبـر حلقـات عمـل متخصصـة، أسـهمت فـي نشـر الوعـي الابتـكاري داخـل الهيئـة والمناطـق التابعـة لها.

٥. **كـن علـى حـذر مـن الوقـوع فـي فـخ الجرائـم الإلكترونيـة:** قدّمـت أسـاليب حمايـة المعلومـات وطـرق تجنـب الاحتيـال الإلكترونـي وآليـات التعامـل مـع البلاغـات وحمايـة الأطفال.

٦. **الفحـص المبكـر.. حيـاة:** عرّفـت بسـرطان الثـدي وأهميـة الفحـص المبكـر وشـرحت طريقـة الفحص الذاتي وصححت المفاهيم الخاطئة.

٧. **صحـة بـدون وزن زائـد:** ناقشـت أسـباب السـمنة ومخاطرهـا الصحيـة وقدمـت أبـرز طـرق العلاج.

٨. **فعاليـة يـوم الجـودة العالمـي:** تعزيـز الوعـي المؤسسـي بالجـودة والامتثـال، واسـتعراض منصـات (Omap) و«التـزام» ودورهمـا فـي تحسـين التخطيـط وتبسـيط الإجـراءات، ممـا أسـهم في دعم جهود التحول المؤسسي ورفع كفاءة الخدمات المقدمة للمستثمرين.

٩. **التعريـف بالتدقيـق الداخلـي ومهامـه:** شـرحت مفهـوم التدقيـق الداخلـي ومهامـه وصلاحياته ونطاق عمله وآلية التعامل مع تقاريره.

١٠. **المسـابقة الثقافيـة للهيئـة:** مبـادرة تفاعليـة تهـدف إلـى تعزيـز الثقافـة المؤسسـية، وتنمية المعرفة ، وتشجيع روح المنافسة الإيجابية بين موظفين القطاعات في الهيئة.

١١. **يـوم المـرأة العمانيـة:** أقيمـت الفعاليـة بهـدف إبـراز دور المـرأة فـي التنميـة الاقتصاديـة والمؤسسـية، وتسـليط الضـوء علـى إنجـازات الكفـاءات النسـائية ودورهـن فـي تحقيـق رؤيـة الهيئة.

١٢. **يـوم الشـباب العمانـي:** أقيمـت الفعاليـة بهـدف تعزيـز دور الشـباب فـي التنميـة المؤسسـية، وتسليط الضوء على إنجازات الكفاءات الشبابية ودورها في تحقيق أهداف الهيئة.

١٣. **البطولـة الرمضانيـة:** أقيمـت الفعاليـة مـن خلال عـدة أنشـطة رياضيـة مختلفـة مثـل كـرة القـدم ورياضـة البـادل وسـباق السـيارات وكـرة الطائـرة والتـي عـززت روح الفريـق والعمـل الجماعـي، وبنـاء علاقـات إيجابيـة بيـن الموظفيـن وعـززت الصحـة والاندمـاج المؤسسـي خلال شهر رمضان.

١٤. **اليـوم الصحـي:** تهـدف إلـى تعزيـز الصحـة العامـة للموظفيـن والتوعيـة بأمـراض السـرطان بالتعاون مع الجمعية العمانية لمرضى السرطان ومركز مجان للعيون ودكتور نيوترشن.

١٥. **مبـادرة صحتـك أولًا:** تهـدف الـى تعزيـز معرفـة الموظفيـن بمزايـا التأميـن الصحـي وتحسـين الوعي بالصحة العامة، وذلك بالتعاون مع شركة ليفا للتأمين ودكتور نيوترشن.

١٦. **الإفطـار الجماعـي:** أقيمـت هـذي الفعاليـة فـي نـادي الطيـران والتـي كان لهـا الـدور البـارز فـي ترسيخ قيم التواصل والتآلف بين موظفي الهيئة.

١٧. **التوعيـة بالصحـة والسلامـة المهنيـة:** نفذهـا مكتـب الامـن بالتعـاون مـع هيئـة الدفـاع المدنـي والإسـعاف تضمـن ورشـة توعويـة للموظفيـن حـول الإجـراءات الوقائيـة وأفضـل الممارسـات للحـد مـن الحـوادث والإصابـات المهنيـة ومعرضًـا مصغـرًا للإسـعافات الأوليـة، وآليات التعامل مع إصابات العمل، وطرق استخدام طفايات الحريق.

١٨. **مهـارات الـذكاء الاصطناعـي و أدوات المسـتقبل:** أساسـيات هندسـة الأوامـر والبوتـات الذكية مع توليد المحتوى والوكلاء الأذكياء ومبادئ الأتمتة المبسطة.

١٩. **المـــال تحـــت السيطـــرة:** أهميـة الميزانيـة فـي تنظيـم الدخـل والنفقـات، وضبـط الأولويات وتقليل الديون لتحقيق الاستقرار المالي كأسلوب حياة.

٢٠. **علـم أمـراض النبـات:** مدخـل مبسّـط لعلـم أمـراض النبـات يوضـح أسـباب الأمـراض النباتيـة والتمييز بينها وبين الآفات وطرق مكافحتها.

٢,٣ برامج صقل المهارات

تُعد برامج صقل المهارات من الركائز الأساسية في تطوير الكوادر البشرية ورفع كفاءتها. وفي هذا الإطار، نفذت (١٤٤) برنامجًا تدريبيًا، هدفت إلى تعزيز المهارات العملية والمعرفية، بما يسهم في تحسين الأداء ومواكبة متطلبات العمل.

اسم البرنامج	الفترة	الهدف
برنامج قادة(دبلوم القيادة)	نوفمبر ٢٠٢٤م حتى فبراير ٢٠٢٥م، بمعدل أسبوعين في كل شهر	تعزيز معارف المدراء وتنمية مهاراتهم القيادية لمواكبة التحديات الإدارية الحديثة وتحقيق التميز المؤسسي. تم تنظيم البرنامج من قبل معهد كفاءة للتدريب.
برنامج التفكير النقدي والابداعي	**المجموعة الأولى:** ٦ إبريل –١٠ إبريل ٢٠٢٥ م **المجموعة الثانية:** ٢٠ إبريل - ٢٤ إبريل ٢٠٢٥م **المجموعة الثالثة:** ٢٧ إبريل - ١ مايو ٢٠٢٥م	تطوير مهارات التفكير المنطقي والإبداعي لدى الموظفين ، من خلال كسر الأنماط الفكرية التقليدية وتعزيز القدرة على اتخاذ قرارات فعّالة، شارك في البرنامج من مختلف التقسيمات الإدارية، موزعين على ثلاث مجموعات، حيث تم تنظيم البرنامج من قبل أكاديمية برفيكشن للتدريب
برنامج مهارات التفاوض وإدارة النزاعات	**المجموعة الأولى:** ٤ مايو –٨ مايو ٢٠٢٥م **المجموعة الثانية:** ١١ مايو - ١٥ مايو ٢٠٢٥م **المجموعة الثالثة:** ١٨ مايو - ٢٢ مايو ٢٠٢٥م	تعزيز مهارات التفاوض وإدارة النزاعات وكفاءة التعامل مع التحديات المهنية وتحقيق الأهداف التنظيمية، واتخاذ قرارات استراتيجية متوازنة، وتم تنفيذ البرنامج من خلال ثلاث مجموعات في بتنظيم من الأكاديمية العالمية للإدارة وسلاسل الإمداد.
برنامج أدارة المخاطر	١١-١٥ مايو ٢٠٢٥م	دعم تطبيق أفضل ممارسات تحليل وتقييم المخاطر وتعزيز كفاءة الأداء المؤسسي وفقًا لمعيار أيزو ٣١٠٠٠، حيث يمكّن اعتماد هذا المعيار من قبل الهيئة وذلك لإمكانية تطبيقه على مختلف الوظائف والأقسام كالتخطيط والإدارة والاتصالات وغيرها نظم البرنامج معهد خبراء
برنامج قيادة المستقبل والتفكير التطويري	٢٥ مايو ٢٠٢٥م – ٢٩ مايو ٢٠٢٥م	برنامج تدريبيّ لتأهيل قادة المستقبل،بهدف تطوير الكفاءات الإدارية وتعزيز الإنتاجية وجودة الأداء، حيث تم تنفيذ البرنامج بالتعاون مع المركز الأوروبي للتدريب والتطوير.
أدارة أصحاب المصلحة	٢٢-٢٦ يونيو ٢٠٢٥م	برنامج تدريبي حول إدارة أصحاب المصلحة في المشاريع، بهدف تعزيز مهارات المشاركين في التخطيط والتواصل والقيادة والتفاوض، وتمكينهم من إشراك أصحاب المصلحة بفعالية في قرارات المشروع ونظم البرنامج من قبل معهد ريادة للتدريب.
التميز التشغيلي	**المجموعة الأولى:** ٦ يوليو –١٠ يوليو ٢٠٢٥م **المجموعة الثانية:** ١٣ يوليو - ١٧ يوليو ٢٠٢٥م **المجموعة الثالثة:** ٢٧ يوليو - ٣١ يوليو ٢٠٢٥م	اكساب المشاركين المعارف والمهارات المرتبطة بالاستراتيجيات الحديثة المستخدمة في العمليات التشغيلية وتمكينهم من فهم وتطبيق مبادئ أدوات التميز التشغيلي لتحقيق أداء مؤسسي متميز.تم توزيع الموظفين على ثلاث مجموعات بتنظيم أكاديمية
برنامج المهارات الشخصية والتواصل الفعال	٢٢-٢٦ يونيو ٢٠٢٥م	برنامج تدريبي لتطوير المهارات الشخصية والتواصل الفعّال، بهدف تعزيز ثقة المشاركين وقدرتهم على بناء علاقات مهنية مؤثرة، نظم البرنامج معهد مهارات المستقبل.
تحليل البيانات واعداد التقارير	٢٢-٢٦ يونيو ٢٠٢٥م	برنامج تدريبي حول إعداد التقارير كأداة بحثية لتوثيق وتحليل المواقف والبيانات بطرق منهجية ، تم تنظيم البرنامج من قبل الكلية العالمية للهندسة والتكنولوجيا
حل المشكلات واتخاذ القرار بشكل فعال	٣-٧ أغسطس ٢٠٢٥م	برنامج تدريبي حول مهارات حل المشكلات واتخاذ القرارات الاستراتيجية، يهدف إلى تمكين المشاركين من تحليل الأسباب الجذرية للمشكلات واختيار الحلول الفعالة بطرق منهجية وإبداعية، خاصة في أوقات الأزمات، بتنظيم أكاديمية أركان العالمية للتدريب.
محترف إدارة المكاتب	**المجموعة الأولى:** ٢٤ أغسطس –٢٨ اغسطس ٢٠٢٥م **المجموعة الثانية:** ٣١ اغسطس - ٤ سبتمبر ٢٠٢٥م	تمكين المشاركين من أداء مهام إدارة المكاتب المتقدمة بكفاءة عالية باستخدام الأدوات الرقمية، ومهارات القيادة الحديثة، وأساليب التنسيق المحترفة، بما يسهم في تعزيز الفاعلية التنظيمية، وتحقيق التواصل المؤسسي على مستوى استراتيجي

اسم البرنامج	الفترة	الهدف
MS Office	٢١ –٢٤ سبتمبر ٢٠٢٥م	يهدف البرنامج إلى تمكين المشاركين من استخدام وظائف Microsoft Office المتقدمة مع أدوات الذكاء الاصطناعي لتحليل البيانات، وإعداد التقارير والعروض الاحترافية، وأتمتة المهام الروتينية بكفاءة
ادارة المشاريع الاحترافية	**المجموعة الأولى:** ٧ سبتمبر ١٨/٢٠٢٥ سبتمبر ٢٠٢٥م **المجموعة الثانية:** ٢ نوفمبر ١٣/٢٠٢٥ نوفمبر ٢٠٢٥م **المجموعة الثالثة:** ١٦ نوفمبر ٢٧/٢٠٢٥ نوفمبر ٢٠٢٥م	يهدف البرنامج إلى تعزيز فهم موظفي الهيئة لأساسيات إدارة المشاريع وفق معايير PMI، وتهيئتهم لاجتياز شهادة PMP، من خلال تنمية مهارات تخطيط وتنفيذ ومتابعة وإغلاق المشاريع، وإدارة الفرق والمخاطر، واستخدام أدوات إدارة المشاريع الحديثة بكفاءة.
هندسة أوامر الذكاء الاصطناعي	١٢ اكتوبر ٢٠٢٥م الى الفترة ١٦ اكتوبر ٢٠٢٥م	الإستفادة من إمكانات الذكاء الاصطناعي التوليدي عبر صياغة أوامر دقيقة وفعالة تنتج حلولاً مبدعة وموثوقة تلبي احتياج الموظفين في مختلف القطاعات بالهيئة بدقة فعالة.
المهارات القيادية	شهر سبتمبر ٢٠٢٥	تطوير الكفاءات القيادية لرؤساء الأقسام بالهيئة في الهيئة، من خلال تزويدهم بالمعرفة والمهارات اللازمة لمواجهة التحديات الإدارية الحديثة وتحقيق أداء مؤسسي متميز.
العمل ضمن فريق وادارة ضغوطات العمل	٥ اكتوبر ٢٠٢٥م الى الفترة ٩ اكتوبر ٢٠٢٥م	يهدف الى بناء فرق عالية الأداء لتكون قادرة على تحقيق الأهداف المرسومة لها بكفاءة عالية في بيئة العمل من خلال تنظيم المهام وتخفيف الضغوط لتعزيز التعاون والابتكار والحفاظ على رفاهية الافراد.
برنامج بناء الفريق الواحد ورفع كفاءة العمل	٩، يوليو ٢٠٢٥ الى ١١ يوليو ٢٠٢٥م.	برنامج لتطوير الكفاءات القيادية للإدارة العليا عبر منصة لتبادل الرؤى ودعم اتخاذ القرار المشترك.

"مبادرة "حوارات قصيرة

تواصل الهيئة جهودها في تعزيز بناء ونقل المعرفة بين موظفيها من خلال مبادرة "حوارات قصيرة" التي تهدف إلى تنظيم جلسات نقاشية أسبوعية تُسهم في إثراء معارف الموظفين في مختلف الجوانب. وقد عقدت الهيئة خلال عام ٢٠٢٥م عدد ٨ جلسات حوارية قدمها عدد من موظفي الهيئة، ضمن بيئة تشجع على المشاركة والتعلم المستمر.

التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي: ركزت الجلسة على دور الذكاء الاصطناعي في دعم التحول الرقمي، من خلال تحسين الكفاءة، وتشجيع الابتكار، وتعزيز التجربة الإنسانية. كما ناقش المتحدث التحديات الأخلاقية والعملية المصاحبة لتطور هذه التقنيات.

بوصلة الذكاء الوظيفي : ركزت الجلسة على مفهوم الذكاء الوظيفي كمهارة أساسية للنجاح في بيئة العمل المتغيرة، حيث هدفت إلى تمكين المشاركين من توظيف قدراتهم الشخصية والمهنية، والاستفادة من الذكاء المعرفي والعاطفي لتحقيق التميز والتكيف مع تحديات العمل المعاصر.

أهمية الرياضة في الشهر الفضيل: ناقشت الجلسة أهمية الرياضة والتغذية الصحية في رمضان، وقدمت نصائح حول توقيت التمارين وأثرها على النشاط، وأكدت على ضرورة الوجبات المتوازنة في الإفطار والسحور، مع تصحيح مفاهيم شائعة حول الأكل والرياضة في هذا الشهر.

التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي: ركزت الجلسة على دور الذكاء الاصطناعي في دعم التحول الرقمي، من خلال تحسين الكفاءة، وتشجيع الابتكار، وتعزيز التجربة الإنسانية. كما ناقش المتحدث التحديات الأخلاقية والعملية المصاحبة لتطور هذه التقنيات.

بوصلة الذكاء الوظيفي: ركزت الجلسة على مفهوم الذكاء الوظيفي كمهارة أساسية للنجاح في بيئة العمل المتغيرة، حيث هدفت إلى تمكين المشاركين من توظيف قدراتهم الشخصية والمهنية، والاستفادة من الذكاء المعرفي والعاطفي لتحقيق التميز والتكيف مع تحديات العمل المعاصر.

أهمية الرياضة في الشهر الفضيل: ناقشت الجلسة أهمية الرياضة والتغذية الصحية في رمضان، وقدمت نصائح حول توقيت التمارين وأثرها على النشاط، وأكدت على ضرورة الوجبات المتوازنة في الإفطار والسحور، مع تصحيح مفاهيم شائعة حول الأكل والرياضة في هذا الشهر.

رحلة الوعي: قدّم أحد محاربي السرطان جلسة حوارية ملهمة شارك فيها تجربته الشخصية مع المرض كنقطة تحوّل في وعيه الذاتي، مستعرضًا نظرية الدوائر والترقي كمفهوم لانتقال الإنسان بين مراحل الوعي. حفّز الحضور على التأمل واكتشاف الذات، مؤكدًا أن الوعي الذاتي هو أساس التغيير والنمو الحقيقي رغم التحديات.

صُن بيتك: جلسة حوارية تثقيفية قدمها عدد من المختصين، تناولت أهمية الصيانة الدورية للمنزل، ناقش المتحدثون أبرز الأعطال الشائعة التي يمكن تفاديها من خلال الصيانة المنتظمة، وأوضحوا كيف يمكن ان تسهم الصيانة الدورية في إطالة عمر الأجهزة وتقليل التكاليف، والحفاظ على سلامة سكان المنزل.

المستثمر الصغير: قدّم المستثمر الصغير عوف العوفي، صاحب مشروع "مقلاي الحارة" في سوق نزوى، جلسة حوارية ملهمة ضمن برنامج "الموظف الصغير"، تحدث فيها عن أهمية الادخار المبكر، واستثمار وقت الفراغ في تطوير المهارات وبناء مشاريع بأفكار مبتكرة وركّز على تنمية الذات وتعزيز روح المبادرة لدى الناشئة، مؤكدًا أن النجاح يبدأ بخطوات صغيرة وإرادة قوية.

المستثمر والفارس الصغير : قدّم المستثمر والفارس الصغير منتصر الصيواني، صاحب مشروع "سوب وعسل" في سوق نزوى، جلسة حوارية ضمن برنامج "الموظف الصغير"، ركّز فيها على أهمية الادخار المبكر وتطوير الذات من خلال مشاريع بسيطة بموارد محدودة. وتحدث عن أهمية تنظيم الوقت لتحقيق التوازن بين الدراسة، العمل، والهوايات، مستعرضًا تجربته الشخصية في الجمع بين دراسته، مشروعه، وشغفه بالفروسية، مما ساهم في تنمية مهاراته وبناء شخصية متوازنة.

بين الاخلاق والقانون: استهدفت الموظفين، وركزت على إبراز العلاقة التكاملية بين السلوك الأخلاقي والالتزام القانوني في بيئة العمل المؤسسي. ناقشت الجلسة الفروقات والتقاطعات بين ما هو قانوني وما هو أخلاقي، وأثر ذلك على اتخاذ القرار المهني، والحوكمة، وبناء الثقة، وتعزيز النزاهة المؤسسية. ثقافة المسؤولية والشفافية ودعم الأداء المستدام.

٣. دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والمسؤولية المجتمعية

شهد عام 2025م توسعًا ملحوظًا في المبادرات والبرامج الهادفة إلى دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وتعزيز المسؤولية المجتمعية في المناطق التابعة للهيئة العامة للمناطق الاقتصادية الخاصة والمناطق الحرة، شملت المبادرات مجالات التعليم والتدريب والتنمية الاجتماعية والصحة والثقافة والرياضة والبيئة، مما يعكس التزام الهيئة بدورها في تعزيز التنمية المستدامة.

٣,١ البرامج التدريبية المقدمة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة

حرصت الهيئة على تنفيذ مجموعة واسعة من المبادرات التي تستهدف تطوير مهارات رواد الأعمال والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، وبلغ عدد المبادرات المنفذة (٧٢) مبادرة، موزعة بواقع (٢٠) مبادرة في المنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم و(١٤)مبادرة في كلًا من المنطقة الحرة بصحار والمنطقة الحرة بصلالة و(٢٤) مبادرة في المنطقة الحرة بالمزيونة.

المنطقة	المنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم	المنطقة الحرة بصحار	المنطقة الحرة بصلالة	المنطقة الحرة بالمزيونة	الإجمالي
التعليم والتدريب	٣	٦	٤	٧	٢٠
الاجتماعي	٤	٦	٤	٧	٢١
البيئي	٢	٠	٠	٣	٥
الصحي	٠	٢	٣	٤	٩
الرياضة والثقافة	١١	٠	٣	٣	١٧
المجموع	٢٠	١٤	١٤	٢٤	٧٢

ففي المنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم نُظمت سلسلة من الورش التي شملت:

- ورشة تطوير الموردين لتعزيز القدرات التنافسية للموردين المحليين.
- ورشة التسويق والترويج لتزويد المشاركين بمهارات الوصول الفعّال للأسواق.
- ورشة إعداد دراسة الجدوى لدعم اتخاذ القرارات الاستثمارية المبنية على تحليل دقيق.
- ورشة التفكير التصميمي لتنمية الابتكار وحل التحديات.
- كما تم تنظيم محاضرة ضمن معرض تكافؤ الفرص الوطنية (النسخة الرابعة) لتبادل الخبرات بين المؤسسات المشاركة.

- وعلى مستوى التعاون المؤسساتي، نظمت الهيئة بالتعاون مع هيئة تنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة "ريادة" برنامجًا تدريبيًا بعنوان "التوسع المحلي والدولي للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة" لمدة خمسة أيام لعدد ٢٣ رائد عمل، وتم اشراك ٥ مؤسسات مشاركة في معرض تكافؤ الفرص النسخة الرابعة بمدائن في الورشة، بهدف تزويد المؤسسات بالمهارات والمعارف الضرورية لوضع خطط توسع محلية ودولية، والتعامل مع الجوانب الثقافية والقانونية، مع التركيز على تقييم الجاهزية المؤسسية، وإعداد استراتيجيات التوسع، وبناء خطط نمو مستدامة.
- تنفيذ ورشة " الشراء الاستراتيجي المستدام" لمدراء المشتريات في المناطق على أن يتم التنفيذ في يناير ٢٠٢٦، نسبة الإنجاز ٨٥%.
- تزويد اكاديمية ريادة الاعمال بقائمة البرامج التدريبية التي نفذتها الهيئة والمناطق لرواد الأعمال في الفترة من عام ٢٠٢٢ – ٢٠٢٥، ليتم اعداد برامج تدريبية تتقاطع مع اختصاصات الهيئة في خطة الاكاديمية للعام القادم.

٣,٢ تطوير الفرص الاستثمارية وتعزيز المحتوى المحلي

واصلت الهيئة جهودها في دراسة وتطوير الفرص الاستثمارية أمام المؤسسات الصغيرة والمتوسطة عبر عدة مبادرات، كان أبرزها خلال عام ٢٠٢٥م:

- تنظيم معرض "اكتشاف الفرص الاستثمارية في الصناعات الغذائية" في جلفود بدبي بالتعاون مع "مدائن".
- الإعلان عن ٧ فرص استثمارية جديدة في المنطقة الاقتصادية بالدقم تشمل منافذ بيع المواد الغذائية والوجبات السريعة وتأجير السكوترات، مع إجراء مقابلات للمتنافسين في مايو ٢٠٢٥م وإسناد الفرص خلال الربع الثالث من العام.
- المشاركة في جناح المحتوى المحلي لملتقى نمو ريادي، حيث تم عرض الخدمات التي تقدمها الهيئة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة وتم طرح ٤ فرص استثمارية شاركت بها المنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم في منصة الفرص في الملتقى.
- طرح ١٧ فرصة عمل للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة بالمنطقة الاقتصادية الخاصة في محافظة الظاهرة لملتقى الفرص الواعدة.
- طرح فرصة أعمال مباشرة "إدارة وتشغيل محطة التوقف المؤقتة" في ملتقى الفرص الواعدة بمحافظة الظاهرة.
- التوقيع على ١١ اتفاقية بين مقاول الحزمة الأولى لمشروع الطرق الرئيسية وقنوات تصريف المياه السطحية وعدد من المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

كما قامت الهيئة بعدد من الإجراءات الداعمة لاستدامة المشاريع الصغيرة والمتوسطة، أبرزها:

- متابعة تطبيق نسبة ١٠% من الأعمال للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في المشاريع، وعقد اجتماعات مع الشركات غير الملتزمة لضمان الامتثال.
- تنظيم ملتقى بودكاست "الدقم بوابة المستقبل" لتعزيز الحوار بين الشركات الكبرى ورواد الأعمال والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة وصناع القرار.
- التعاقد مع ٣٢ معهداً ومركزاً تدريبي من حاملي بطاقة ريادة لإقامة ورش تدريبية.
- احتساب مؤشر المحتوى المحلي لجميع عقود الهيئة، حيث بلغت النسبة ٥٠% في النصف الأول، و٦٥% في النصف الثاني.
- مخاطبة الرؤساء التنفيذيين في المناطق لتوجيه المعنيين لديهم لتعاقد مع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة للمبالغ التي لا تتجاوز ٢٥ ألف ريال عماني.
- إعداد دليل مبدئي يتضمن جميع الخدمات التي تقدمها الهيئة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

وفي سياق تعزيز القيمة المحلية المضافة، تم تدشين منصة "ربط" في مدائن بالشراكة بين الهيئة و"مدائن" وأكاديمية الابتكار الصناعي وهيئة المشاريع والمناقصات والمحتوى المحلي، وتهدف المنصة إلى ربط المؤسسات المحلية بفرص المناقصات والعقود والمشتريات في القطاعين الحكومي والخاص. وتشمل خدماتها:

- تسجيل وتأهيل المؤسسات وفق معايير محددة.
- تخصيص نسبة من العقود للتوظيف والتوريد والتدريب المحلي.
- متابعة الالتزامات التعاقدية للقيمة المحلية المضافة.
- إصدار تقارير ومؤشرات دورية.
- التكامل مع الأنظمة الوطنية.
- توفير أداة بحث عن المنتجات والخدمات المحلية.
- أداة لتحليل جداول الكميات ومواءمتها مع الموردين المحليين.

٣,٣ المعارض والملتقيات وتعزيز المسؤولية المجتمعية

دعمت الهيئة مشاركة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في مختلف الفعاليات الاقتصادية من خلال تنفيذ وتنظيم عدد من المعارض والملتقيات، من أبرزها:

- تنظيم معرض وملتقى المزيونة الاقتصادي بمشاركة أكثر من (٥٥) شركة محلية ودولية في ١٧ يونيو ٢٠٢٥م.
- تنظيم معرض "صنع في المنطقة الحرة بصلالة" بتاريخ ١٧ يونيو ٢٠٢٥م.
- إعداد خطة العمل والبرنامج الزمني لملتقى "**الشراكة والتنمية - النسخة الثانية**"، والعمل على تطوير منهجية استخراج الفرص الاستثمارية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة تمهيدًا لتحديد موعد انعقاده.
- تنفيذ معرض تكافؤ الفرص الوطنية في المنطقة الحرة بصلالة بمشاركة ١٥ مؤسسة وتم توقيع ٨ اتفاقيات تعاون مع عدد من المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في ٣٠ سبتمبر ٢٠٢٥م .

وفي مجال تعزيز المسؤولية المجتمعية، قامت الهيئة بإعداد تصور لتكريم الشركات والمؤسسات البارزة في المناطق التي أسهمت في دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والمبادرات المجتمعية، وذلك ضمن برنامج "إتقان"، وبناءً على ترشيحات إدارات المناطق.

٤. بيئة الأعمال والاستثمار

٤,١ المنظومة التشريعية

صدر قانون المناطق الاقتصادية الخاصة والمناطق الحرة بالمرسوم السلطاني رقم (٢٠٢٥/٣٨)، ويمثل خطوة تشريعية مهمة تدعم جهود حكومة سلطنة عُمان في تعزيز البيئة الاستثمارية ورفع جاذبية هذه المناطق لاستقطاب المشروعات النوعية. وقد جاء إعداد القانون تنفيذًا للأوامر السامية الكريمة بتوحيد وتنظيم الإطار التشريعي المنظم للمناطق الاقتصادية الخاصة والمناطق الحرة، بما ينسجم مع اختصاصات الهيئة العامة للمناطق الاقتصادية الخاصة والمناطق الحرة، ويعزز كفاءة الحوكمة ووضوح الإجراءات.

ويُسهم هذا القانون في دعم التنويع الاقتصادي وزيادة المحتوى المحلي واستقطاب الاستثمارات ذات القيمة المضافة العالية، بما يعزز دور المناطق الاقتصادية الخاصة والمناطق الحرة كأداة رئيسية لتحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة في سلطنة عُمان. ويهدف القانون إلى:

تعزيز البيئة الاستثمارية ورفع مستوى جاذبيتها: من خلال تمكين المناطق الاقتصادية الخاصة والمناطق الحرة من دعم جهود الحكومة في تعزيز الاستدامة الاقتصادية وتحسين بيئة الأعمال، واستقطاب الاستثمارات المحلية والأجنبية، وتنويع مصادر الدخل، وتوفير فرص العمل للمواطنين، وتنمية الصادرات العمانية، وتعزيز نمو المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، بما يعزز دور هذه المناطق كأداة رئيسية للتنمية الاقتصادية.

تمكين الهيئة من تنظيم بيئة الاستثمار والرقابة عليها: من خلال منح الهيئة العامة للمناطق الاقتصادية الخاصة والمناطق الحرة الصلاحيات اللازمة لتنظيم بيئة الاستثمار داخل المناطق والإشراف عليها بما يجعلها وجهات جاذبة للاستثمار النوعي، ويمكنها من تحقيق أهدافها في دعم التنويع الاقتصادي واستقطاب المشروعات ذات القيمة المضافة العالية.

تعزيز ثقة المستثمرين في بيئة الأعمال بالمناطق: من خلال توحيد المنظومة التشريعية في قانون واحد يضمن انسجام الأحكام المنظمة للبيئة الاستثمارية، ويوضح إجراءات إنشاء المشروعات وآليات الحصول على التراخيص والتصاريح، ويحدد حقوق والتزامات المستثمرين، بما يعزز الاستقرار التشريعي والوضوح التنظيمي.

تبسيط الإجراءات وتيسيرها: من خلال اعتماد نظام المحطة الواحدة لإصدار جميع الموافقات والتصاريح والتراخيص والشهادات المتعلقة بممارسة الأنشطة الاقتصادية في هذه المناطق، بما يضمن تبسيط الإجراءات، وتسريع إنجاز المعاملات، وتحسين كفاءة الخدمات المقدمة للمستثمرين.

توحيد المزايا والحوافز والإعفاءات والتسهيلات: من خلال توحيد الضمانات والمزايا والتسهيلات الممنوحة للأنشطة الاقتصادية في المناطق الاقتصادية الخاصة والمناطق الحرة، مع إمكانية منح مزايا إضافية للمناطق ذات الطبيعة التنموية الخاصة، ولا سيما المناطق الناشئة.

تقديم مزايا إضافية للمشروعات الاستراتيجية: من خلال منح المشروعات الاستراتيجية موافقة شاملة واحدة تغطي مراحل التأسيس والتشغيل والإدارة دون الحاجة إلى إجراءات أو تراخيص إضافية، مع إتاحة إمكانية منح حوافز وتسهيلات إضافية وفق ما تحدده اللائحة التنفيذية.

توحيد المزايا والحوافز والإعفاءات والتسهيلات: من خلال توحيد الضمانات والمزايا والتسهيلات الممنوحة للأنشطة الاقتصادية في المناطق الاقتصادية الخاصة والمناطق الحرة، مع إمكانية منح مزايا إضافية للمناطق ذات الطبيعة التنموية الخاصة، ولا سيما المناطق الناشئة.

تقديم مزايا إضافية للمشروعات الاستراتيجية: من خلال منح المشروعات الاستراتيجية موافقة شاملة واحدة تغطي مراحل التأسيس والتشغيل والإدارة دون الحاجة إلى إجراءات أو تراخيص إضافية، مع إتاحة إمكانية منح حوافز وتسهيلات إضافية وفق ما تحدده اللائحة التنفيذية.

ربط الإعفاء الضريبي بتحقيق أهداف اقتصادية: من خلال توفير أدوات فعالة لربط الإعفاءات الضريبية بتحقيق أهداف اقتصادية واضحة، مثل تعزيز فرص التوظيف، وزيادة المحتوى المحلي، واستقطاب المشروعات ذات القيمة المضافة العالية، وذلك وفق معايير تحددها اللائحة التنفيذية بالتنسيق مع وزارة المالية وجهاز الضرائب.

تنظيم التطوير العقاري في المناطق الاقتصادية الخاصة: من خلال استحداث أحكام تنظم مشروعات التطوير العقاري داخل هذه المناطق، بما يتيح بيع الوحدات السكنية بنظام "التملك الحر"، ويعزز الحركة العمرانية، ويشجع استقطاب السكان، ويوفر الخدمات والمرافق العامة اللازمة لدعم النمو الاقتصادي والعمراني في المناطق.

كما شمل القانون حزمة من المزايا والحوافز والإعفاءات والتسهيلات تمثلت فيما يلي:

مزايا المشروعات الاستراتيجية: من خلال تمنح الهيئة للمشروعات الاستراتيجية موافقة واحدة شاملة تغطي مراحل التأسيس والتشغيل والإدارة دون الحاجة لإجراءات إضافية، مع إمكانية منح مزايا وحوافز خاصة بعد موافقة مجلس الوزراء. وتم ترك تحديد معايير المشروع الاستراتيجي للوائح التنفيذية، بما يسمح باعتماد معايير مثل: زيادة الصادرات، الاعتماد على التمويل الأجنبي، تقليل الواردات وتوطين الصناعة، رفع نسبة المحتوى المحلي، إقامة المشروعات في المناطق الأكثر احتياجًا، نقل وتوطين التكنولوجيا، دعم الابتكار والبحث العلمي، تأمين السلع الاستراتيجية، وكثافة التوظيف الوطني، وغيرها من المعايير المرتبطة بالتقنيات الحديثة وطبيعة المشروع.

الإعفاء من ضرائب الدخل: من خلال إعفاء المشروع والجهة المشغلة من جميع ضرائب الدخل لمدة عشر سنوات من بدء النشاط، قابلة للتمديد لمدتين مماثلتين للأنشطة ذات الطبيعة الخاصة التي تحقق قيمة مضافة عالية. ويُصدر الإعفاء بقرار من وزير المالية، مع استثناء المصارف، المؤسسات المالية، شركات التأمين وإعادة التأمين، شركات الاتصالات، شركات المقاولات وشركات النقل. كما تلتزم المشروعات بتقديم الإقرارات الضريبية والمستندات وفق المعايير الدولية، تعزيزًا للشفافية وضمانًا لاستدامة الامتيازات.

تخصيص الأراضي والعقارات اللازمة للمشروعات: وذلك بنظام الإيجار أو حق الانتفاع وفق قواعد يعتمدها مجلس إدارة الهيئة؛ حيث يُعد حق الانتفاع حقًا عينيًا يسمح بالبيع أو الرهن بعد التسجيل الرسمي، بينما يعد الإيجار حقًا شخصيًا لا يتطلب التسجيل إلا في حالات محددة.

حماية المشروعات من التأميم والحجز: من خلال توفير حماية كاملة للمشروعات من التأميم أو فرض الحراسة أو الحجز أو التجميد أو المصادرة بقرار حكومي، ولا يتم ذلك إلا بحكم قضائي وفي الحالات المقررة قانونًا، مع استثناء الديون الضريبية باعتبارها ديونًا سيادية.

قيود إلغاء أو وقف التراخيص وإنهاء عقود الانتفاع والإيجار: من خلال عدم جواز إلغاء الترخيص أو وقفه إلا بعد إنذار المشروع بالمخالفات، وعدم إنهاء عقود الانتفاع أو الإيجار إلا وفق الحالات القانونية أو بحكم قضائي، على أن توضح اللائحة التنفيذية الإجراءات التفصيلية.

حرية تحويل الأموال: من خلال تمتع المشروع بحرية تحويل الأرباح وجميع المبالغ المتعلقة بالاستثمار – بما في ذلك عوائد البيع أو التصفية إلى الخارج دون قيود.

إعفاء البضائع المستوردة من القيود: من خلال عدم فرض أي قيود زمنية على بقاء البضائع المستوردة داخل المناطق الاقتصادية الخاصة والمناطق الحرة، وعدم فرض قيود على تنقلها داخل المنطقة أو بين المناطق.

معاملة البضائع المنتجة في المناطق: من خلال معاملة البضائع المصنعة أو المجمّعة داخل المناطق الاقتصادية الخاصة والمناطق الحرة عند التصدير باعتبارها بضائع وطنية، وفق الاتفاقيات الدولية، بما يعزز تنافسية المنتجات الوطنية.

حرية تصدير المنتجات: من خلال منح المشروع الحق في تصدير منتجاته بنفسه أو من خلال الغير دون ترخيص، مع الالتزام بتقديم التقارير اللازمة إلى الهيئة أو الجهة المشغلة.

نقل أو ندب العمال بين المشروعات: السماح للمشروعات داخل المنطقة الاقتصادية أو المنطقة الحرة – أو بينهما – بنقل أو ندب العمال وفق الحاجة، بما يوفر مرونة أكبر في إدارة الموارد البشرية ويرفع كفاءة سوق العمل.

حرية تحديد الأسعار: منح المشروعات حرية تسعير منتجاتها وخدماتها وفق آليات السوق دون تدخل حكومي، بما يعزز المنافسة ويخلق مناخًا استثماريًا مُحفّزًا.

تمتع التوسعات بالمزايا نفسها: منح التوسعات التي يُجريها المستثمرون داخل المناطق الاقتصادية والمناطق الحرة نفس المزايا والحوافز والإعفاءات المقررة للمشروعات الأصلية، وفق قواعد يعتمدها مجلس الإدارة.

منح سمات الإقامة لغير العمانيين: منح المستثمرين وملاك الوحدات العقارية غير العمانيين وأزواجهم وأقاربهم من الدرجة الأولى إقامة في السلطنة وفق شروط اللائحة التنفيذية وبعد التنسيق مع شرطة عمان السلطانية، بما يعزز الاستقرار الاستثماري وجاذبية السلطنة كوجهة دائمة للاستثمار، ويدعم النشاط العقاري.

استثناء المشروعات من قانون الوكالات التجارية: عدم سريان قانون الوكالات التجارية على المشروعات الواقعة داخل المناطق الاقتصادية الخاصة والمناطق الحرة، مما يمنح المستثمرين مرونة أكبر في المعاملات التجارية ويعزز جاذبية الاستثمار الأجنبي.

أما على صعيد اللوائح التنفيذية للقانون، فقد استكملت الهيئة هذا العام إعداد المسودة الأولية للائحة التنفيذية لقانون المناطق الاقتصادية الخاصة والمناطق الحرة والقرارات المنفذة لأحكامه، حيث قامت الهيئة بتشكيل لجنة إعداد مشروع اللائحة التنفيذية بموجب القرار رقم (٢٠٢٥/٢٩) بتاريخ ١٣ أبريل ٢٠٢٥م برئاسة نائب رئيس الهيئة. وقد أنهت اللجنة إعداد مجموعة من مشروعات اللوائح التنفيذية والتنظيمية على النحو الآتي: مشروع اللائحة التنفيذية للقانون، مشروع لائحة تنظيم البيئة الاستثمارية، مشروع اللائحة التنظيمية لتراخيص العمالة غير العُمانية، مشروع نظام الإدارة الجمركية، ومشروع قواعد ونظم إدارة وتشغيل المناطق الحرة.

واتخذت اللجنة عددًا من الإجراءات الفنية والتنظيمية شملت: إعداد خطة العمل والجدول الزمني، مراجعة الإطار العام للائحة السابقة، إعداد التصور الأولي لمحتويات اللائحة وآلية المحطة الواحدة، صياغة النسخة الأولية للائحة والقرارات المنفذة في مايو ٢٠٢٥م، مخاطبة التقسيمات الإدارية والمناطق بتاريخ ٢ يونيو ٢٠٢٥م لإبداء الملاحظات، ودراسة وتحليل ما يقارب (٤٠٠) ملاحظة وإدراج التعديلات المتفق عليها، ثم مخاطبة الجهات الخارجية اعتبارًا من ٩ يوليو ٢٠٢٥م، وتحليل ملاحظاتها ودمج ما يلزم منها في الصياغة النهائية، وصولًا إلى رفع التقرير الختامي مشفوعًا بمشروع اللائحة والقرارات التنفيذية بتاريخ ٢٩ أكتوبر ٢٠٢٥م.

كما نسّقت الهيئة مع الجهات ذات العلاقة لطلب مرئياتها حول مشروع اللوائح، وشملت: وزارة الإسكان والتخطيط العمراني، جهاز الضرائب، وزارة العمل، الإدارة العامة للجمارك، شرطة عمان السلطانية، البنك المركزي العُماني، وزارة المالية، وغرفة تجارة وصناعة عمان.

ويجري استكمال الدورة التشريعية لهذه اللوائح بالتنسيق مع وزارة العدل والشؤون القانونية.

وانطلاقا من حرص إدارة الهيئة على مواكبة طموحاتها في تعزيز وتمكين دور هذه المناطق، وجذب مزيد من الاستثمارات الأجنبية والمحلية، وخلق فرص عمل تسهم في التنمية الاقتصادية والاجتماعية انسجامًا مع متطلبات رؤية عمان ٢٠٤٠، ارتأت الهيئة ضرورة إعداد نظام مستقل يُمكّنها من تحقيق أهدافها بكفاءة أعلى، استنادًا إلى المبررات الآتية:

التكامل التشريعي مع القوانين القائمة: إعداد نظام مستقل للهيئة يتسق مع المرسوم السلطاني رقم ٢٠٢٠/١٠٥ بإنشائها وتحديد اختصاصاتها، ومع مبادئ نظام الجهاز الإداري للدولة الصادر بالمرسوم السلطاني ٢٠٢٠/٧٥، في ظل توجّه المشرّع لإتاحة أنظمة خاصة للهيئات ذات الطبيعة التخصصية، حيث برزت الحاجة التشريعية إلى نظام مستقل للهيئة نظرًا لطبيعة نشاطها.

متطلبات التوسع المؤسسي وزيادة الدور التنموي للهيئة: اتساع الاختصاصات المسندة للهيئة ، حيث تم نقل تبعية المؤسسة العامة للمناطق الصناعية إلى الهيئة، وأسند للهيئة ممارسة اختصاصات رسم السياسة العامة والتنظيم والرقابة والإشراف وتوحيد الخدمات والتسهيلات والحوافز التي تقدم للمستثمرين، إضافة إلى إشراف الهيئة على مدينة خزائن الاقتصادية بموجب المرسوم السلطاني رقم ٢٠٢٣/٤٤. ويؤكد ذلك ضرورة وجود نظام مستقل يعزز دور الهيئة في تحسين بيئة الاستثمار وجذب رؤوس الأموال الأجنبية والمحلية بما يدعم التنمية المستدامة وخلق فرص العمل.

المنافسة الإقليمية وتوجهات الدول المجاورة: الدول المنافسة التي تمتلك مناطق اقتصادية خاصة وحرة تعتمد أنظمة تنظيمية خاصة للجهات المشرفة عليها، بما يمنحها مرونة أعلى في الإدارة والتشغيل، والذي عزّز قدرتها على جذب الاستثمارات. ومن ثم، فإن عدم وجود نظام مستقل للهيئة يضعها في موقف تنافسي أقل مقارنة بالمناطق الإقليمية النظيرة.

لقد حرصت الهيئة عند إعداد مشروع النظام على الالتزام بالأطر العامة لنظام الجهاز الإداري للدولة. ويتضمن المشروع أحكامًا جديدة تغطي الجوانب التخطيطية والتنظيمية والتطويرية والرقابية، ويمثل هذا النظام مظلة تشريعية وتنظيمية لكل المناطق التي تشرف عليها الهيئة الأمر الذي يعمل على توحيد الإطار التنظيمي للبيئة الاستثمارية في هذه المناطق، ويكون له أثر مباشر على تعزيز البيئة الاستثمارية، ورفع تنافسية المناطق الاقتصادية الخاصة والمناطق الحرة، ودعم النمو الاقتصادي وخلق فرص العمل، وتمكين سلطنة عمان من منافسة المناطق النظيرة في الإقليم.

٤,٢ تطوير بيئة الأعمال

واصلت الهيئة خلال عام ٢٠٢٥م جهودها لتحسين بيئة الأعمال وتعزيز جاذبية المناطق الاقتصادية الخاصة والمناطق الحرة للمستثمرين المحليين والدوليين، من خلال حزمة واسعة من المبادرات والإجراءات التطويرية، والتنسيق المستمر مع الجهات الحكومية المعنية، والعمل على إزالة التحديات بما يسهم في تمكين الأعمال، وتحفيز الاستثمار، ورفع كفاءة الخدمات.

المبادرات والإجراءات التطويرية

نفذت الهيئة مجموعة من المبادرات الرامية إلى تعزيز بيئة الاستثمار وتحسين كفاءة الخدمات، شملت ما يلي:

- دراسة وتحليل الوضع الراهن للتراخيص التعدينية في المنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم وتحديد فرص التحسين.
- التعاون مع شرطة عُمان السلطانية والجهات المختصة لتحصيل رسوم التأشيرات طويلة المدة للمستثمرين.
- تفعيل خدمة تصريح عمل المستثمر وتبسيط الإجراءات المرتبطة بها.
- معالجة التحديات المتعلقة بإجراءات الاستيراد والتصدير في المنطقة الحرة بالمزيونة.
- تفعيل خدمة اعتماد المشاريع عبر بوابة وزارة العمل.
- تفعيل الموقع الجغرافي للمنطقة الاقتصادية الخاصة في الروضه في ولاية محضة في منصة عمان للأعمال.
- وضع الضوابط والاشتراطات للتراخيص التعدينية والمواد الردمية والتعميم على جميع المناطق التي تشرف عليها الهيئة.
- تفعيل الإقليم الجمركي في المنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم في منصة عمان للأعمال وذلك باسم مدينة الدقم الصناعية " الإقليم الجمركي".
- إضافة اشتراطات للإعفاء من ضريبة الدخل وذلك بما يتناسب مع قانون المناطق الجديد.
- إضافة صلاحيات لموظفي المحطة الواحدة في منصة عمان للأعمال لتسهيل إنجاز المعاملات مثل "خدمة أعرف عميلك وتحديث بيانات المستثمر".
- تدريب موظفي خدمات المستثمرين في المناطق على خدمة المستفيد الحقيقي وإعادة تعريف بعض الأنشطة الاقتصادية.

وتستمر الهيئة في تحقيق فوائد استراتيجية من خلال قرارات الإعفاء التي أسهمت في جذب الاستثمارات الأجنبية وخفض التكاليف التشغيلية وتعزيز القدرة التنافسية. كما تساهم هذه المبادرات في تسهيل حركة الأعمال وتحفيز الصادرات وتنويع مصادر الدخل، مما يعزز من فرص توظيف الكفاءات الوطنية العمانية، ويحقق التوازن بين النمو الاقتصادي والاستدامة الاجتماعية.

متابعة الخدمات والتنسيق مع الجهات المعنية

وتواصل الهيئة جهودها في متابعة ومعالجة طلبات المستثمرين والتعامل معها بكفاءة وفعالية، حيث تم التنسيق المستمر مع المناطق الاقتصادية والحرة لضمان سرعة الاستجابة وتسهيل الإجراءات. كما تُظهر النتائج التزام الهيئة بتقديم الدعم والمساندة اللازمة، إذ تم إنجاز جميع طلبات الدعم الواردة بنسبة ١٠٠%، بما يعزز دورها المحوري في تهيئة بيئة استثمارية داعمة ومستقرة.

طلبات الإعفاء من ضريبة الدخل والقرارات الصادرة

الطلبات	المنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم	المنطقة الحرة بالمزيونة	المنطقة الحرة بصحار	المنطقة الحرة بصلالة	الإجمالي
عدد طلبات الإعفاء من ضريبة الدخل	٢٠	٨	٢١	١٩	٦٨
قرارات الإعفاء من ضريبة الدخل	١٧	٣	١٤	٥	٣٩

طلبات الدعم والمساندة التي تم التعامل معها

بلغت نسبة الإنجاز في طلبات الدعم الواردة من الشركات المستثمرة أو من دوائر خدمات المستثمرين في المناطق التي تشرف عليها الهيئة ١٠٠% وتوزعت كالتالي:

المنطقة	العدد
المنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم	٤٨
المنطقة الحرة بصحار	٧٩
المنطقة الحرة بصلالة	٥٦
المنطقة الحرة بالمزيونة	٥٥
مدينة خزائن الاقتصادية	٧٠
المنطقة الاقتصادية الخاصة في محافظة الظاهرة	١٥
المنطقة الحرة في مطار مسقط(الدولي)	٨
المؤسسة العامة للمناطق الصناعية (مدائن)	٢٠
الإجمالي	٣٥١

إعادة هندسة الإجراءات وتقليص المدد الزمنية:

وفيما يتعلق بمشاريع إعادة هندسة الإجراءات وتقليص المدة الزمنية، نفذت الهيئة مجموعة من التحسينات شملت ما يلي:

المبادرة	الاجراءات
أتمتة خدمة تأشيرات المستثمرين	تم استكمال التنسيق مع الجهات الحكومية المختصة، واعتماد وأتمتة سير عمل خدمات المستثمرين، والانتهاء من تفعيل خدمة تصريح مستثمر.
مراجعة الرسوم للمناطق قيد التطوير	تم تطبيق الرسوم الموحدة في مدينة خزائن، وبدء دراسة تطبيقها في مطار مسقط، واعتماد وتطبيق رسوم الأراضي في المنطقة الاقتصادية بالظاهرة
الرعاية المستمرة للمستثمرين	تم تحليل تحديات الشركات واحتياجاتها ومعالجتها بالتنسيق مع الجهات المعنية
تنفيذ مخرجات دراسة إجراءات الاستيراد و التصدير	تم العمل على معالجة التحديات الجمركية والتجارية في المناطق، وتعزيز الصادرات والواردات، وإعداد ورفع تقارير و أوراق عمل لتحسين بيئة الأعمال وزيادة الصادرات غير النفطية، إضافة إلى متابعة المبادرات المشتركة في مجال النقل واللوجستيات.
توحيد عقود الايجار في جميع المناطق	تم جمع وتحليل بيانات خدمة المحطة الواحدة في المنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم، ورفع نتائج التحليل للإدارة، كما تم التنسيق مع الشركة المنفذة لمنصة خدمات المستثمرين لرسم واعتماد مسار الخدمة المقترح تمهيدًا لتنفيذه على المنصة
تحصيل رسوم الرهن العقاري	تم اعتماد وتفعيل آلية تحصيل رسوم الرهن العقاري ومنح الصلاحيات اللازمة وبدء التحصيل فعليًا.
توطين القوى العاملة الوطنية في المناطق الاقتصادية الخاصة و الحرّة و المدن الصناعية	تحليل خطط التوطين، تحديد الفرص المتاحة، وجمع بيانات القوى العاملة بالتنسيق مع وزارة العمل
تنظيم ورش تدريبية بالتنسيق مع المناطق التي تشرف عليها الهيئة بهدف تطوير الخدمات المقدمة وتحسينها	تم تنفيذ ١٢ حلقة عمل تخصصية لبناء القدرات وتحسين الخدمات في المناطق.
تعزيز خدمات المستثمرين عبر حزمة تبسيط الإجراءات	إطلاق حزمة تسهيلات استثمارية تتضمن التسجيل الموحد، الحصول على الحوافز والتراخيص إلكترونياً، وتبسيط بدء الأعمال خلال يوم واحد
تقييم طلبات الإعفاء الضريبي والتنسيق مع جهاز الضرائب	تم إعداد تقارير متابعة التزام الشركات باشتراطات الإعفاء الضريبي، وتنفيذ ورش توعوية حول الإقرارات الضريبية، ودراسة (٦٨) طلب إعفاء وإصدار (٣٩) قرارًا خلال عام ٢٠٢٥، إضافة إلى رفع مقترحات لتحديث الضوابط بما يتوافق مع النظام الجديد.
التعاون مع المناطق التي تشرف عليها الهيئة لضمان تقديم خدمات تأشيرات المستثمرين ورخص العمل في المدة الزمنية المحددة	منح صلاحيات اعتماد الطلبات لجميع موظفي الدائرة، وتدريبهم على استخدامها، مما أسهم في تسريع الإنجاز واعتماد (٤١٩) طلب تأشيرة مستثمر و(٥٨٤١) طلب ترخيص عمل للعمالة الأجنبية.

تفعيل منصة "تجاوب" الوطنية:

أولت الهيئة اهتمامًا كبيرًا للطلبات الواردة عبر المنصة الوطنية " تجاوب" منذ إطلاق المنصة في أواخر فبراير ٢٠٢٥م حيث تفاعلت الهيئة مع ٦٧اطلبًا عبر المنصة الوطنية "تجاوب" حتى نهاية ديسمبر ٢٠٢٥م، شملت ٢٨ مقترحًا، ٧٨ شكاوى، ٤٦ استفسارًا، و ١٥بلاغاً .وقد تم التعامل مع الشكاوى بسرعة قياسية، تراوحت بين أقل من ١٠ دقائق ويومين. وتركزت الاستفسارات حول إجراءات الاستثمار، وتسجيل الشركات، وتأشيرات المستثمرين، بينما تم تحويل الشكاوى إلى الجهات المختصة لمعالجتها وقد شهدت المنصة تنوّعا في الاقتراحات الواردة مثل تطوير الحاضنات في المناطق الصناعية، وتطوير الواجهة السياحية بالمنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم، وتعديل مسميات بعض المدن الصناعية التابعة للمؤسسة العامة للمناطق الصناعية "مدائن" حيث تم إحالة كافة المقترحات إلى جهات الاختصاص في الهيئة والمناطق التي تشرف عليها لدراستها وتقييمها.

الطلبات الواردة عبر المنصة الوطنية «تجاوب» خلال الفترةمن (٢٦ فبراير حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥م)

٢٨ إجمالي عدد المقترحات	٧٨ إجمالي عدد الشكاوى	١٥ إجمالي عدد البلاغات	٤٦ إجمالي عدد الاستفسارات
الهيئة | ١٢	الهيئة | ٩	الهيئة | ٠	الهيئة | ٧
مدائن | ٧	مدائن | ٤٠	مدائن | ٩	مدائن | ١١
المزيونة | ١	المزيونة | ٠	المزيونة | ٠	المزيونة | ٠
صلالة | ٠	صلالة | ٢	صلالة | ٠	صلالة | ٢
صحار | ١	صحار | ٥	صحار | ٢	صحار | ٨
الدقم | ٥	الدقم | ٢١	الدقم | ٤	الدقم | ١٨
خزائن | ٢	خزائن | ٠	خزائن | ٠	خزائن | ٠
الظاهرة | ٠	الظاهرة | ١	الظاهرة | ٠	الظاهرة | ٠
نسبة الإنجاز: ١٠٠%	نسبة الإنجاز: ٩٨%	نسبة الإنجاز: ١٠٠%	نسبة الإنجاز: ١٠٠%

مشروع "مسح مناخ الاستثمار"

وفي إطار سعي الهيئة إلى تطوير بيئة الأعمال والاستثمار، أطلقت الهيئة مشروع "مسح مناخ الاستثمار" لقياس رضا المستثمرين وفهم تحدياتهم وتطلعاتهم وتحسين تجربة المستثمرين، بهدف دعم اتخاذ قرارات استراتيجية لتحسين بيئة الأعمال وتوسع المستثمرين الحاليين وجذب الاستثمارات الجديدة.

وقد تم تنفيذ خطوات استباقية شملت مراجعة أدوات القياس الحالية، والاستفادة من تجارب دول مثل المملكة العربية السعودية والمملكة الأردنية الهاشمية، والتشاور مع جهات محلية ذات خبرة كالمركز الوطني للإحصاء وجامعة السلطان قابوس ومركز الإحصاء الخليجي، وذلك لتطوير أداة قياس فعّالة تغطي محاور رئيسية مثل: الخدمات الإلكترونية، التراخيص، الخدمات الحضورية، تكلفة ممارسة الأعمال، الرعاية اللاحقة، البيئة القانونية، البنية الأساسية، والتحديات التي تواجه المستثمرين، مما يُمكّن الهيئة من تحسين بيئة الأعمال وتعزيز رضا المستثمرين على أسس مدروسة.

وفي هذا الإطار، تم تشكيل فريق عمل مختص بالمشروع، والبدء بتنفيذ أعماله وفق خطة زمنية واضحة. وقد تم تقسيم مشروع مسح مناخ الاستثمار إلى مرحلتين؛ شملت المرحلة الأولى كلًا من المنطقة الحرة بصحار، والمنطقة الحرة بصلالة، والمنطقة الحرة بالمزيونة، ومدينة خزّائن الاقتصادية، حيث تم الانتهاء من تنفيذها بنجاح.

ومن المقرر الشروع في تنفيذ المرحلة الثانية من المشروع خلال النصف الأول من عام ٢٠٢٦م، والتي ستشمل كلًا من المؤسسة العامة للمناطق الصناعية (مدائن) والمنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم، وذلك استكمالًا لجهود الهيئة في توحيد أدوات قياس رضا المستثمرين، وتعزيز كفاءة التخطيط واتخاذ القرار، وتحقيق التحسين المستمر في بيئة الاستثمار وجودة الخدمات المقدمة.

التميز المؤسسي وجودة الخدمات:

حصلت الهيئة على جائزة أفضل منفذ خدمة في محافظة مسقط لعام ٢٠٢٤م، للسنة الثانية على التوالي، وذلك تقديرًا لجهودها في تحسين جودة الخدمات وتعزيز تنافسيتها على المستوى العالمي، وقد جاء هذا التكريم بناءً على نتائج استبانات ومؤشرات رضا المراجعين، ويعكس التزام الهيئة بتطبيق معايير منظومة الإجادة المؤسسية، وهي إحدى الركائز الأساسية لتحقيق مستهدفات رؤية عمان ٢٠٤٠، و الهيئة تطبق ممارسات عالية الكفاءة تشمل منصة موحدة للخدمات، موظف الخدمة الشامل، وتوفير الموافقات الفورية للمشاريع الاستراتيجية، بما يعزز سرعة الإنجاز والابتكار المستمر في خدمة المستثمرين.

٤,٣ جهود لجنة حوكمة التشغيل

في إطار التزام الهيئة بتحقيق مستهدفات التشغيل وتعزيز مساهمتها في دعم سوق العمل، وضمن الجهود المتواصلة المبذولة لتنفيذ الخطط المعتمدة لعام ٢٠٢٥، تواصل الهيئة متابعة مؤشرات التشغيل بشكل دوري لقياس مستوى الإنجاز ومقارنته بالمستهدفات المعتمدة، حيث بلغ المستهدف لفرص العمل لعام ٢٠٢٥م (٢٥٠٠) فرصة، وقد تحقق حتى نهاية ديسمبر (٤٤٦٧) فرصة، بما يعكس الجهود المبذولة في تفعيل المبادرات التشغيلية والتنسيق مع الجهات ذات العلاقة، كما استهدفت الهيئة تحقيق (٥٠٠) فرصة إحلال خلال العام، وبلغ المحقق حتى نهاية شهر ديسمبر (٦٣٨) فرصة إحلال في إطار دعم استدامة التوظيف وتعزيز الكفاءة التشغيلية.

واستكمالًا لتحقيق المستهدفات المشار إليها أعلاه، عملت الهيئة على تنفيذ حزمة من المبادرات التي ساهمت في دعم فرص العمل ورفع معدلات الإحلال، حيث عملت على تحليل وتنفيذ خطط توظيف القوى العاملة الوطنية ودراستها بالتعاون مع المناطق، وتنفيذ قرارات التعمين في المناطق التي تشرف عليها الهيئة بما يتوافق مع سياسات لجنة حوكمة التشغيل وبالتنسيق مع وزارة العمل، ودراسة الفرص المتاحة للمشتغلين العمانيين في المهن الاشرافية والقيادية والفنية وذلك لزيادة نسبتهم في هذه الفئات.

كما عملت لجنة حوكمة التشغيل على تشكيل فرق فنية تتبع اللجنة في المناطق الاقتصادية الخاصة والمناطق الحرة والمدن الصناعية (الفريق الفني لمتابعة التوطين) و(فريق التفاوض الوطني والزيارات) والذي عمل على تحليل لأكثر من (٢١) شركة في المناطق التي تشرف عليها الهيئة والذي يهدف إلى تحديد المهن والقطاعات الأكثر توليداً لفرص العمل، ورصد الوظائف المشغولة بغير العمانيين ووضع خطط إحلال تدريجي وبناء قاعدة بيانات حديثة لدعم قرارات التشغيل، ومواءمة مؤهلات الباحثين مع الفرص المتاحة ، وتعزيز الحوكمة وضمان الالتزام بسياسات التعمين.

كما تم التنسيق مع لجان حوكمة التشغيل في القطاعات المختلفة في وزارة العمل لإيجاد فرص عمل نوعية لأبناء المحافظات المختلفة ومنها على سبيل المثال: التنسيق مع المديرية العامة للعمل بمحافظة الظاهرة والمديرية العامة للعمل في محافظة شمال الباطنة، ودائرة العمل بالدقم وكذلك تشكيل فريق عمل داخلي لمتابعة القيمة المضافة مع المشاريع الاستراتيجية بهدف زيادة فرص العمل وتوفير الاعمال للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة

عدد المعينين في المناطق التي تشرف عليها الهيئة لعام ٢٠٢٥م:

٤,٤ انضمام الهيئة إلى المنظمة العالمية للمناطق الحرة

أعلنت الهيئة العامة للمناطق الاقتصادية الخاصة والمناطق الحرة في يونيو ٢٠٢٥م عن انضمامها رسميًا إلى المنظمة العالمية للمناطق الحرة (WFZO)، وهي المؤسسة الدولية الأكبر عالميًا في دعم وتطوير المناطق الحرة وتعزيز دورها في التجارة والاستثمار، ويمثل هذا الانضمام خطوة استراتيجية تعكس توجه الهيئة نحو الارتقاء بمنظومة المناطق الاقتصادية في سلطنة عُمان، وتبني أفضل المعايير والممارسات العالمية في التنظيم والتشغيل وجذب الاستثمار.

ويتيح هذا الانضمام للهيئة الاستفادة من شبكة واسعة من الخبراء والمؤسسات الدولية، والوصول إلى منصات متقدمة للمعرفة والبحوث، إضافة إلى برامج متخصصة في الحوكمة، وتطوير الخدمات، وريادة الأعمال، والابتكار، والاستدامة. كما يدعم جهود الهيئة في مواءمة بيئة الأعمال مع الاتجاهات العالمية وتعزيز تنافسية المناطق التي تشرف عليها، إلى جانب توسيع قاعدة العلاقات الدولية وجذب الاستثمارات النوعية في القطاعات الواعدة.

وحيث تشرف الهيئة على قطاع كبير من المناطق الاقتصادية الخاصة والحرة والمدن الصناعية، فإن الانضمام إلى المنظمة العالمية للمناطق الحرة جاء ليشكل رافدًا مهمًا لهذه الجهود، من خلال توفير أدوات دولية داعمة لتطوير السياسات، وتصميم الحوافز الاستثمارية، وتحسين كفاءة الخدمات، وترويج الفرص الاستثمارية على نطاق أوسع، ويمثل هذا الانضمام إضافة نوعية لدور الهيئة في تعزيز مكانة سلطنة عُمان كوجهة تنافسية للاستثمار الإقليمي والدولي، ودعم مسار التنويع الاقتصادي وفق مستهدفات رؤية "عُمان ٢٠٤٠".

٥. استقطاب الاستثمارات

نفـذت الهيئـة خلال عـام ٢٠٢٥م حـملات ترويجيـة متنوعـة لتعزيـز حضـور سـلطنة عُمـان محليًـا ودوليًـا، شـملت مؤتمـرات ومعـارض ومنتديات، إلـى جانـب عـروض تفاعليـة ولقـاءات أعمـال للتعريـف بالمقومـات الاسـتثمارية، وذلـك ضمن إطار خطة الترويج المعتمدة لعام ٢٠٢٥م.

٤٤

مشاركة مختلفة خلال العام ٢٠٢٥م

٢٨

زيارة منظمة من قبل الفريق بالتعاون مع الشركاء الاستراتيجيين

٤

ورش عمل شارك فيها الفريق

٢٦

مشاركة منظمة من قبل فريق ترويج الاستثمار بالهيئة

٣

مهام رسمية دولية كمنظمين

٨

ملتقيات ومعارض شارك فيها الفريق كمنظمين أو داعمين

٥,١ الحملات الترويجية الداخلية والخارجية

الحملات الترويجية الداخلية

نفـذت الهيئـة خلال عـام ٢٠٢٥ (١٢) فعاليـة شـملت ملتقيـات ومنتديـات ومعـارض وورش عمـل داخـل سـلطنة عُمـان، مـن أبرزهـا ملتقـى الاسـتثمار، وملتقـى التوطيـن، ومنتـدى الصناعـات التحويليـة، ومعـرض المنتجـات الوطنيـة، وملتقـى اللوجسـتيات، وذلـك بهـدف الترويـج للفـرص الاسـتثمارية فـي المناطـق التـي تشـرف عليهـا الهيئـة، وتعزيـز التواصل مع المستثمرين المحليين، ودعم التكامل بين الجهات الحكومية والقطاع الخاص.

الحملات الترويجية الخارجية

نفـذت الهيئـة خلال عـام ٢٠٢٥م (٥) حـملات ومشـاركات ترويجيـة خارجيـة فـي عـدد مـن الـدول، شـملت معـارض دوليـة وملتقيـات واجتماعـات ثنائيـة، مـن أبرزهـا معـرض فودكـس فـي المملكـة العربيـة السـعودية، وملتقـى الصداقـة والتعـاون العُماني-الصيني، ومعـرض فارماكونكـس فـي القاهـرة، إلـى جانـب زيـارات ترويجيـة فـي مملكـة بلجيـكا واليابـان، وذلـك بهـدف اسـتقطاب الاسـتثمارات الأجنبيـة النوعيـة والترويـج للمناطـق التـي تشـرف عليهـا الهيئة.

كمـا قامـت الهيئـة فـي اسـتقبال وتنفيـذ (٢٨) زيـارة منظمـة للمسـتثمرين والوفـود التجاريـة شـملت وفـودًا مـن شـركات ومؤسسـات دوليـة، مـن بينهـا وفـود مـن المملكـة العربيـة السـعودية، جمهوريـة الصيـن الشـعبية، اليابـان، ومملكـة بلجيـكا، حيـث تـم تنظيـم زيـارات ميدانيـة للمناطـق الاقتصاديـة، وعقـد لقـاءات تعريفيـة مـع الجهـات المعنيـة، واسـتعراض الفـرص الاسـتثمارية فـي قطاعـات الطاقـة المتجـددة، والصناعـات التحويليـة، والخدمـات اللوجستية، والصناعات الغذائية والدوائية.

الدولة / الجهة	تاريخ الزيارة	أهداف الزيارة	أبرز الأنشطة واللقاءات	أهم المخرجات / النتائج
جمهورية الهند	٢٨ يناير ٢٠٢٥م	تعزيز التعاون الاقتصادي واستكشاف الفرص الاستثمارية بين عمان والهند	• زيارة شركات صناعية منها مجموعة حديد جندال للاطلاع على العمليات التشغيلية. • زيارة جامعة "O.P. Jindal Global" للتعرف على البرامج الأكاديمية والمرافق. • المشاركة في منتدى أعمال بمناسبة مرور ٧٠ عاما على العلاقات الدبلوماسية، بمشاركة أكثر من ٨٠ شركة هندية من قطاعات الأدوية، الأغذية، الطاقة.	• تقديم ورقة عمل عن الفرص والحوافز الاستثمارية في عمان. • تعزيز التواصل مع شركات هندية كبرى. • الترويج للقطاعات الواعدة في المناطق الاقتصادية والحرة.
هايكو - مقاطعة هاينان / الصين	١٠–١٢ أكتوبر ٢٠٢٥م	المشاركة في المؤتمر العالمي للمناطق الحرة وتمثيل السلطنة على المستوى الدولي	• مشاركة وفود من الدقم وصحار ضمن مؤتمر عالمي شاركت فيه ٩٠ دولة. • القاء معالي الشيخ السنيدي كلمة في اللقاء الوزاري الاستراتيجي حول التحول الرقمي والطاقة المتجددة والتنمية المستدامة. • المشاركة في جلسة حوارية حول مستقبل التجارة وسلاسل التوريد، إضافة لجلسات الهيدروجين الأخضر والحياد الكربوني. • لقاءات مع وفود مناطق حرة للتعاون وتبادل الخبرات. • زيارات ميدانية للاطلاع على التجارب الاقتصادية المحلية. • المشاركة في إطلاق برنامج القيادة التنفيذية للمناطق الحرة.	• إبراز تجربة السلطنة في تطوير المناطق الاقتصادية باستثمارات بلغت ٥٤ مليار دولار في ١٥ منطقة. • تعزيز التعاون الدولي وتوسيع شبكة العلاقات مع مناطق حرة حول العالم. • دعم التوجه نحو الاستدامة والتحول الرقمي في المناطق الاقتصادية.
جمهورية داغستان - روسيا الاتحادية	٦ مايو ٢٠٢٥م	استعراض فرص التعاون الاقتصادي والاستثماري	• عقد لقاء رسمي لاستعراض المزايا والحوافز المتاحة في المناطق الاقتصادية والحرة والصناعية بعمان. • تقديم شرح حول الإعفاءات الضريبية ونظام التملك الأجنبي. • استعراض التجمعات الصناعية المتخصصة في المناطق.	• تعزيز الاهتمام الروسي بالاستثمار في المناطق الاقتصادية. • فتح آفاق للتعاون في مجالات الصناعة والخدمات اللوجستية والتنمية الاقتصادية.
المملكة الأردنية الهاشمية	٢٠٢٥م	استعراض أبرز الفرص الاستثمارية في القطاعات المستهدفة بالسلطنة، إلى جانب الحوافز والتسهيلات الاستثمارية المتاحة.	• تنظيم لقاء «فرص الاستثمارات المشتركة» في عمان ◦ عروض مرئية حول الفرص والحوافز الاستثمارية ◦ لقاءات مع رجال أعمال ومستثمرين أردنيين ◦ اجتماعات مع جهات حكومية وشركات كبرى	• تعزيز الاهتمام الاستثماري بالمناطق الاقتصادية العمانية • بحث فرص شراكات في الصناعة، والأغذية، والصناعات الدوائية والطبية • توسيع قنوات التواصل مع المستثمرين الأردنيين
جمهورية مصر العربية - معرض فارماكونكس (القاهرة)	١–٣ سبتمبر ٢٠٢٥م	الترويج للفرص الاستثمارية في قطاع الصناعات الدوائية والمستلزمات الطبية • استقطاب الشركات العالمية المتخصصة في القطاع	• المشاركة بجناح الهيئة في المعرض • لقاءات مع شركات دوائية عالمية ومستثمرين • جلسة حوارية لاستعراض الحوافز والتسهيلات الاستثمارية	• تعزيز اهتمام الشركات العالمية بالاستثمار في المناطق الاقتصادية الحرة • الترويج لحوافز الاستثمار (إعفاءات، تملك أجنبي ١٠٠%) • فتح قنوات تواصل مع شركات التكنولوجيا الحيوية و(API) والتعبئة والتغليف

كما تم تنفيذ خطة الوصول لاستقطاب الاستثمارات الأجنبية من خلال التواصل مع أكثر من (٥٠٠) شركة مستهدفة خلال عامي ٢٠٢٤ و٢٠٢٥، وبلغت نسبة التفاعل الإيجابي نحو (٨%) بشكل عام و(١٦%) في قطاع صناعات معدات الطاقة المتجددة، حيث شمل الاستهداف قطاعات الصناعات الدوائية والغذائية، البناء المستدام والخدمات، الأعمال اللوجستية والتخزين، وتقنيات ومعدات الطاقة المتجددة، إضافة إلى إعداد ملفات تعريفية لأكثر من (٨٠٠) شركة لإدراجها ضمن قاعدة بيانات خطة الوصول.

٥,٢ الاتفاقيات الموقعة لعام ٢٠٢٥م

وفي إطار تعزيز بيئة الاستثمار وتنفيذ مشروعات استراتيجية وشراكات نوعية خلال عام ٢٠٢٥م، وقّعت الهيئة عددًا من الاتفاقيات ومذكرات التفاهم في مجالات الطاقة والهيدروجين الأخضر والتطوير الصناعي والخدمات الهندسية وتطوير المناطق الاقتصادية، ويستعرض الجدول أدناه أبرز هذه الاتفاقيات، موضحًا أطرافها الرئيسية ونطاقها والآثار المتوقعة منها.

برامج التعاون ومذكرات التفاهم

الموضوع	الأطراف التي تم التوقيع معها	النطاق والآثار المتوقعة
مذكرة تعاون لبرنامج التميز في كفاءة الطاقة	شركة أوكيو للطاقة البديلة	• تنفيذ برنامج للتميز في كفاءة الطاقة ودعم مبادرات إزالة الكربون. • تنفيذ مشاريع لتحسين كفاءة استخدام الطاقة في المناطق الاقتصادية والحرة والصناعية. • دعم الهيئة للحصول على شهادة الأيزو لإدارة الطاقة وتطوير استراتيجيتها في هذا المجال. • تعزيز كفاءة الطاقة ودعم الابتكار وتأهيل الكفاءات الوطنية، بما يساهم في تحقيق الحياد الصفري ٢٠٥٠.
مجال إنشاء وتطوير وإدارة المناطق الاقتصادية والصناعية	وزارة الصناعة والتجارة ومملكة البحرين	• تم التوقيع في ٢٥ يناير ٢٠٢٥م تم تسمية نقطة إتصال، لاستكمال إجراءات تفعيل المذكرة بالإضافة إلى اقتراح آليات للتعاون بموجب خطاب صادر
مجال الاستشارات الصناعية والاقتصادية	منظمة الخليج للاستشارات الصناعية و دولة قطر	• تم التوقيع في ٢٥ يناير ٢٠٢٥م – ارتأت الهيئة البدء بمراجعة مشاريع التجمعات الاقتصادية مع المنظمة وهذا ما تم خلال الفترة المنصرمة، حيث تم مشاركة الدراسات المعدة مسبقًا مع المنظمة لإبداء الرأي. • كما ستكون المنظمة شريكا استشاريا في كافة التجمعات بما يضمن مراجعة الدراسات التي تقوم الشركات الاستشارية المعينة من قبل التجمعات وابداء الرأي ومتابعة التقدم في هذه التجمعات، ويتم العمل على إعداد تصور لبدء تفعيل البنود بحسب الأولويات التي سوف تحددها إدارة الهيئة.

اتفاقيات الانتفاع (الاستثمار)

الموضوع	الأطراف التي تم التوقيع معها	النطاق والآثار المتوقعة
اتفاقية حق الانتفاع لمشروع "أكمي" للهيدروجين الأخضر (المرحلتان ٢ و٣)	هايدروم - مجموعة ACME الهندية	• تطوير المرحلتين الثانية والثالثة بالمشروع في الدقم على مساحة ٨٠ كم². • إنتاج ٧١ ألف طن هيدروجين أخضر و٤٠٠ ألف طن أمونيا خضراء سنويًا لكل مرحلة. • الوصول لإنتاج إجمالي ٠,٩ مليون طن أمونيا خضراء بعد استكمال جميع المراحل. • دعم استثمارات الهيدروجين الأخضر في السلطنة التي تتجاوز ٥٠ مليار دولار لتحقيق رؤية ٢٠٤٠ والحياد الكربوني ٢٠٥٠.
اتفاقية مستوى الخدمة مع دار الرياض للاستشارات الهندسية - منطقة الظاهرة	دار الرياض للاستشارات الهندسية	• اعتماد المكتب لإعداد المخططات المعمارية والإنشائية والبنية الأساسية للمشاريع. تقديم المشورة الفنية والدراسات الفنية والاقتصادية. • تسهيل إصدار الموافقات والاعتمادات وتصاريح البناء نيابة عن المستثمرين. • رفع جودة الخدمات الهندسية وتحسين بيئة الاستثمار في منطقة الظاهرة الاقتصادية.
اتفاقية إنشاء مشروع البطاريات الكهربائية - صلالة	المنطقة الحرة بصلالة - GFCL EV (الهند)	• استثمار يزيد عن ١٨٨ مليون ريال عماني لإنتاج مواد البطاريات الكهربائية (مثل فوسفات حديد الليثيوم). • دعم صناعة السيارات الكهربائية وحلول تخزين الطاقة. • نقل المعرفة والتقنيات المتقدمة وتوفير وظائف نوعية للكوادر الوطنية. • دعم توجه السلطنة نحو الصناعات الخضراء والاقتصاد المستدام.
اتفاقية تطوير وتشغيل المنطقة الاقتصادية الخاصة بالروضة	شركة محضة للتطوير (عمانية-إماراتية)	• تطوير المرحلة الأولى على مساحة ١٤ كم² قابلة للتوسع إلى ٢٥ كم²، بعقد مدته ٥٠ عامًا. • دعم القطاعات الصناعية واللوجستية وجذب التكنولوجيا. • الاستفادة من الحوافز: الإعفاءات الجمركية، حرية التملك الأجنبي، تحويل الأرباح. • تعزيز الربط اللوجستي الإقليمي وتحقيق مستهدفات التنويع الاقتصادي لرؤية عمان ٢٠٤٠.

٦. التحـول الرقمـي

٦,١ التمكين الرقمي وتطوير الأنظمة المؤسسية

تطوير البوابة الرقمية الموحدة لخدمات المستثمرين

أسند مشروع تطوير المنصة المركزية لخدمات المستثمرين في أكتوبر ٢٠٢٤م، وتم تدشين الإصدار الأول في يوليو ٢٠٢٥م ليشمل الدقم وصلالة وخزائن، بهدف توحيد وأتمتة الخدمات والتكامل مع المنصات الوطنية، مع مساهمة الفريق في تقييم عروض مناقصة إدارة التغيير وإجراء اختبار قبول المستخدم قبل تدشين النسخة الأولى من المنصة، وزيارة عدد من المناطق للمشاركة في ورش هندسة الإجراءات للنسخة الثانية من الخدمات في خدمات المناطق.

إعداد خارطة طريق تقنية المعلومات والتحول الرقمي

يعد مشروع خارطة طريق تقنية المعلومات والتحول الرقمي من المشاريع الاستراتيجية الداعمة لرؤية الهيئة، ويهدف إلى تقييم الوضع الحالي للبنية التقنية وإجراءات الأعمال في الهيئة والمناطق التابعة لها وتحليل الفجوات ووضع الاستراتيجية المستقبلية وخارطة الطريق، وقد تم الانتهاء منه في أغسطس ٢٠٢٥م عبر عشر مراحل، كما تمت مراجعة مخرجات المشروع والاستفادة منها في إعداد خطة دائرة تقنية المعلومات لعام ٢٠٢٦.

تطوير قاعدة البيانات الإحصائية للهيئة

يُعد من المشاريع الاستراتيجية التي تهدف إلى تطبيق أفضل الممارسات العالمية في إدارة البيانات الإحصائية ويهدف إلى إنشاء قاعدة بيانات إحصائية رقمية للمناطق التي تشرف عليها الهيئة، بما يُمكّن من تحليل الأداء الاقتصادي وإعداد تقارير احصائية داعمة للسياسات والخطط الاستراتيجية، إلى جانب دعم الدراسات الخاصة بالمناطق التي تشرف عليها الهيئة، وذلك دعماً لتحقيق الأهداف التنموية للدولة.

ومن اهم الإجراءات التي تمت خلال عام ٢٠٢٥م لاستكمال المشروع:

١. إجراء المسح الاقتصادي الشامل للمناطق التي تشرف عليها الهيئة لبيانات عام ٢٠٢٣م.
٢. التطوير الفني لنظام قاعدة البيانات بكافة مكوناته.
٣. التكامل الالكتروني مع الأنظمة المستهدفة (أنظمة الهيئة، أنظمة المناطق، وأنظمة الجهات الحكومية ذات العلاقة) لحصر البيانات إلكترونياً.
٤. إجراء اختبار قبول المستخدم والتحقق من المواصفات الفنية للنظام.
٥. إجراء الاختبار الأمني للنظام قبل التدشين.
٦. عقد ورش تدريبية للمستخدمين في الهيئة لكافة مدخلي ومشرفي المؤشرات من المناطق التي تشرف عليها الهيئة .
٧. البدء في إدخال بعض المؤشرات السابقة في النظام، بيانات الأعوام من (٢٠٢٢ - ٢٠٢٤).

كما تم العمل على مقترح لتحسين واجهة المستخدم في قاعدة بيانات الهيئة لضمان سهولة الاستخدام والوصول للبيانات وإدخالها بطريقة سلسة، وجاري العمل على أخذ الموافقات النهائية تمهيداً لتنفيذ تغيير واجهة المستخدم.

كما تم العمل على مقترح الشاشات التفاعلية لعرض البيانات بشكل تفاعلي وجاري العمل على أخذ الموافقات النهائية تمهيداً لتنفيذ المقترح.

فيما يجري العمل على تقديم خدمات الدعم الفني والصيانة الدورية في نظام قاعدة بيانات الهيئة لضمان استمرارية الأعمال عبر النظام والاستجابة السريعة لطلبات الدعم الفني للمستخدمين.

نضج الخدمات الرقمية

حققت الهيئة نسبة نضج متقدمة بلغت (٢٨%) من أصل (٣٠%) في منظور نضج الخدمات الرقمية وفق قياس التحول الرقمي لعام ٢٠٢٥م، وذلك نتيجة استيفائها لمتطلبات حصر وتوثيق الخدمات، وتبسيط الإجراءات، وأتمتة الخدمات، وتحسين جودة العمليات، وتجربة المستخدم، وقنوات الوصول، والدعم والمشاركة الإلكترونية، والتحسين المستمر وغيرها من الخدمات.

تطوير وأتمتة الخدمات والأنظمة

بلغ إجمالي عدد الخدمات التي تم تطويرها وأتمتتها خلال عام ٢٠٢٥م (٢٥) خدمة داخلية وخارجية تخدم الموظفين والمستفيدين، شملت حزمة من الخدمات التشغيلية والإدارية والرقمية، وتطوير عدد من الخدمات الداعمة كمنصة تقييم «تجاوب»، صفحة بيانات مؤتمر الصين، نظام التدقيق الداخلي، الهوية المؤسسية، التغطية الإعلامية، إصدار الشهادات، الفوترة المالية، طلبات المواعيد والترشيحات، وخدمة حصر الموظفين، بما أسهم في رفع كفاءة الإجراءات وتحسين تجربة المستفيدين.

٦,٢ البنية الأساسية والدعم الفني

عمل فريق البنية الأساسية والدعم الفني خلال عام ٢٠٢٥م على تعزيز جاهزية واستمرارية البنية الرقمية للهيئة من خلال توفير وتشغيل مزودات الخدمة، وترقية أجهزة الموظفين إلى Windows 11 بنسبة ١٠٠% آليًا، وتوفير الأجهزة الجديدة والمستبدلة، وتنفيذ اختبارات درء المخاطر، ودعم أنظمة محورية مثل نظام وصول، نظم المعلومات الجغرافية، ونظام التحكم بالطابعات، إلى جانب تمكين تكامل منصة الخدمات الموحدة. كما قدّم الفريق الدعم الفني للموظفين، حيث تم إغلاق أكثر من ٨١ طلب دعم وتوفير ٥٤ جهازًا، ونفّذ المرحلة الثالثة من مبادرة سفراء التقنية لبناء القدرات الرقمية، مما أسهم في رفع جاهزية الأنظمة، تعزيز أمن المعلومات، وضمان استمرارية الأعمال بكفاءة عالية.

٦,٣ الشبكات والاتصالات

تم تنفيذ الصيانة الدورية للشبكات في موقعي الهيئة العامة بمسقط والمنطقة الاقتصادية الخاصةبالدقم دون تسجيل أعطال حرجة، وتشغيل ودعم أنظمة NAC وPAM، واستبدال نظام مكافحة الفيروسات، وتجديد رخص الأنظمة الأمنية، وتنفيذ (٢) ورش توعوية في أمن المعلومات، والانتهاء من إجراءات ترسية مشروع تجهيز قاعات الاجتماعات، بما عزز أمن واستقرار واستمرارية البيئة الرقمية بالهيئة.

٦,٤ نظم المعلومات الجغرافية والخرائط الرقمية

نفّذ قسم نظم المعلومات الجغرافية خلال عام ٢٠٢٥م مشروع مركزية قواعد البيانات الجغرافية وربطها مع جميع المناطق، وإطلاق النسخة الجديدة من منصة OMAP على الويب والهاتف، مع تحديث أدوات التحليل والمساعد الذكي، وربط النظام مع منصة خدمات المستثمرين عبر واجهات ArcGIS REST، مما أسهم في تسريع إجراءات الاستثمار وتحسين اتخاذ القرار. كما تم تحديث وإدارة قواعد البيانات الجغرافية في المناطق التي تشرف عليها الهيئة، مع تنفيذ أكثر من ١٣١ خريطة، وإغلاق ٣٠ طلب دعم فني، وتقديم الدعم اليومي للجهات الداخلية والخارجية. وشملت الأعمال نمذجة ١٤ مخططًا لمشاريع الطاقة النظيفة بالدقم، وتنفيذ مساعد OMAP الذكي ثنائي اللغة، وأتمتة تحويل البيانات من CAD إلى GDB مع أدوات متقدمة لمراقبة الجودة والتحليل المكاني، إلى جانب تنفيذ برامج عنونة الطرق، وتحديث البيانات حتى ٢٠٢٥/١٢/٣١م، بما عزز جودة البيانات المكانية، ورفع كفاءة الخدمات الرقمية، ودعم متخذي القرار والمستثمرين ببيئة معلومات موثوقة وحديثة.

٧ .الاتصال المؤسسي والاعلام

تواصل الهيئة تعزيز حضورها الإعلامي وترسيخ دورها في نقل التطورات الاقتصادية والمشاريع الاستثمارية للجمهور والمستثمرين محليًا ودوليًا، من خلال منظومة متكاملة من قنوات الاتصال المؤسسي. وقد شهد العام تعزيزًا ملموسًا في المحتوى الإعلامي المنشور، وارتفاعًا في حجم التغطيات عبر وسائل الإعلام التقليدية والرقمية، إضافة إلى توسّع التفاعل عبر منصات التواصل الاجتماعي. كما أولت الهيئة اهتمامًا خاصًا بإصدار مجلة الدقم الاقتصادية بوصفها منصة معرفية متخصصة، وتنفيذ حملات إعلامية مبتكرة دعمت الوعي بالفرص الاستثمارية وساهمت في تعزيز التواصل مع الجمهور. وتوّجت هذه الجهود بتنظيم اللقاء الإعلامي السنوي الذي استعرض إنجازات الهيئة وأثرها في التنمية الاقتصادية، وعكس مستوى الثقة والاهتمام الذي تحظى به مشاريع المناطق الاقتصادية والحرة والصناعية.

٧,١ منصات التواصل الاجتماعي

نفذت الهيئة خلال عام ٢٠٢٥م جهدًا إعلاميًا واتصاليًا مكثفًا ومتنوعًا شمل نشر ١٠٦ خبر وتقارير صحفية، وإنتاج ١٢٣ تقريرًا تلفزيونيًا وإذاعيًا، إلى جانب نشر ٦٠ خبرًا عبر الموقع الإلكتروني، بما أسهم في تعزيز حضور الهيئة في مختلف وسائل الإعلام والمنصات الرقمية، كما نشرت الهيئة ٣,٥٧٨ منشورًا عبر حساباتها في وسائل التواصل الاجتماعي، الأمر الذي انعكس في ارتفاع عدد المتابعين ليصل إلى ٤٨,٧٢٣ متابعًا بنهاية العام. وفي إطار التكامل المؤسسي، تم تنفيذ ١١٧ عملية تنسيق مع مركز التواصل الحكومي لضمان اتساق الرسائل الإعلامية، بالإضافة إلى إصدار عدد ٤ من مجلة الدقم الاقتصادية خلال العام تناولت أبرز التطورات الاقتصادية والاستثمارية والتنموية في المنطقة، مما يعكس اتساع نطاق العمل الاتصالي للهيئة وفاعليته في دعم أهدافها الاستراتيجية.

متابعاً ١٠,٩٩٧

متابعاً ٢١,٥٥٢

متابعاً ٩,٠٠٠

متابعاً ٢,١٥٨

متابعاً ٤,٩٦١

متابعاً ٥٥

إجمالي عدد المتابعين: ٤٨,٧٢٣ متابعاً

٧,٢ مجلة الدقم الاقتصادية

تواصل الهيئة إصدار مجلة الدقم الاقتصادية باعتبارها منصة إعلامية متخصصة تهدف إلى إبراز التطورات الاقتصادية والمشاريع الاستثمارية في المناطق الاقتصادية والحرة والصناعية. وتمثل المجلة أداة محورية لتعريف الجمهور والمستثمرين بآخر المستجدات، وتعزيز الثقة ببيئة الأعمال، وترسيخ مبادئ الشفافية والإعلام الاقتصادي المتخصص، بما يتماشى مع مستهدفات رؤية عُمان المستقبلية في التنويع الاقتصادي والتنمية المستدامة.

العدد	تاريخ الإصدار	ملخص موضوعات العدد
	يناير ٢٠٢٥	تناول العدد إنجازات المناطق الاقتصادية والصناعية والحرة خلال الأعوام الأخيرة ودورها في دعم أهداف التنمية الوطنية، مع تسليط الضوء على تطوير البنية الأساسية، وتعزيز الأمن الغذائي والاقتصاد الأزرق، واستقطاب الصناعات البتروكيماوية، وتقديم ملفات عن التحول الرقمي. كما استعرض مبادرات مبتكرة مثل مشروع مستوطنة الفضاء في «زون»، إضافة إلى عرض فرص استثمارية متنوعة وتغطيات إعلامية موسعة لمشاريع تطويرية في المناطق.
	أبريل ٢٠٢٥	ركّز العدد على أبرز إنجازات العام السابق، خاصة التوسع في الاستثمارات وتطوير مشاريع جديدة، مع تسليط الضوء على قانون المناطق الاقتصادية الجديد ودوره في تعزيز ثقة المستثمرين. كما تناول موضوعات تتعلق بتحسين الخدمات الرقمية وتطوير بيئة الأعمال، وجهود توطين المشاريع في قطاعات حيوية، واستعراض قصص نجاح وتقارير واستطلاعات تعكس تطور مناخ الأعمال.
	يوليو ٢٠٢٥	اشتمل العدد على موضوعات بارزة مثل توقيع اتفاقية تطوير المنطقة الاقتصادية الخاصة بالروضة، وتحديثات التخطيط العمراني بالدقم، واستعراض مشاريع كبرى في مجال الهيدروجين الأخضر والطاقة المتجددة. كما ركز على الابتكار في القطاع الدوائي وتعزيز بيئة الاستثمار. وتضمّن عرض مبادرة «رحلة الاستثمار»، وهي سلسلة مرئية لتعزيز الوعي بالفرص الاستثمارية عبر محتوى رقمي تفاعلي وقصص نجاح.
	أكتوبر ٢٠٢٥	تناول العدد تحليلات اقتصادية للتطورات الاستثمارية في سلطنة عُمان، مع إبراز النمو في المناطق الاقتصادية والحرة وزيادة مساهمة القوى العاملة الوطنية، واستعراض الدور المتزايد للمستثمرات العُمانيات. وتضمّن تغطية لإنجازات الهيئة ومنها فوزها بجائزة «أفضل منفذ خدمة»، ومقالات اقتصادية عن التنويع الاقتصادي، إلى جانب تقارير عن مشاريع صناعية ولوجستية كبرى وجهود الشركات العُمانية في مجالات الاستدامة والتوسع الدولي.

٧,٣ الحملات الإعلامية التفاعلية لتعزيز الوعي الاستثماري

في إطار جهود الهيئة لتعزيز الوعي الاستثماري والترويج للفرص المتاحة في المناطق الاقتصادية الخاصة والمناطق الحرة، نفّذت الهيئة خلال شهر رمضان حملة إعلامية مبتكرة بعنوان «السيناريو الإبداعي». اعتمدت الحملة على قصة درامية لشباب يؤسسون شركة تقنية تعتمد على الذكاء الاصطناعي ويواجهون تحديات تأسيس الأعمال، بما يبرز التسهيلات والإجراءات المتاحة للمستثمرين.

وقد تضمنت الحملة إنتاج محتوى مرئي وتفاعلي، وفوازير رمضانية، واستخدام وسوم مخصصة، بالإضافة إلى استراتيجيات تسويق رقمي مدفوعة تستهدف المستثمرين ورواد الأعمال. وساهم التعاون مع مراكز الاتصال في تعزيز الاستجابة السريعة للاستفسارات وفتح قنوات تواصل مباشرة مع الجمهور.

أسهمت الحملة في رفع الوعي الاستثماري وتعزيز الحضور الإعلامي للهيئة، حيث شهدت المنصات الرقمية تفاعلًا ملحوظًا وارتفاعًا في مستوى الاستفسارات حول الإجراءات والحوافز وتأسيس الأعمال، مع تسجيل مؤشرات أداء إيجابية على منصات التواصل الاجتماعي وفق المؤشرات الآتية:

المؤشر	القيمة
إجمالي الاستفسارات والطلبات	٦٩ استفسارًا + ٦ طلبات
أعلى منطقة من حيث التفاعل	الدقم (٥٦.٥%)
إجمالي التفاعلات على إنستغرام	٣٣,٨٣١ تفاعلًا
إجمالي المشاهدات على المنصات الرقمية	٣٥٣ ألف مشاهدة
الحسابات التي تم الوصول إليها	١٣٢ ألف حساب
زيادة المتابعين في المنصات	+١٠٠٠ متابع (منصة X)
إجمالي التفاعلات في منصة X	٩٥٦ ألف تفاعل

٧,٤ اللقاء الإعلامي السنوي للهيئة لعام ٢٠٢٤م

يُعد اللقاء الإعلامي السنوي أحد أبرز قنوات التواصل المؤسسي التي تعتمد عليها الهيئة لإطلاع المجتمع والجهات الإعلامية والمستثمرين على مستجدات الأداء السنوي للمناطق الاقتصادية الخاصة والمناطق الحرة والمدن الصناعية. ويأتي تنظيم هذا اللقاء في إطار ترسيخ مبدأ الشفافية وتعزيز الوعي العام بآثار البرامج والمبادرات والمشاريع التي تنفذها الهيئة، إضافة إلى دوره في تعزيز ثقة أصحاب المصلحة ومتابعة تقدم الجهود الوطنية الهادفة إلى دعم التنمية الاقتصادية وتحقيق مستهدفات رؤية عُمان ٢٠٤٠.

حيث عقدت الهيئة لقاءها الإعلامي السنوي الثالث بتاريخ ١٤ أبريل ٢٠٢٥م، حيث تم خلاله استعراض أهم نتائج العام الماضي وتطورات أداء المناطق الاقتصادية والحرة والمدن الصناعية. وأعلنت الهيئة عن ارتفاع حجم الاستثمار التراكمي إلى ٢١ مليار ريال عماني بنهاية عام ٢٠٢٤م، محققًا زيادة قدرها ١٠% مقارنة بالعام السابق.

وكشفت نتائج المسح الاقتصادي عن مساهمة المناطق بنسبة ٧.٥% من الناتج المحلي الإجمالي لعام ٢٠٢٢م، بالإضافة إلى صادرات تجاوزت ٤.٥ مليار ريال عماني. كما تم التطرق إلى المشاريع التي تدعم الابتكار والاستدامة مثل مناطق الطاقة المتجددة، والمبادرات الرامية إلى التوسع في المدن الصناعية، بما يعزز قدرة السلطنة على جذب الاستثمارات النوعية وخلق فرص عمل مستدامة للشباب العُماني.

شـهد اللقـاء الإعلامـي تفـاعلاً لافتًـا علـى منصـات التواصـل الاجتماعـي، حيـث ركـزت أغلـب ردود الجمهـور علـى المحاور الآتية:

التطوير العمراني والصناعي

- أشاد المتابعـون بمـا تحقـق مـن إنجـازات فـي تطويـر المناطـق الاقتصاديـة والحـرة واللوجسـتية، والمشـاريع الصناعية الجديدة التي تعزز مناخ الاستثمار وتحسن بيئة العمل.
- رحّـب المشـاركون بالمبـادرات الراميـة إلـى إنشـاء مجمعـات صناعيـة متكاملـة كعامـل محـوري فـي تحسـين جودة الحياة وجذب الاستثمارات.

التوظيف والتعمين

- تركـز جـزء كبيـر مـن التفاعـل علـى قضيـة التعميـن، حيـث طالـب المتفاعلـون بتوسـيع فـرص العمـل للشـباب العُماني والإسراع في إحلال العمالة الوطنية.
- انتقـد البعـض انخفـاض نسـبة التعميـن فـي القطـاع الصناعـي رغـم مـرور سـنوات علـى تطبيـق سياسـات التوظيف، مؤكدين ضرورة تحسين بيئة العمل ورفع الرواتب لاستقطاب الكفاءات.
- دعوات لتعزيز التعليم الفني بوصفه مدخلًا رئيسيًا لتمكين الشباب من الوظائف الفنية المتخصصة.

القضايا الاقتصادية والتجارية

- أثـار الحضـور النقـاش حـول تأثيـر الرسـوم الجمركيـة الأمريكيـة علـى الأسـواق المحليـة، مؤكديـن أهميـة الخطط الاستباقية لمواجهة أي تداعيات محتملة.
- البعـض أبـدى قلقًـا مـن ارتفـاع الأسـعار، بينمـا اعتبـر آخـرون الأزمـة فرصـة لتعزيـز الإنتـاج المحلـي وتقليـل الاعتماد على الواردات.

التحليل الإعلامي للتفاعل الرقمي

عكست مؤشرات الرصد الإعلامي مستوى عالٍ من التفاعل، جاء أبرزها:

- تسجيل ١٣٣ منشورًا حول اللقاء عبر منصة (X) صادرة عن ٦٥ حسابًا.
- وصـول المنشـورات إلـى مـا يقـارب ٣.٨٨ مليـون مشـاهدة، مـا يعكـس انتشـارًا واسـعًا ومتنوعًـا فـي تغطيـة اللقاء.
- إظهـار سـحابة الكلمـات انتشـارًا ملحوظًـا لوسـوم مثـل #الدقـم_بوابة_المسـتقبل التـي تصـدرت التفاعـل الرقمي.
- بلغـت نسـبة التفاعـل الإيجابـي ٢٩.٣% مـن مجمـل التعليقـات، ممـا يعكـس مسـتوى رضـا واهتمـام مرتفـع بما تم عرضه خلال اللقاء.

٨. الجودة والابتكار

انطلاقًـا مـن التـزام الهيئـة العامـة للمناطـق الاقتصاديـة الخاصـة والمناطـق الحـرة بتبنـي أفضـل الممارسـات فـي التميـز المؤسسـي، ورفـع جـودة الخدمـات، وتعزيـز ثقافـة الابتـكار فـي بيئـة العمـل، نفـذت الهيئـة خلال عـام ٢٠٢٥م مجموعـة مـن المبـادرات النوعيـة التـي أسـهمت فـي تحسـين الأداء المؤسسـي وتطويـر تجربـة المسـتثمرين، وفيمـا يلي أبرز المشاريع والإنجازات.

٨,١ استكمال مشروع بناء وتفعيل نظام إدارة الجودة بالهيئة

اسـتكمالًا لمـا تـم إنجـازه فـي المرحلـة التمهيديـة لمشـروع بنـاء وتطبيـق نظـام إدارة الجـودة ISO 9001:٢٠١٥، وضمـن الجهـود المسـتمرة نحـو تحقيـق التميـز المؤسسـي وتعزيـز كفـاءة العمـل وتحسـين جـودة الخدمـات المقدمـة، فقد واصلت الهيئة تنفيذ المراحل التالية من المشروع بشكل منظم وشامل:

مرحلة التوثيق

- توثيـق نحـو ٣٠٠ إجـراء تشـغيلي يشـمل جميـع الوحـدات التنظيميـة فـي المقـر الرئيسـي والمنطقـة الاقتصادية الخاصة بالدقم.
- إعـداد ٣٦ دليـلًا للإجـراءات و ٣٦ سـجلًا عامًـا تضمنـت: الوثائـق المرجعيـة، تحليـل (SWOT)، سـجلات الأطـراف المعنية، وسجل المخاطر والفرص.

مرحلة تطبيق النظام

- بـدأ تطبيـق النظـام فـي ١٣ مايـو ٢٠٢٥م، شـاملًا تفعيـل الإجـراءات المعتمـدة، وتنفيـذ برنامـج تدريبـي لفريـق الجـودة، وحـملات تعريفيـة للموظفيـن لتعزيـز الالتـزام بمنهجيـة التحسـين المسـتمر، وقـد سـاعد ذلـك فـي تعزيـز التـزام التقسـيمات الإداريـة بالتطبيـق العملـي للنظـام، وأسـهم فـي رصـد عـدد مـن فـرص التحسـين التي يتم متابعتها وتنفيذها ضمن إطار التحسين المستمر.

التقييم الداخلي للجودة

- أجـرت الهيئـة ٣٧ جلسـة تقييـم داخلـي، نتـج عنهـا ١٢ حالـة عـدم مطابقـة، ١٨٤ فرصـة تحسـين، و ١٠ نقـاط تميـز وممارسـات جيـدة .وتواصـل الفـرق المختصـة تنفيـذ خطـط التصحيـح اسـتعدادًا للتقييـم الخارجـي والحصول على شهادة ISO ٩٠٠١:٢٠١٥، بما يعزز جودة الأداء ويرفع رضا المستفيدين.

وفـي إطـار المتابعـة المسـتمرة لتنفيـذ نظـام إدارة الجـودة، تـم خلال الفتـرة اللاحقـة إغلاق جميـع حـالات عـدم المطابقـة التـي رُصـدت خلال التقييـم الداخلـي، كمـا تمكنـت الهيئـة مـن تطبيـق نسـبة عاليـة مـن فـرص التحسـين المسـجّلة، وذلـك بعـد عقـد عـدد مـن جلسـات مراجعـة الأداء وورش العمـل مـع الدوائـر المعنية لمتابعة الإجراءات التصحيحية والتحسينية الناتجة عن تقارير المراجعة الداخلية.

مرحلة التقييم الخارجي للجودة

باشرت الهيئة أعمال التقييم الخارجي لنظام إدارة الجودة ISO ٩٠٠١:٢٠١٥ على مرحلتين. حيث ركزت المرحلة الأولى على مراجعة الجوانب النظامية والوثائقية، واختُتمت بنتائج إيجابية عكست سلامة بناء النظام وتوافقه مع متطلبات المواصفة، إلى جانب رصد عدد محدود من الملاحظات وفرص التحسين والممارسات الجيدة، فيما ركزت المرحلة الثانية، على تقييم التطبيق العملي لنظام إدارة الجودة والعمليات التشغيلية في مختلف التقسيمات الإدارية، حيث أكدت نتائجها مستوى نضج وفاعلية تطبيق النظام.

وفي ضوء استكمال جميع مراحل بناء وتطبيق وتقييم نظام إدارة الجودة ISO ٩٠٠١:٢٠١٥، تؤكد الهيئة أنها استوفت كافة متطلبات الحصول على شهادة المطابقة لنظام إدارة الجودة ISO ٩٠٠١:٢٠١٥، وفقًا لمتطلبات الجهة المانحة، بما يعكس جاهزية الهيئة لاعتماد النظام بشكل مستدام، ويجسد التزامها المستمر بتحسين جودة الأداء المؤسسي والارتقاء بمستوى الخدمات المقدمة وتحقيق رضا المستفيدين.

٨,٢ مشروع "العميل الوهمي" لقياس جودة الخدمات

أطلقت الهيئة مشروع "العميل الوهمي" كإحدى أدوات التقييم المحايد لتجربة المستثمرين في المناطق التي تشرف عليها، بهدف قياس جودة الخدمات وفق ثلاث قنوات رئيسية: الخدمة الحضورية، الخدمة الهاتفية، الخدمة الإلكترونية.

ويتيح المشروع رصد نقاط القوة وفرص التحسين بدقة، وتحسين تجربة المستثمر عبر منهجية موضوعية تعتمد على سيناريوهات حقيقية، بما يعزز تنافسية بيئة الأعمال وجودة الخدمات المقدمة.

٨,٣ إدارة منصات الأفكار والابتكار

لتعزيز المشاركة المجتمعية والابتكار المؤسسي، فعّلت الهيئة عددًا من المنصات الرقمية، من أبرزها : تجاوب، شاركنا أفكارك، أفكارك تهمنا، وخلال الفترة من يناير حتى يوليو ٢٠٢٥م، استقبلت المنصات ٥٩ مقترحًا تطويريًا جاءت كالتالي.

- ٣٠ صنفت كمقترحات أفكار.
- ٢٩ استفسارًا تم إحالتها للجهات المختصة.
- ٣ مقترحات أحيلت للإدارات المعنية.
- ٦ مقترحات لـ «مدائن».
- ٧ مقترحات لفريق دعم الابتكار للتقييم.

ويسهم هذا النظام في تبني الأفكار المجدية وتحويلها إلى مبادرات عملية تسهم في تطوير الخدمات وتعزيز الكفاءة المؤسسية.

٨,٤ مشروع التصوير بتقنية ٣٦٠ درجة ونظارات الواقع الافتراضي

استلمت الهيئة في يوليو ٢٠٢٥م النسخة التجريبية لمشروع التصوير المتقدم باستخدام الطائرات المسيرة وتقنية ٣٦٠ درجة، والمصمم ليتكامل مع نظارات الواقع الافتراضي (VR).

وشمل المشروع تصوير أكثر من ١٣ موقعًا في المناطق الاقتصادية، ليتيح تجربة بصرية تفاعلية تُمكّن المستخدمين من استكشاف المواقع وكأنهم يتواجدون فيها فعليًا.

وقد تم تدشين النسخة الثانية من مشروع DUQM٣٦٠ خلال معرض كومكس ٢٠٢٥م، إلى جانب المشاركة في عدد من المعارض والفعاليات، من بينها: معرض التطوير العقاري (مايو ٢٠٢٥م)، منتدى الدقم الاقتصادي ٢٠٢٥م، ومعرض قمة عُمان للهيدروجين الأخضر ٢٠٢٥م.

كما تُوّج المشروع بحصول الهيئة على جائزة الرؤية الاقتصادية لعام ٢٠٢٥ في فئة التحول الرقمي الحكومي، حيث يُعد المشروع أداة تسويقية مبتكرة تسهم في تمكين المستثمرين والمهتمين من استعراض مُمكّنات البيئة الاستثمارية ونمط الحياة في المنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم، من خلال تجربة تفاعلية باستخدام نظارات الواقع الافتراضي.

وفي سياق تعزيز الاستفادة المؤسسية من المشروع، تم تنفيذ ورشة تعريفية لاستعراض المشروع على قسم الترويج وتنظيم الأعمال بالهيئة، إلى جانب إعداد استبيان لقياس تجربة المستخدم وتقييم الأثر، بما يسهم في تطوير المشروع وتحسين مخرجاته المستقبلية.

ويمثل المشروع خطوة مبتكرة لدعم مجالات متعددة تشمل: الترويج السياحي، خدمات المستثمرين، التخطيط الحضري، التوثيق الثقافي، التعليم والتدري، كما يسهم في تعزيز أدوات العرض والتواصل الحديثة، وتحسين قدرة المستثمرين والجهات المعنية على اتخاذ قرارات مبنية على تجارب واقعية.

٩. المناطق الجديدة والتجمعات الاقتصادية

تواصل الهيئة العامة للمناطق الاقتصادية الخاصة والمناطق الحرة توسيع نطاق التنمية الإقليمية عبر إنشاء وتطوير مناطق اقتصادية جديدة تواكب أولويات التنويع الاقتصادي وتعزز جاهزية المحافظات لاحتضان الاستثمارات النوعية، وقد شهد عام ٢٠٢٥م تقدماً ملموساً في تنفيذ مشاريع البنية الأساسية واعتماد الأطر القانونية اللازمة، بما يمكّن هذه المناطق من لعب دور محوري في تعزيز النمو الاقتصادي واللوجستي والصناعي.

ويعكس التقدم المحرز في منطقتي الظاهرة والروضة انتقالهما من مرحلة التخطيط إلى مرحلة التنفيذ التشغيلي والإطار القانوني المكتمل، بما يعزز جاهزيتهما لاستقطاب استثمارات استراتيجية، ويوسّع دورهما في دعم التنمية الإقليمية، وخلق فرص عمل، وبناء منظومة اقتصادية متكاملة تواكب مستهدفات رؤية عُمان ٢٠٤٠.

وفيما يأتي بيان بأبرز التطورات في المناطق قيد التطوير خلال هذا العام:

٩,١ المنطقة الاقتصادية الخاصة في محافظة الظاهرة

باشر المقاول (ائتلاف الشركات العمانية - السعودية، شركة سيركا، وشركة بلادكو، وشركة جونك) الاعمال الانشائية لتنفيذ الطرق الرئيسية وقنوات تصريف المياه (الحزمة الأولى) وبلغ حجم الإنجاز الفعلي (١٣%) كما تجدر الإشارة إلى أن قيمة الاعمال التي تم توقيعها بإشراف الهيئة ضمن ملتقى الفرص الواعدة بين المقاول الرئيسي للحزمة الأولى و المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بلغت حوالي (٥.٧) مليون ﷼ موزعة على عدد (١١) اتفاقية بمختلف الخدمات التي يتطلبها المشروع ليتجاوز إجمالي المبالغ المسندة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة (٦.١) مليون ﷼ والذي يمثل نسبة (٢٧%) من قيمة الاعمال الانشائية للمشروع منذ بدء المشروع في شهر نوفمبر ٢٠٢٥م بحيث تجاوز عدد العقود ٢١ عقد.

كما استكملت الهيئة متطلبات طرح مناقصة الحزمة الثانية المتعلقة بتنفيذ الطرق الداخلية وشبكات خدمات المرافق العامة ومن المتوقع طرحها خلال النصف الأول من عام ٢٠٢٦م.

وفيما يخص مشروع الحزمة الثالثة من البنية الأساسية بالمنطقة – تنفيذ الميناء البري والمحجر البيطري فقد تم طرح المناقصة خلال عام ٢٠٢٥م، ويجري تقييم العروض فنياً ومالياً بالإضافة إلى الهندسة القيمية للمشروع (Value Engineering). حيث سيتم تنفيذ المرحلة الاولى من الميناء البري بالمنطقة الاقتصادية الخاصة في محافظة الظاهرة بتطوير البنية الأساسية لمساحة (٢٣٠) ألف متر مربع على مساحة الأرض المخصصة للمرحلة الأولى للميناء البري والبالغة (٨٦٠) ألف متراً مربع شامل كافة المرافق اللازمة، بالإضافة إلى تطوير المرحلة الأولى من المحجر البيطري وتوفير التسهيلات اللازمة وفق أفضل الممارسات العالمية.

كما تم طرح مناقصة مشروع الحزمة الرابعة من البنية الأساسية بالمنطقة مشروع تنفيذ مجمع المباني الإدارية والتجارية، وتشمل الحزمة تنفيذ عدد من المباني التجارية والخدمية ومبنى المحطة الواحدة ومبنى الخدمات الطبية، ومن المتوقع إسناد المناقصة خلال الربع الأول من عام ٢٠٢٦م.

وفي اطار الأولوية التي يكتسبها مشروع تطوير المنطقة الاقتصادية الخاصة في محافظة الظاهرة، وفي اطار التشاور مع المجتمع المحلي وهو أحد أوجه تعزيز التعاون مع المحافظات ، شكلت الزيارة التي قام بها معالي الشيخ الدكتور رئيس الهيئة الموقر في موقع المشروع بتاريخ ١١ نوفمبر ٢٠٢٥، وبحضور سعادة الشيخ محافظ الظاهرة وعدد من المعنيين بالجهات الحكومية ذات العلاقة للاطلاع على برنامج تطوير المنطقة، محطة رئيسية للوقوف على برنامج تطوير المرحلة الأولى من مشروع تطوير المنطقة الاقتصادية الخاصة بالظاهرة وتوفير الحلول المناسبة للتحديات التي يواجهها المشروع بالتنسيق مع الجهات المختصة، هذا بالإضافة إلى أنه تم خلال الزيارة طرح عدد (١٥) وظيفة لأبناء المنطقة بالتنسيق مع وزارة العمل.

تم تنفيذ مشروع نظام طاقة شمسية هجين متنقل بالمنطقة يعمل بالطاقة المتجددة بنسبة ١٠٠٪ خلال فصل الشتاء، وبنسبة ٧٠٪ طاقة شمسية مدعومة بالبطاريات و٣٠٪ مولدات ديزل كدعم خلال الفترة المسائية في فصل الصيف، بسعة نظام تبلغ ٥١٢ كيلوواط ذروة وسعة بطاريات ٧٨٨ كيلوواط ساعة وإنتاج يومي يبلغ ٢,٤٤٦ كيلوواط ساعة، وعلى مساحة ٤,٠٠٠ متر مربع وبمدة تنفيذ ثلاثة أيام، حيث يسهم المشروع في خفض الانبعاثات الكربونية بمعدل ٢٤.٨ طن شهريًا من ثاني أكسيد الكربون، ويحقق وفرًا في التكاليف يصل إلى ٢٥ ٪، ويدعم مستهدفات رؤية عُمان ٢٠٤٠ وخطة الحياد الصفري ٢٠٥٠، وقد تم تنفيذه بالكامل بواسطة شركة AB Energy العُمانية وبفريق عمل وطني ١٠٠٪، مع إتاحة لوحة بيانات رقمية لمتابعة إنتاج الطاقة وأداء النظام.

٩,٢ المنطقة الاقتصادية الخاصة في الروضة

وقّعت الهيئة العامة للمناطق الاقتصادية الخاصة والمناطق الحرة اتفاقية تطوير وتشغيل المنطقة الاقتصادية الخاصة في الروضة مع شركة محضة للتطوير بتاريخ ٢٦ مايو ٢٠٢٥م، لتطوير المرحلة الأولى على مساحة ١٤ كم² قابلة للتوسع إلى ٢٥ كم²، ولمدة تعاقدية تبلغ ٥٠ عامًا، وذلك بهدف دعم القطاعات الصناعية واللوجستية واستقطاب التقنيات المتقدمة.

كما صدر المرسوم السلطاني رقم (٢٠٢٥/٨٨) بإنشاء المنطقة الاقتصادية الخاصة في الروضة في ولاية محضه، مما وفّر لها إطارًا قانونيًا متكاملًا مكّنها من الانطلاق وتعزيز تنافسيتها على المستويين الإقليمي والدولي.

وتم استكمال المرحلتين الأولى والثانية من أعمال التطوير، والتي شملت دراسة السوق والجدوى الاقتصادية، وإعداد المخططات والتصاميم الهندسية، وفي هذا الإطار، بدأ تنفيذ المرحلة الثالثة من خلال إعداد وثائق المناقصات وفق المراحل المعتمدة، وقد تم طرح مناقصة مشروع تنفيذ الأعمال الإنشائية لقنوات تصريف المياه السطحية بالمنطقة الاقتصادية الخاصة في الروضة - المرحلة الأولى، بتاريخ ٣٠ يونيو ٢٠٢٥م، وهي حاليًا في المرحلة النهائية للتقييم.

كما تم إسناد مناقصة الخدمات الاستشارية (الإشراف) لمشروع قنوات تصريف المياه السطحية - الحزمة الأولى، إلى شركة ريناداريه بتاريخ ١٦ أكتوبر ٢٠٢٥م، على أن يبدأ تنفيذ أعمال الإشراف بعد تعيين المقاول المنفذ للمشروع.

وفيما يخص اتفاقية التطوير والتشغيل، جرى تسليم موقع المشروع للمطور عقب إصدار الرسم المساحي واعتماد المخطط الأولي، وذلك بتاريخ ٢٣ يونيو ٢٠٢٥م، كما عقدت الهيئة عددًا من الاجتماعات الفنية المشتركة مع المطور لمراجعة المخطط الشامل وتحديد متطلبات البنية الأساسية، وقد تم استلام جميع المستندات والتصاميم من قبل المطور وفقًا لما نصّت عليه الاتفاقية، إلى جانب اعتماد المخطط الشامل وخطة التطوير للمنطقة.

٩,٣ المنطقة الحرة بمطار مسقط الدولي

يُعد مشروع إنشاء أعمال البنية الأساسية للمنطقة الحرة بمطار مسقط الدولي - المرحلة الأولى أحد المشاريع الاستراتيجية الداعمة للبنية الاقتصادية واللوجستية في سلطنة عُمان، حيث أُسند العقد في ٣١ يوليو ٢٠٢٤، وتم تسليم الموقع وبدء التنفيذ الفعلي خلال شهر أغسطس ٢٠٢٤م وفق برنامج تنفيذي معتمد والذي بلغت نسبة الإنجاز الفعلي للمشروع ٧٢.٦٨% حتى نهاية شهر ديسمبر م٢٠٢٥. وقد شمل نطاق الأعمال تنفيذ البنية الأساسية المتكاملة من طرق داخلية، وشبكات مياه وري وإطفاء، وصرف صحي، وكهرباء، واتصالات، إضافة إلى المباني الجمركية وبوابات الدخول والخروج، وقد تم تحديد تاريخ الانتهاء المتوقع للمشروع في النصف الأول من ٢٠٢٦.

تم انجاز جزء كبير من الأعمال الميدانية، حيث تم استكمال أعمال الردم وطبقات التربة التحتية في معظم الطرق، وتمديد شبكات المياه والري والإطفاء، وشبكات الصرف الصحي ومناهلها في أغلب المواقع، كما تم تنفيذ شبكات الكهرباء ذات الجهدين العالي والمنخفض في عدة قطاعات رئيسية، إلى جانب استكمال طبقات الأساس الأسفلتي في عدد من الطرق، وتنفيذ الحواجز الخرسانية الواقية في مواقع متعددة.

وعلى مستوى المباني، حقق المبنى الجمركي تقدمًا كبيرًا في أعمال الهيكل والبلوك مع استمرار أعمال التشطيبات الإنشائية، كما تتواصل أعمال مباني البوابات ، وأساسات السور الأمني. ويعكس هذا التقدم حجم الأعمال المنجزة على الأرض، ويؤكد أن المشروع يسير بخطوات واضحة نحو استكمال مكونات البنية الأساسية للمنطقة الحرة، بما يدعم جاهزيتها التشغيلية المستقبلية.

٩,٤ التجمعات الاقتصادية

تشرف الهيئة حاليًا على ثلاثة تجمعات اقتصادية متكاملة تمثل ركيزة أساسية لتعزيز التنويع الاقتصادي ودعم سلاسل القيمة في عدد من القطاعات الاستراتيجية، وهي التجمع الاقتصادي المتكامل لسلاسل التبريد والألمنيوم وتجمع التعدين.

يقع التجمع الاقتصادي المتكامل لسلاسل التبريد في المنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم، وقد دخل مرحلة التنفيذ في أكتوبر ٢٠٢٥م من خلال تعيين الاستشاري، مع تحقيق تقدم ملحوظ في مراحل التطوير الاستراتيجي وإنجاز نحو ٨٠% من المرحلة الثانية، تمهيدًا للانتقال إلى إعداد المخطط الرئيسي وجذب الاستثمار في مطلع عام ٢٠٢٦م.

أما التجمع الاقتصادي المتكامل للألمنيوم فيقع في مدينة صحار الصناعية، حيث تم إسناد الدراسات الاستشارية في نوفمبر ٢٠٢٥م، ويجري حاليًا تنفيذ مرحلتي الفكرة والدراسة الأولية والتخطيط المبدئي، مع بلوغ نسبة الإنجاز نحو ٢٠% في إطار مواءمة المشروع مع الاستراتيجيات الوطنية وتقييم القطاع.

وفيما يتعلق بالتجمع الاقتصادي للتعدين في ولاية شليم، فقد طرحت الهيئة مناقصة الدراسات الاستشارية في يونيو ٢٠٢٥م، وشملت الأعمال دراسات السوق والجدوى والمخطط العام والتصاميم التفصيلية للمرحلة الأولى، إضافة إلى تنفيذ زيارة ميدانية للموقع للوقوف على متطلبات المشروع.

ثالثـــاً

المنطقـــة الاقتصاديـــة الخاصـــة بالدقـــم

١. بيئة الأعمال والاستثمار

١,١ مشاريع البنية الأساسية المكتملة

اسم المشروع	الإنجاز لغاية شهر ديسمبر ٢٠٢٥م
أعمال حديقة الحي التجاري (بمساحة ١٣٠٠٠ متر مربع)	• تنفيذ برامج الري والتسميد والتقليم وفق الجداول المعتمدة. • استبدال النباتات التالفة وتحسين التنسيق العام للمواقع. • صيانة أنظمة الري والمرافق المرتبطة بالحدائق. • التأكد من التزام المشغل بأعمال النظافة وإزالة الأعشاب بشكل منتظم.
مشروع الطرق الداخلية للحي التجاري بالدقم	• تم الانتهاء من تنفيذ شبكة طرق داخلية بطول ١٣ كم متصلة بـ٩ وصلات خارجية، على مساحة ١.٠٨ كم²، وتتضمن ٧ تقاطعات مزودة بإشارات مرورية، إضافة إلى شبكتي تصريف مياه أمطار وصرف صحي.
شارع المطار، شارع السلطان قابوس وشارع الخدمات	• تم حصر الأشجار المفقودة واستبدالها بزراعة أشجار جديدة. • تم صيانة خزان ماء رقم ٢ نتيجة تراكم الشوائب من محطة الصرف الصحي وانسداد أنبوب السحب للمضخة. • زيارة محطات معالجة مياه الصرف الصحي بالتنسيق مع دائرة الاستدامة البيئية للتأكد من صحة الأعمال التشغيلية، تحت إشراف فريق مختص من شركة نماء. • متابعة جاهزية أنظمة الري لتفادي أي أعطال وضمان سرعة الإصلاح.
ازدواجية طريق السُلطان سعيد بن تيمور (الطريق الوطني رقم ٣٢ الجنوبي)	وهو أحد أجزاء طريق السلطان سعيد بن تيمور، ويستهدف ربط وسط المدينة بمطار الدقم ومنطقة تخزين النفط ومشروعات الطاقة المتجددة.
استكمال ازدواجية طريق السلطان سعيد بن تيمور من جهة الشمال	لتسهيل الوصول إلى مصفاة الدقم ومشروعات الصناعات الثقيلة، وتسهيل حركة المرور أمام القادمين إلى المنطقة عبر طريق سناو - محوت - الدقم
افتتاح ازدواجية طريق رأس مركز	يستهدف إلى ربط محطة تخزين النفط ومشروعات الطاقة النظيفة ومنطقة الصناعات السمكية والغذائية بمركز مدينة الدقم، هذا بالإضافة إلى اكتمال الأعمال في الطرق الداخلية بحي صاي التجاري الجديد، وبدء تنفيذ الطريق الساحلي المزدوج في المنطقة السياحية، ليربطها بميناء الصيد البحري ومجمع الصناعات السمكية والغذائية.

١,٢ مشاريع البنية الأساسية الجاري تنفيذها بالمنطقة

اسم المشروع	نسبة الإنجاز لغاية شهر ديسمبر ٢٠٢٥م
مشاريع الطرق	
مشروع ازدواجية طريق السلطان سعيد بن تيمور(الجنوبي) بطول حوالي ١٤ كيلومتر	%٩٨.٢٠
مشروع ازدواجية الطريق الوطني (NR32 Ph2) المرحلة الثانية بطول حوالي ١١ كيلومتر	%٦٣.٥٨
مشروع ازدواجية الطريق الوطني (NR32 Ph1) المرحلة الأولى بطول حوالي ١٦ كيلومتر	%٨٩.٦٢
مشروع الطرق في منطقة الصناعات الخفيفة والمتوسطة	%٩٨.٢٥
انشاء الطريق الساحلي ومنطقة الأعمال المركزية (CBD) بالدقم	%١
المشاريع الاخرى	
مشروع تصميم وبناء مرافق مجتمعية ذات نمط حياة ترفيهية في المنطقة الاقتصادية	%١٠٠
مشاريع التشجير قيد التنفيذ	
المشتل الزراعي على مساحة ٥٠٠٠ متر مربع	%٦٣
شارع صاي والشارع السياحي	%٧٩
تشغيل وصيانة أعمال تشجير المرحلة الأولى بالمنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم	%١٣

١,٣ مشاريع في مرحلة التناقص

اسم المشروع	الموقف التنفيذي لغاية ديسمبر ٢٠٢٥م
انشاء وتنفيذ مرافق البنية العلوية بميناء الصيد البحري متعدد الأغراض	تقييم عروض المقدمة للإنشاء
الخدمات الاستشارية للإشراف على إنشاء الطرق والبنية الأساسية لمنطقة الصناعات السمكية في الدقم - المرحلة الأولى	تقييم عروض المقدمة للإشراف
مشروع انشاء الطرق والبنية الأساسية لمنطقة الصناعات السمكية في الدقم - المرحلة الأولى	تقييم عروض المقدمة للإنشاء
خدمات استشارية للإشراف على تنفيذ أعمال إنشاء الطرق الداخلية ذات الأولوية للقطع ١٣ و٥٣ و٥٤ و٥٥ و٥٦ و٦٠ و٦١ بالمنطقة الاقتصادية الخاصة بالدق	الانتهاء من مستندات المناقصة
إنشاء الطرق الداخلية ذات الأولوية للقطع رقم ١٣ و٥٣ و٥٤ و٥٥ و٥٦ و٦٠ و٦١ بالمنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم.	مرحلة طرح المناقصة
خدمات استشارية لتصميم الطرق الداخلية في المنطقة التجارية (شمال صاي).	في مرحلة ما قبل التناقص
إنشاء الطرق الداخلية في المنطقة التجارية (القطعة ٥٢ - ميسان)	مرحلة الاسناد
مشروع التجمع الاقتصادي المتكامل لسلاسل التبريد	في مرحلة تقييم العروض لترسية المشروع

٢. بيئة الأعمال والاستثمار

٢,١ استثمارات القطاع الخاص

يشير حجم الاستثمار التراكمي الملتزم به حتى نهاية عام ٢٠٢٥ (٦,٣٩٤) مليار ﷼ ، تم توقيع عدد (١٤) اتفاقية بقيمة إستثمارية وقدرها (٩٤,٣٤٠,٠٠٠) منها (١٣) اتفاقية في القطاع الصناعي.

كما تم إصدار (٤٢٧) ترخيصاً لمزاولة الأنشطة الاقتصادية لعام ٢٠٢٥م، توزعت كالتالي:

القطاع	عدد التراخيص
سياحي	٢
صناعي	٦٥
تجاري	٣٦٠

بينما بلغت طلبات الاستثمار الواردة خلال العام ٢٠٢٥م (١٧) طلب استثمار توزعت في القطاعات التالية:

القطاع	عدد التراخيص
صنـاعي	٩
صناعي سمكي	٣
سياحي	١
مرافق خدمية/ حكومية	٤

٢,٢ أهم مستجدات مشاريع القطاع الخاص

اسم المشروع	ميسان سكوير الدقم
وصف المشروع	مشروع إنشاء مجمع أعمال متكامل، حيث يتكون في المرحلة الأولى من عدد من المباني تستغل مكاتب للأعمال، والمرحلة الثانية تتكون من عدد أربعة مباني سكنية
نسبة الإنجاز الفعلي حتى نهاية ديسمبر ٢٠٢٥م	المرحلة الأولى ٥٧.٨٧% حتى نهاية أكتوبر المرحلة الثانية ٢٠% حتى نهاية أكتوبر

اسم المشروع	مشروع فالكون للحديد الأخضر
وصف المشروع	مشروع إنشاء مصنع الحديد الاخضر بمنطقة ميناء الدقم
الموقف التنقيذي	الأعمال الإنشائية مستمرة في الموقع لمرحلة الأساسات والأعمال التحضيرية الأخرى يتم تسليم المخططات الهندسية حسب التوفر، يواجه المشروع بعض الصعوبات بسبب تغيير المخططات للوصول إلى أعلى قدر من الكفاءة، وتم إصدار مجموعة من تصاريح عدم الممانعة للبدء بأعمال الأساسات. تم موخراً تغيير اسم الشركة إلى جندال الدقم للحديد
نسبة الإنجاز الفعلي حتى نهاية ديسمبر ٢٠٢٥م	**مصنع الحديد:** ٢٦.٨٩% **رصيف التصدير:** ٣٤.٣٩%

اسم المشروع	مشروع ACME (للطاقة المتجددة)
وصف المشروع	تطوير مشروع الأمونيا الخضراء بطاقة إنتاجية ٣٣٠٠طن متري في اليوم، وسيتم تطوير المشروع على مرحلتين: المرحلة الأولى مصنع أمونيا بقدرة ٢٠٠ مليون طن في اليوم، والمرحلة الثانية: مصنع الأمونيا بطاقة ٣٠٠٠طن في اليوم
الموقف التنقيذي	تم إصدار تصريح بناء لعدد من المباني الإدارية والمرافق المتعلقة بالمشروع، بالإضافة إلى إصدار عدم ممانعة لأعمال جرف الطريق المؤدي إلى محطة الضخ، علاوة على ذلك تم إصدار الموافقة للبدء بأعمال الحفر لبعض الوحدات
نسبة الإنجاز الفعلي حتى نهاية ديسمبر ٢٠٢٥م	٥٠.٠٥%

تم في منتصف ٢٠٢٥ الإعلان عن تدشين المرحلة الأولى مشروع موارد توربين المتخصص في تصنيع توربينات الرياح ومكوناتها و بقيمة استثمارية تتجاوز ٧٠ مليون ﷼ (ما يزيد عن ١٥٠ دولاراً أمريكياً). يشمل المصنع خلال مرحلته الأولى انتاج ما يقارب ١٠٠ توربين ومكوناتها أي ما يعادل الطاقة الانتاجية السنوية بين ٨٠٠ إلى ١٠٠٠ ميجاوات، و من المتوقع أن يبدأ التشغيل التجاري خلال الربع الرابع ٢٠٢٦/الربع الأول من ٢٠٢٧، مما يعزز جهود سلطنة عُمان في توطين تكنولوجيا الطاقة المتجددة و تعزيز سلاسل التوريد نحو الدفع بالمنظومة الوطنية لمشاريع الطاقة النظيفة والهيدروجين الأخضر والمضي قدما نحو تحقيق أهداف سلطنة عمان للتقليل من الانبعاثات الكربونية والحياد الكربوني الصفري ٢٠٥٠، كما يهدف المشروع إلى دعم مشاريع طاقة الرياح المستقبلية في سلطنة عُمان وتوفير توربينات عالية الكفاءة للأسواق المحلية والعالمية، كما يشمل المشروع تعزيز المحتوى المحلي، نقل المعرفة، وإرساء شراكات استراتيجية مع شركات دولية، مثل مجموعة "شنغهاي إلكتريك".

٣. المحطة الواحدة

٣,١ السجلات التجارية

سجل تجاري (جديد) – مقر رئيسي	سجل تجاري (تجديد) – مقر رئيسي	سجل تجاري فرع	فرع شركة أجنبية
٣٤٧	٩٨	٥١	١٠

المجموع ٥٠٦

٣,٢ الخدمات العامة

تصريح مخيم عمال	البطاقات الصحية	اللوائح الارشادية والإعلانية والتجارية	عقود الإيجار
٤	١٠٩	٩	٣٨٣

إلغاء عقود الإيجار	التراخيص التعدينية	موردي الخدمات	تصريح فرق الفن الراقي
٦١	١٣	٢٨	٣

المجموع ٦١٠

٣,٣ إباحات البناء

صناعي	مكاتب/تجاري	سياحي	خدمات المرافق
١٩	٦	١	٦

الإجمالي ٣٢

٣,٤ تأشيرات المستثمرين و تراخيص العمل

تأشيرات المستثمرين	تراخيص العمل	
٧٧	١٤٨٥	الإجمالي ١٥٦٢

٤. دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

إقامة برامج تثقيفية وتوعوية وترفيهية للمجتمع المحلي في المناطق التي تشرف عليها الهيئة شملت:

- تنفيذ ملتقى تكنولوجيا المستقبل في المنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم.
- تنفيذ هاكاثون الدقم لعدد ١٠ فرق في المنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم.
- تنفيذ ملتقى الدقم الرياضي في المنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم بمشاركة ١٩ مؤسسة وأكثر من ٨٠٠ لاعب.
- تنفيذ فعالية تمكين المرأة العمانية في قطاع صناعة وخياطة الملابس في المنطقة الحرة بصلالة.

متابعة تنفيذ مبنى جمعية المرأة العمانية بالمنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم: ساهمت الهيئة في مشروع جميعة المرأة العمانية بالدقم بمبلغ وقدرة تسعمائة ألف ﷼ ، على أن يتم تضمينه في الخطة الخمسية القادمة، أما بقية المبلغ فيتم بدعم من قبل الشركات في المنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم، حيث بلغت نسبة الانجاز حوالي ٣٠% .

الإشراف على تنفيذ نسبة ٥٠% من أعمال مضمار الهجن بالمنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم: وقعت المنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم اتفاقية تعاون مع شركة فولكون للحديد الأخضر لتمويل تشييد ميدان لسباقات الهجن بتكلفة ٣٥٠ ألف ﷼

إقامة ملتقى التعليم والفرص المهنية: بالمنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم بالتعاون مع وزارة التربية والتعليم للصفوف من (٩ – ١٢).

- تم التنسيق لتنفيذ حملة صيف آمن ووقاية من الحرائق بالمنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم.

إقامة منفذ تسويقي للأسر المنتجة بالمنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم بالتعاون مع وزارة التنمية الاجتماعية :

- تم الاجتماع مع المختصين بوزارة التنمية الاجتماعية، وتم افادتهم باختيار موقع المنفذ بحي صاي التجاري، ويجري حالياً التنسيق مع وزارة التنمية الاجتماعية،وتقدر نسبة الإنجاز ٢٠%.
- جاري التنسيق مع المنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم وشركة تطوير لرفع تصوّر عن الخدمات التي ستكون في ممشى حي صاي التجاري، وتمويلها من قبل المؤسسات العاملة بالمنطقة، حيث بلغت نسبة الإنجاز ٢٠%.

٥. مشاريع نمط الحياة بالمنطقة

٥,١ منتدى الدقم الاقتصادي ٢٠٢٥م

انطلقت في ٢٧ أكتوبر أعمال منتدى الدقم الاقتصادي ٢٠٢٥م في نسخته الثانية تحت شعار "الدقم تقود التغيير" بمشاركة أكثر من ٤٠٠ مشارك و٥٤ متحدثًا من داخل سلطنة عُمان وخارجها، وركّز على السياحة المتكاملة، التصنيع الأخضر، والمدن الذكية، واستعرض فرص الاستثمار في الدقم، خصوصًا في الطاقة المتجددة والهيدروجين والخدمات اللوجستية، ويدعم المنتدى توجهات سلطنة عُمان نحو تنمية المشروعات النوعية واستكشاف الفرص الاستثمارية في الدقم، خاصة في الصناعات الخضراء والهيدروجين والخدمات اللوجستية، كما أن المنتدى يركز في هذه النسخة على جودة الحياة في الدقم وتطوير المنتجات والخدمات التي تميز المنطقة عالميًا، وقد شهد المنتدى توقيع شراكات استراتيجية، إضافة إلى جلسات ناقشت الابتكار، التنمية الحضرية، والتقنيات الذكية ودورها في تمكين المجتمعات ودعم النمو المستدام حيث اختُتم المنتدى في ٢٨ أكتوبر ٢٠٢٥م ، وركزت جلساته على التطوير الحضري من الصفر ، الجاهزية للمستقبل عبر التقنيات الذكية ، استقطاب المواهب، وتمكين المجتمعات من خلال التنمية السياحية.

وأكد المنتدى توافق توجهات الدقم مع رؤية عُمان ٢٠٤٠، ودور الذكاء الاصطناعي والتقنيات الرقمية في تعزيز التصنيع والابتكار، إلى جانب إبراز الموقع الاستراتيجي للدقم كمركز لوجستي وصناعي وسياحي واعد يدعم النمو الاقتصادي المستدام .

٥,٢ مشروع أعمال التشجير وأنظمة الري

وتواصل إدارة المنطقة تنفيذ خطتها لزيادة الرقعة الخضراء، حيث استكملت مرحلتين من مراحل خطط زيادة الرقعة الخضراء المرحلة التحضيرية والمرحلة الأولى ، عبر تشجير الطرق الرئيسية والفرعية وإنشاء الحدائق وربطها بأنظمة ري حديثة، وتهدف هذه الجهود إلى تعزيز جمالية المنطقة وتوفير بيئة ملائمة للعيش والعمل، مما يجعلها متنفسًا للمواطنين والمقيمين والمستثمرين.

المرحلة التحضيرية من أعمال التشجير وأنظمة الري(٢٠١٥-٢٠٢١)

انطلقت أعمال التشجير والري عام ٢٠١٥م، وشملت زراعة أكثر من ٣,٤١٤ شجرة وشجيرة، وتطوير نحو ٢٤,٧٦٠ متر مربع من المسطحات الخضراء، ضمن عدد من المشاريع والمبادرات التي نفذتها الهيئة.

تشجير شارع السلطان سعيد بن تيمور (الشارع الوطني ٣٢ - صاي):

- تمت زراعة ٢,٤٥٠ شجرة وشجيرة وأكثر من ٢٤,٥٠٠ متر مربع من المساحات الخضراء موزعة على أربعة مواقع (تقاطعات مرورية) أثناء إنشاء الشارع عام ٢٠١٦م.
- تركيب نظام ري حديث يتضمن خزان بسعة ١,٠٠٠ متر مكعب مع غرفة مضخات وغرفة تحكم لري المزروعات.
- أُضيفت مجموعة جديدة من الأشجار في الموقع نفسه لتعزيز الغطاء النباتي العام الماضي.

انشاء شبكة توصيل المياه المعالجة من محطة معالجة مياه الصرف الصحي في قرية النهضة الى خزان الري في منطقة صاي:

في عام ٢٠٢١م تم تنفيذ مشروع شبكة أنابيب لنقل المياه المعالجة من محطة معالجة الصرف الصحي بقرية النهضة العمالية إلى خزان الري في منطقة صاي، وذلك بهدف الاستفادة من المياه المعالجة في زيادة الرقعة الخضراء وخفض تكاليف التشغيل عبر الاستغناء عن نقل المياه بالصهاريج. شملت الأعمال تصميم وتنفيذ شبكة أنابيب بطول يزيد عن ٧ كيلومترات مع ملحقاتها، إضافة إلى مضخات وغرفة تشغيل بجانب المحطة لنقل ما يقارب من ٧٠٠ متر مكعب يومياً إلى خزان الري.

تشجير شارع صاي والشارع السياحي:

تمت زراعة أكثر من ٩٠٠ شجرة على جانبي شارع صاي (٤.٣ كم) والشارع السياحي (٤.٤ كم) ابتداءً من التقاطع الثاني بشارع السلطان سعيد بن تيمور وحتى دوار المنتجعات، وقد استمرّت عمليات الزراعة بدعم من المشاتل الحكومية التي تولّت تزويد الهيئة بالأشجار المزروعة منها شجر الغاف والسدر العماني ونخيل مروحة الصحراء وشجرة الكازورينا والبونسيانا ليصل مجموع الأشجار ٩٤٠ شجرة ويتم ري هذه الأشجار عن طريق ناقلات المياه حاليا بسبب عدم وجود شبكة ري على طول الشارع مع وجود خطة لربطها بنظام ري حديث مستقبلا عند توفر الموازنة المطلوبة مع توسع التشجير على الشارعين والاحياء المجاورة لهما .

المرحلة الأولى من أعمال التشجير وأنظمة الري (٢٠٢١-٢٠٢٥)

انشاء المشتل الزراعي الخاص بإدارة المنطقة:

تم إنشاء المشتل عام ٢٠٢٢م على مساحة ٥,٠٠٠ متر مربع ويضم منطقة تشتيل ورعاية الأشجار، مخزناً للأدوات، ومكتباً للإدارة مع نظام ري يدوي، وفي ٢٠٢٣م بدأ تشغيله بإنتاج أكثر من ١١,٠٠٠ شتلة تمثل أكثر من ٣٠ صنفاً من أشجار الزينة والمثمرة، تُستخدم هذه الشتلات في زيادة الرقعة الخضراء عبر استبدال الأشجار الميتة ودعم المبادرات البيئية، إضافةً إلى تعزيز الوعي الزراعي لدى المواطنين والمقيمين وتشجيعهم على المساهمة في الاستدامة.

انشاء خزانات ري على شارع السلطان قابوس وربطها بمحطة معالجة مياه الصرف الصحي في منطقة الصناعات الخفيفة:

في عام ٢٠٢٢م تم إنشاء خزانين للري بسعة ٥٠٠ متر مكعب لكل خزان لدعم أعمال التشجير في المواقع القريبة، مع ربطهما بمحطة معالجة مياه الصرف الصحي الجديدة في منطقة الصناعات الخفيفة بهدف استغلال المياه المعالجة في ري الأشجار وتقليل الاعتماد على مصادر بديلة.

تطوير منتزه الشاطئ في المنطقة السياحية

تم إنشاء منتزه الشاطئ في بداية ٢٠٢١م بزراعة ٦٠ شجرة نارجيل داخل المنتزه وعلى جزء من شاطئ الدقم. وفي ٢٠٢٤م جرى تطوير المنتزه بتركيب نظام ري حديث مع خزانات، وزراعة أكثر من ١,٧٠٠ شجرة وشجيرة، إضافة إلى إنشاء مرافق عامة تشمل مواقع للشوي، مغاسل، إنارة بالطاقة الشمسية، ومظلات للجلوس، يتم حالياً تزويد خزانات الري بالمياه عبر ناقلات المياه لبُعد محطات المعالجة عن الموقع.

التشجير على شارع المطار

في عام ٢٠٢٣م تم تنفيذ أعمال التشجير على طول شارع المطار (٤.٥ كم) إضافةً إلى دوار السلامة، حيث تمت زراعة ما يقارب ٣,٧٠٠ شجرة وشجيرة مع تغطية أكثر من ٥,١٠٠ متر مربع من المساحات الخضراء. كما جرى تركيب نظام ري متكامل وربطه بخزان ومضخات الري في مطار الدقم لضمان استدامة الري. وتتنوع الأشجار والمسطحات الخضراء المزروعة في هذا الموقع منها العليق البحري والكركدية البحري ، الجهنمية متعددة الألوان والجليد البلوري وغيرها من الأشجار.

التشجير على شارع السلطان قابوس بن سعيد

منذ عام ٢٠٢٢م وحتى بداية ٢٠٢٥م، نُفذت أعمال التشجير على جانبي شارع السلطان قابوس بن سعيد (١٦.٦ كم)، إضافة إلى ٣ دوارات (دوار الميناء، دوار الهيئة، ودوار المعارض). وقد شملت الأعمال زراعة ما يقارب ٢,٤٧٥ شجرة وتغطية أكثر من ١١,٨٠٠ متر مربع بالمسطحات الخضراء، كما تم تركيب نظام ري حديث وذكي يتضمن مضخات ري، غرفتين للمضخات، وغرفتين للتحكم، وتتنوع الأشجار والمسطحات الخضراء المزروعة في هذا الموقع بعدة أصناف .

التشجير على شارع الخدمات بحي المعارض (أمام مبنى إدارة المنطقة)

في عام ٢٠٢٤م تم الانتهاء من أعمال التشجير على طول الشارع (بطول ٤ كم) إضافة إلى دوار واحد، حيث تمت زراعة ما يقارب ٣٥٠ شجرة وزراعة أكثر من ١,٣١٥ متر مربع من المساحات الخضراء، كما تم تركيب شبكة ري وربطها بنظام الري القائم في شارع السلطان قابوس بن سعيد وتضم الأعمال تشكيلة متنوعة من الأشجار والمسطحات الخضراء.

حديقة الحي التجاري بصاي

تم إنشاء حديقة الحي التجاري على مساحة ١٣,٠٠٠ متر مربع وافتتاحها في ٢٠٢٤م، وتقع في قلب صاي ضمن موقع حيوي يتصل بالمناطق التجارية والسكنية عبر طرق للمشاة والدراجات ووسائل النقل المختلفة.

تتضمن الحديقة مرافق متكاملة تشمل:

- مسطحات خضراء بمساحة تفوق ٥,٨٠٠ متر مربع وزراعة أكثر من ١٢٥ شجرة.
- نظام ري حديث مزود بخزانات ومضخات.
- ٨ جلسات مظللة للتجمع العائلي، مع دورات مياه للرجال والنساء.
- ممشى بطول يتجاوز ١,٥٠٠ متر وممر خاص بالسكوتر الكهربائي.
- مناطق ألعاب للأطفال (عدد ٢) ومنطقة رياضية مجهزة بـ ٤ أجهزة رياضية.
- ملعب متعدد الأغراض بمساحة ٨٠٠ متر مربع لكرة القدم والسلة والتنس والفعاليات، مع إضاءة مخصصة.
- ملعب كرة طائرة شاطئية بمساحة ٢٠٠ متر مربع.
- منطقتان مخصصتان للعربات المتنقلة لبيع الطعام.
- شاشتا عرض خارجية (عدد ٢)، مع تجهيزات سماعات، كاميرات مراقبة، وإمكانية ربط Wi-Fi مستقبلًا. وتتنوع الأشجار المزروعة والمسطحات الخضراء في الحديقة لتشمل شجر الكازورينا والبونسيانا وزهور مزسمية والعديد من الأشجار المتنوعة.

التشجير على الشارع الوطني رقم ٣٢ – المرحلة الأولى (قيد التنفيذ)

يُجرى حالياً تنفيذ أعمال التشجير على جانبي الطريق والتقاطعات الرئيسية بزراعة أكثر من ٥,٠٠٠ شجرة وشجيرة وتغطية ما يزيد عن ٦,٠٠٠ متر مربع من المساحات الخضراء، كما يتم تركيب شبكة ري حديثة وإنشاء خزانات ري مرتبطة بمحطة معالجة مياه الصرف الصحي القديمة عبر مقاول المشروع، ومن المخطط الانتهاء من الأعمال في الربع الأخير من عام ٢٠٢٥م.

التشجير على الشارع الوطني رقم ٣٢ – المرحلة الثانية (قيد التنفيذ)

تُنفذ حالياً أعمال التشجير على جانبي الطريق والتقاطعات الرئيسية بزراعة ما يزيد عن ٨,٠٠٠ شجرة وشجيرة، إلى جانب أكثر من ١,٠٠٠ متر مربع من المسطحات الخضراء، وتشمل الأعمال تركيب شبكة ري حديثة وإنشاء خزانات ري مرتبطة بمحطة معالجة مياه الصرف الصحي القديمة عبر مقاول المشروع، مع خطة للانتهاء من المشروع في الربع الأول من عام ٢٠٢٦م.

٥.٣ مشروع المجمع التجاري متعدد الأغراض

نفذت الهيئة مشروع تصميم وإنشاء مجمع ترفيهي مجتمعي متعدد الأغراض بمساحة بناء تُقدّر بحوالي ١٥٠٠ متر مربع والذي يسهم في تعزيز نمط الحياة الاجتماعية ويخدم سكان وموظفي المنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم، حيث يوفّر المشروع بيئة متكاملة تتيح فرص التواصل والتفاعل الاجتماعي ضمن إطار من الراحة والترفيه، مع إمكانية الاستمتاع بإطلالات طبيعية مميزة والوصول المباشر إلى الساحل. يضم المجمع مجموعة من المرافق الحيوية تشمل:

١. مطاعم، مقاهي، ومنافذ تجارية متنوعة تلبي مختلف الأذواق.
٢. جلسات داخلية وخارجية مريحة بتصاميم تعزز الطابع الاجتماعي.
٣. مساحات مخصصة للاجتماعات، العروض، والفعاليات المجتمعية.
٤. مناطق ألعاب آمنة ومجهزة للأطفال.
٥. مساحات خضراء مزروعة بالأشجار والنباتات الطبيعية تعزز من جمالية المكان.
٦. مرافق خدمية متكاملة تشمل مواقف سيارات وخدمات مساندة أخرى.

وقد بدأت أعمال تنفيذ المشروع على أرض الواقع بتاريخ ٥ سبتمبر ٢٠٢٤م، وبلغت نسبة الإنجاز حتى نهاية ديسمبر ٢٠٢٥م حوالي ٩٥%، وذلك وفق الجدول الزمني المعتمد ومعايير الجودة والاستدامة المعتمدة في التنفيذ.

٦. الشؤون البيئية والخدمات

٦.١ زيارات التفتيش البيئي

مؤشر التفتيش	
عدد الزيارات التفتيشية التي قامت بها الدائرة	٤
عدد الزيارات الميدانية الروتينية التي تم إجراؤها	٥٧٤
عدد الزيارات الميدانية المفاجئة التي تم إجراؤها	٤٣٨
عدد الزيارات الميدانية المشتركة مع القطاع الحكومي	٢٥
عدد جميع الزيارات الميدانية التي تم اجراؤها في مجال الصحة والسلامة والأمن والبيئة وأحكام البيئة الاستثمارية	٣
عدد تقارير الزيارات	٧٥٢
عدد الشركات الملتزمة باللوائح والقوانين والأنظمة	٥٣٧
عدد الشركات غير الملتزمة	٤٣
عدد الشكاوى المستلمة	٥٢
عدد الحوادث في مجال الصحة والسلامة والأمن والبيئة	٦
عدد التحقيقات في الحوادث	٦
عدد المخالفات الصادرة	١١
عدد الانذارات الصادرة	٣٤
عدد الأنشطة والبرنامج والمبادرة لحماية البيئة	٧

٦.٣ الدراسات البيئية

قامـت إدارة المنطقـة بمراجعـة وتقييـم طلبـات المشـاريع بهـدف تحديـد الحاجـة إلـى الدراسـات البيئيـة وتقييـم التأثيرات البيئية المحتملة للمشاريع

٦
عدد المشاريع في المنطقة

١٦
عدد دراسات تقييم التاثيرات البيئية المستلمة

٦
عدد دراسات تقييم الأثر البيئي **المعتمدة**

١١
عدد دراسات خطة الإدارة البيئية المستلمة

٢
عدد دراسات التدقيق البيئي المستلمة

٢١
عدد دراسات التدقيق البيئي المعتمدة

٦.٢ التصاريح والتراخيص البيئية

٤
التصاريح البيئية (جديدة)

٤
التصاريح البيئية (جديدة)– الفئة أ

٤
التصاريح البيئية (تجديد)

٤
التصاريح البيئية (تجديد)– الفئة أ

٥
التصاريح البيئية (تجديد)– الفئة ب

٣
التصاريح البيئية (تجديد)– الفئة ج

٨
عدد التراخيص المزاولة سارية المفعول

٤
عدد التراخيص البيئية الصادرة والتي تم تجديدها

٨
عدد التراخيص التي تم تجديدها

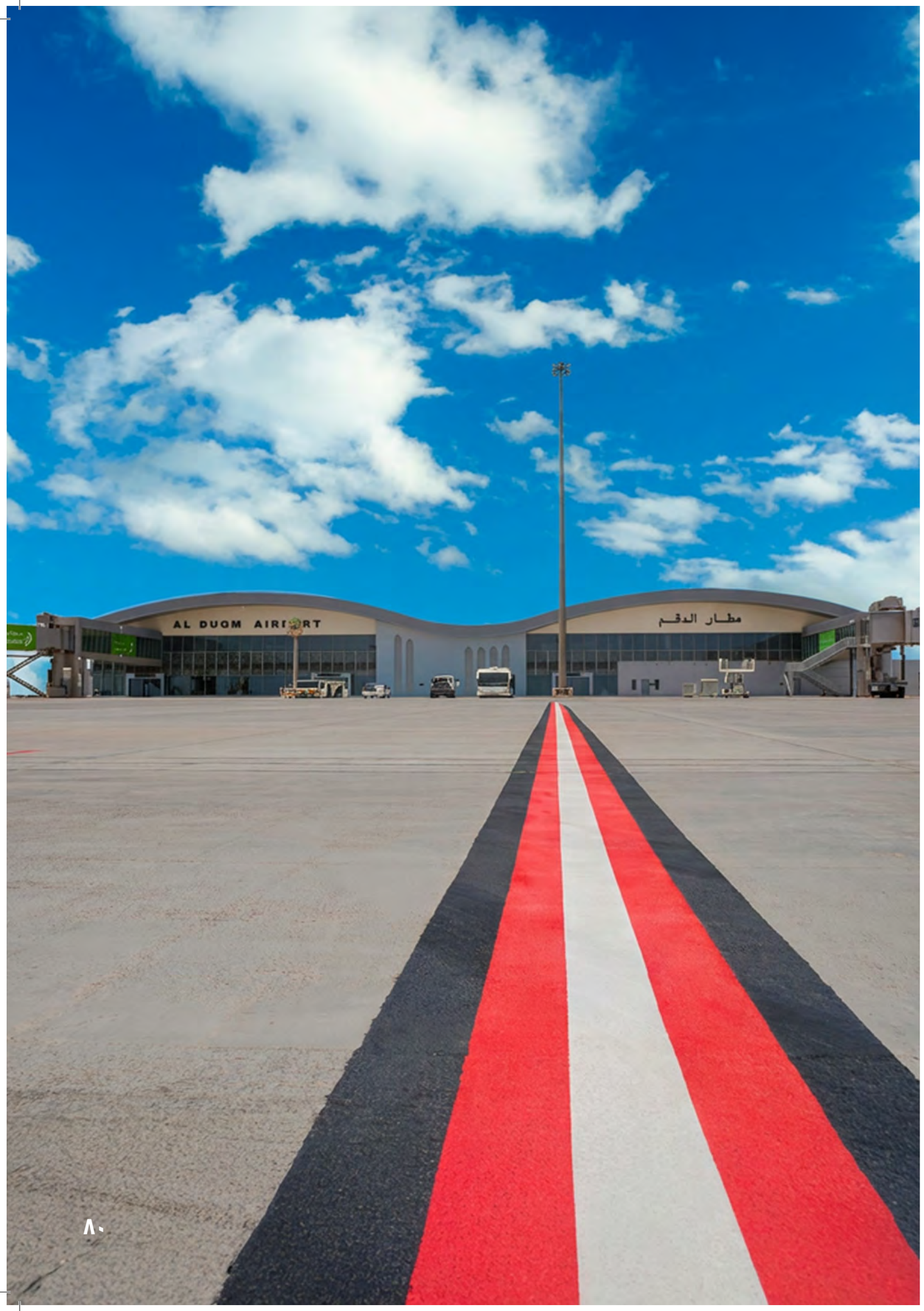
٦.٤ الرصد البيئي ومكافحة التلوث

٧٨
تقارير الرصد البيئي المستلمة

٧٨
التقارير التي تم تقييمها

٦.٥ تنظيم قطاع الكهرباء

المحطة	النوع	السعة الكهربائية	الاستهلاك	الحالة	الملاحظات
المحطة الشبكية ذات السعة 33KV/132/400	محطة شبكية	MW 1,000	60 MW	يعمل	نقطة الاتصال الرئيسية بالشبكة
محطات فرعية	محطات توزيع فرعية	MW 1,000	60 MW	يعمل	إجمالي ٢١ محطة فرعية
القدرة الإنتاجية لمصفاة الدقم	محطة انتاج	326 MW	95 MW	يعمل	تغذية مشروع مصفاة الدقم وخزانات النفط في رأس مركز
(OETC) محطة شبكة منطقة الصناعات التعدينية	محطة شبكية	500 MW	-	تحت الانشاء	-
محطة توليد كهرباء بالغاز الطبيعي	محطة انتاج	1700 MW	-	تحت الانشاء	بالقرب من شبكة 400KV



٧. مؤشرات الطيران

بلـغ عـدد المسـافرين عبـر مطـار الدقـم (٦٥,٠٧٥) مسـافر خلال عـام ٢٠٢٥ منهـم (٣٤٩) مسـافر محـول لجهـات أخرى بزيادة وقدرها (٦.٥ %) والبالغ عددهم (٦١١٠٩) خلال نفس الفترة من العام الماضي .

٨. التبادل التجاري عبر ميناء الدقم

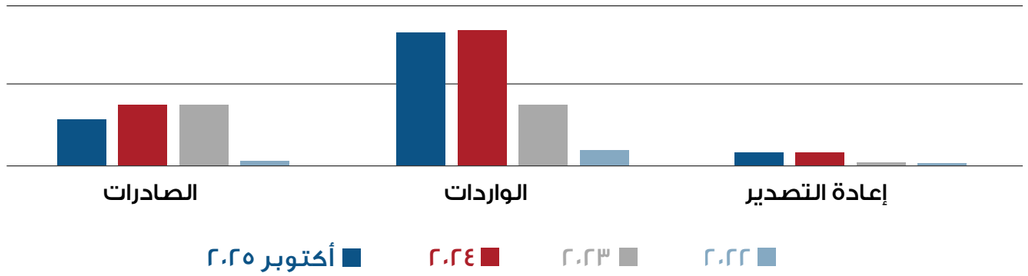
التبادل التجاري			
السنة	الصادرات	الواردات	إعادة التصدير
أكتوبر ٢٠٢٥	٥٩١,١١٩,٥٠٩	١,٦٧١,٤٥٢,٢٧٧	١٦٥,٤٦١,٦٩٩
٢٠٢٤	٧٦٢,٨٦٠,٢٤٣	١,٦٩٩,٥٢٣,٨٣٢	١٦٣,٦٣٥,٠٠٧
٢٠٢٣	٧٨١,٨٢٥,٦٠٤	٧٧٨,٤٦٥,٠٤٤	٣٨,٦٩٧,٧٨٤
٢٠٢٢	٤١,٥٤٧,٦٨٥	١٩٩,٦٩٠,٤٩٥	٢٦,٣٠٥,٥٠٨

- شهدت الصادرات في ميناء الدقم ارتفاعا كبيراً من ٤١.٥ مليون في ٢٠٢٢ الى أكثر من ٧٨٠ مليون في ٢٠٢٣م ثم استقرت نسبياً في عام ٢٠٢٤ عند ٧٦٢ مليون ، كما سجلت الصادرات حتى أكتوبر من ٢٠٢٥ (٥٩١) مليون مما يشير الى إمكانية الاستمرار في الارتفاع لغاية نهاية العام.

- تظهر الواردات في ميناء الدقم نمواً مستمراً، حيث ارتفعت من ١٩٩ مليون في ٢٠٢٢ الى نحو ١.٧ مليار في ٢٠٢٤ مع توقع ان يتجاوز اجمالي الواردات في ٢٠٢٥ مستويات العام السابق إذا استمر بالوتيرة نفسها.

- بلغت إعادة التصدير في ميناء الدقم ذروتها في عام ٢٠٢٤ بقيمة ١٦٣ مليون ، بينما أظهرت البيانات حتى أكتوبر ارتفاع مما يشر إلى زيادة كبيرة بنهاية السنة .

الحركة الجمركية في ميناء الدقم



رابعـــــاً

المناطـــق الحـــرة

١. المنطقة الحرة بصحار

١. تطوير البنية الاساسية

١,١ مشاريع البنية الأساسية المكتملة

اسم المشروع	مشروع تطوير مبنى خدمات التفتيش الجمركي بمنطقة صحار الحرة
وصف المشروع	يهدف المشروع الى تطوير منطقة التفتيش الجمركي في المنطقة الحرة بصحار حيث يتضمن المشروع انشاء منطقة تفتيش جمركي و مبنى التفتيش وطرق
الموقف التنفيذي	تم الأنتهاء من المبنى وتسليمه للجمارك للتشغيل التجريبي
نسبة الإنجاز	١٠٠%

١,٢ مشاريع البنية الأساسية الجاري تنفيذها بالمنطقة

اسم المشروع	مشروع تطوير منطقة صحار الحرة (المرحلة الثانية)
وصف المشروع	تعمل المنطقة الحرة بصحار على توسيع أنشطتها داخل منطقة الامتياز. وهناك بعض الإمكانات الجيدة والمستأجرون الجدد الذين يرغبون في شغل المزيد من الأراضي داخل المنطقة وبما أن المرحلة الأولى على وشك أن يتم شغلها بالكامل، فإن التوسع هو الحل المثالي لتلبية الطلب.
نسبة الإنجاز	٧٥%
الموقف التنفيذي	تم الأنتهاء من أعمال المسح الميداني للطرق و تنفيذ ألاعمال الأنشائيه لقناة الحماية

٢. بيئة الأعمال والاستثمار

٢,١ استثمارات القطاع الخاص

وفقاً لبيانات الاستثمار الصادرة عن شركة المنطقة الحرة بصحار، بلغ حجم الاستثمار المضاف الملتزم به من قبل القطاع الخاص بالمنطقة حتى نهاية شهر ديسمبر ٢٠٢٥م (٣٧١ مليون ﷼) بواقع عدد (٧) اتفاقيات كانت كلها في القطاع الصناعي ليبلغ الاستثمار التراكمي (١.٦٨٩) مليار ﷼

هذا وتجدر الإشارة إلى أن المنطقة الحرة بصحار تعاملت مع (٣٠١) طلب استثمار للعام، توزعت كالتالي:

٢٧٦
قطاع صناعي

٢٥
قطاع الطاقة النظيفة

٢,٢ مشاريع القطاع الخاص المكتملة

١٠٠%
صحار لدرفلة الحديد

١٠٠%
المتميزة للسيارات اللوجستية

١٠٠%
توسعة الما كابرول

١٠٠%
شركة جندال للتدوير

٢,٣ الموقف التنفيذي لمشاريع القطاع الخاص الجاري تنفيذها

اسم المشروع	نسبة الإنجاز حتى نهاية شهر ديسمبر لعام ٢٠٢٥م
الحلول المتكاملة لخدمات النبات والأرض	٩٨%
سانفيرا للتكنولوجيا	٩٥%
توسعة سانفيرا كربون - منطقة حرة	٩٩%
سبائك النجوم الحديدية	٨٣%
شركة الأصل الأخضر للصناعة	٩٠%
تيتانيوم صحار	٨٩%
شركة صناعة البنسلين العامة المتكاملة	٩٩%
شركة البولي سيليكون المتحدة للطاقة الشمسية	٩٩%
الماس للسبائك الحديدة	٢٠%
شركة ماك صحار للصناعات الكيماوية	٨٩%
دان للصناعات الغذائية	١٣%
شروق للطاقة الشمسية او ام	٨٠%
توسعة للشركة العمانية القابضة لخدمات البيئة	٣٣%
سبائك الحديدية الخضراء	٥٢%
البلاستيك المثالي (شركة منطقة حرة) ش م م	١%
شركة نجمة شمس صحار (شركة منطقة حرة) ش م م	٤٥%
المتحدة لأنجاز المشاريع ش م م	٩٩%
توسعة للمتحدة لإنجاز المشاريع	٩٥%
نسيم للكيماويات	٩٤%
أس سي أم أي بروجيكتس	٣١%

اسم المشروع	نسبة الإنجاز حتى نهاية شهر ديسمبر لعام ٢٠٢٥م
شركة معادن صحار النبيلة (شركة منطقة حرة)	٨٨%
ملتن الدولية المحدودة	١٠%
نظام النخبة لإدارة النفايات الخطرة	١٥%
سبائك المصفوقة (شركة منطقة حرة) ش م م	٧%
سويت نايت فاين هوم (شركة منطقة حرة) ش م م	٥٥%
شركة تشونغكه شينزوم صحار لتقنيات المواد الجديدة ش ش (شركة منطقة حرة)	٣%
محمد سعود بهوان للتجارة	١٧%
لالان الشرق الأوسط	٩٩%
سانفيرا ميتاليكس (شركه منطقة حرة) ش م م	٧%
مدينة البيانات الخضراء (شركة منطقة حرة) ش ش و	٥٦%
البلاستيك المثالي (شركة منطقة حرة) ش م م	٥%
المتحدة لصناعات التعبئة والتغليف (شركة منطقة حرة) ش م م	٥٠%

٢,٤ المشاريع التي تم افتتاحها في عام ٢٠٢٥م

ومن المشاريع الاستراتيجية التي تم تدشينها في المنطقة الحرة بصحار مصنع البولي سيليكون باستثمار يبلغ ٦١٥ مليون ﷼ ، وهو مشروع استراتيجي يعزّز توجه سلطنة عُمان نحو تصنيع تقنيات الطاقة المتجددة والمرتبطة بالخلايا الشمسية.

٢,٥ المشاريع التي تم افتتاحها في عام ٢٠٢٥م

إنشاء مصنع لإنتاج الخلايا والألواح الشمسية في المنطقة الحرة بصحار بقيمة ٢١٧.٣ مليون ريال عماني

وقعت المنطقة الحرة بصحار إتفاقية تأجير أرض مع شركة جيه أيه للطاقة الشمسية لإنشاء مصنع متطور لإنتاج الخلايا والوحدات الشمسية، بإجمالي استثمارات تبلغ ٢١٧.٣ مليون ﷼ ، وعلى مساحة ٣٢.٥ هكتار ضمن المرحلة الثانية من المنطقة الحرة. يُمثل هذا المشروع نقلة نوعية في تعزيز قدرات سلطنة عُمان على إنتاج الطاقة المتجددة. ويستهدف المشروع إنتاج ٦ جيجاوات من الخلايا الشمسية و٣ جيجاوات من الوحدات الشمسية سنويًا. ومن المتوقع أن تبدأ العمليات التشغيلية خلال الربع الأول من عام ٢٠٢٦، ليسهم بشكل فعال في دعم التحول نحو الطاقة المتجددة وترسيخ أهداف رؤية عُمان ٢٠٤٠ لتحقيق التنمية المستدامة، ويعزز دور ميناء صحار والمنطقة الحرة كمركز استراتيجي للنمو الصناعي المستدام. ويعزز هذا المشروع من الدور المحوري لميناء صحار والمنطقة الحرة في دفع عجلة التنمية المستدامة ويعكس التزام المنطقة في تحقيق رؤية عمان المستقبلية في تعزيز استقلالية الطاقة وتقليل الاعتماد على المصادر التقليدية للطاقة.

٣. المحطة الواحدة

٣,١ السجلات التجارية

تحديث السجل التجاري	سجل تجاري جديد- مقر رئيسي	سجل تجاري - تجديد
٥٣	٦٨	١٢

المجموع ١٣٣

كما تم إصدار(٨٧) ترخيصاً لمزاولة الأنشطة الاقتصادية لعام ٢٠٢٥م، في القطاع التجاري:

القطاع	عدد التراخيص
تجاري	٨٧

٣,٢ الخدمات العامة

نوع الترخيـص /التصريح	العدد
عقود الإيجار	٤

٣,٣ إباحات البناء

صناعي/ بتروكيماوي	سكني/ مخيم عمال	خدمات المرافق	إعادة تدوير
١	١	٣	١

الصناعات الغذائية	الصناعات الثقيلة	تخزين لوجستي
١	١	٢

الاجمالي ١٠

٣,٤ تأشيرة المستثمرين وتراخيص العمل

نوع الترخيـص	العدد
تراخيص العمل	٣٠٥٦
تأشيرات المستثمرين	١٢٣
الاجمالي	٣١٧٩

٤. الشؤون البيئية والخدمات

٤,١ التفتيش

عدد الزيارات التفتيشية التي قامت بها الدائرة	٣
عدد الزيارات الميدانية الروتينية التي تم إجراؤها	١٢٧
عدد الزيارات الميدانية المفاجئة التي تم إجراؤها	٤٩
عدد جميع الزيارات الميدانية التي تم اجراؤها في مجال الصحة والسلامة والأمن والبيئة وأحكام البيئة الاستثمارية	٨
عدد تقارير الزيارات	١٧٦
عدد الشركات الملتزمة باللوائح والقوانين والأنظمة	١٢٠
عدد الشركات غير الملتزمة	٥
عدد الشكاوى المستلمة	١
عدد الحوادث في مجال الصحة والسلامة والأمن والبيئة	١٣
عدد التحقيقات في الحوادث	٨
عدد المخالفات الصادرة	١
عدد الانذارات الصادرة	١٢
عدد الأنشطة والبرنامج والمبادرة لحماية البيئة	٦

٤,٢ الدراسات والتصاريح البيئية ومراقبة التلوث

عدد المشاريع في المنطقة	١٧٧
عدد دراسات تقييم التاثيرات البيئية المستلمة	٨
عدد دراسات تقييم الأثر البيئي المعتمده	٥
عدد دراسات خطة الإدارة البيئية المستلمة	٤
عدد دراسات التدقيق البيئي المستلمة	٤
عدد دراسات التدقيق البيئي المعتمدة	١
التصاريح البيئية (الجديدة)	٧
الفئة ب	٣
التصاريح البيئية (التجديد)	٥
الفئة أ	٥
الفئة ب	٢
الفئة ج	١
عدد التراخيص المزاولة سارية المفعول	١
عدد ونوع التراخيص البيئية الصادرة والتي تم تجديدها	٦
عدد ونوع التراخيص التي تم تجديدها	١

التحكم ومراقبة التلوث البيئي	العدد
تقارير الرصد البيئية المستلمة	٢

٤,٣ تنظيم قطاع الكهرباء

- حاليًا توجد محطة شبكية بسعة إجمالية تبلغ ١٠٠٠ ميجاوات، حيث تستهلك المنطقة الحرة نحو ٤٠٠ ميجاوات، ويتم استخدام ٥٠٠ ميجاوات إضافية من تلك الشبكة عبر الميناء، ليصل إجمالي الاستخدام إلى ٩٠% من سعة المحطة.
- تم الاتفاق مع مزود خدمة الكهرباء (OETC) على تنفيذ محطة فرعية جديدة بسعة اسمية تبلغ ١,٢٢٨ ميجاوات ضمن المرحلة الثانية من التوسع، والمتوقع إنجازها بحلول عام ٢٠٢٨، لتغطية الطلب الإضافي المقدر بنحو ٩٠٠ ميجاوات للمنطقة الحرة بصحار خلال السنوات الخمس القادمة.

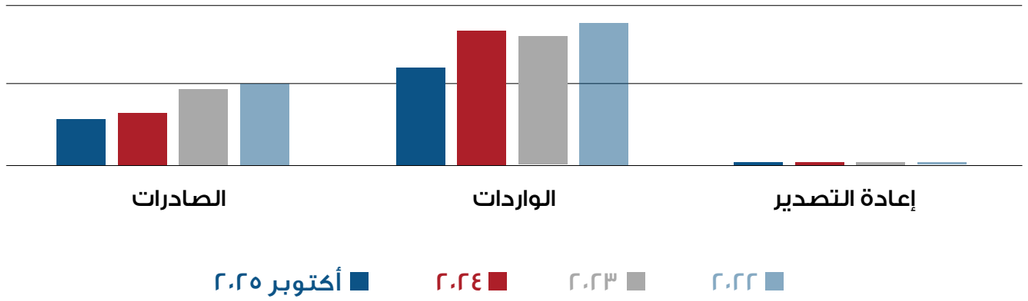
٥. التبادل التجاري عبر ميناء صحار

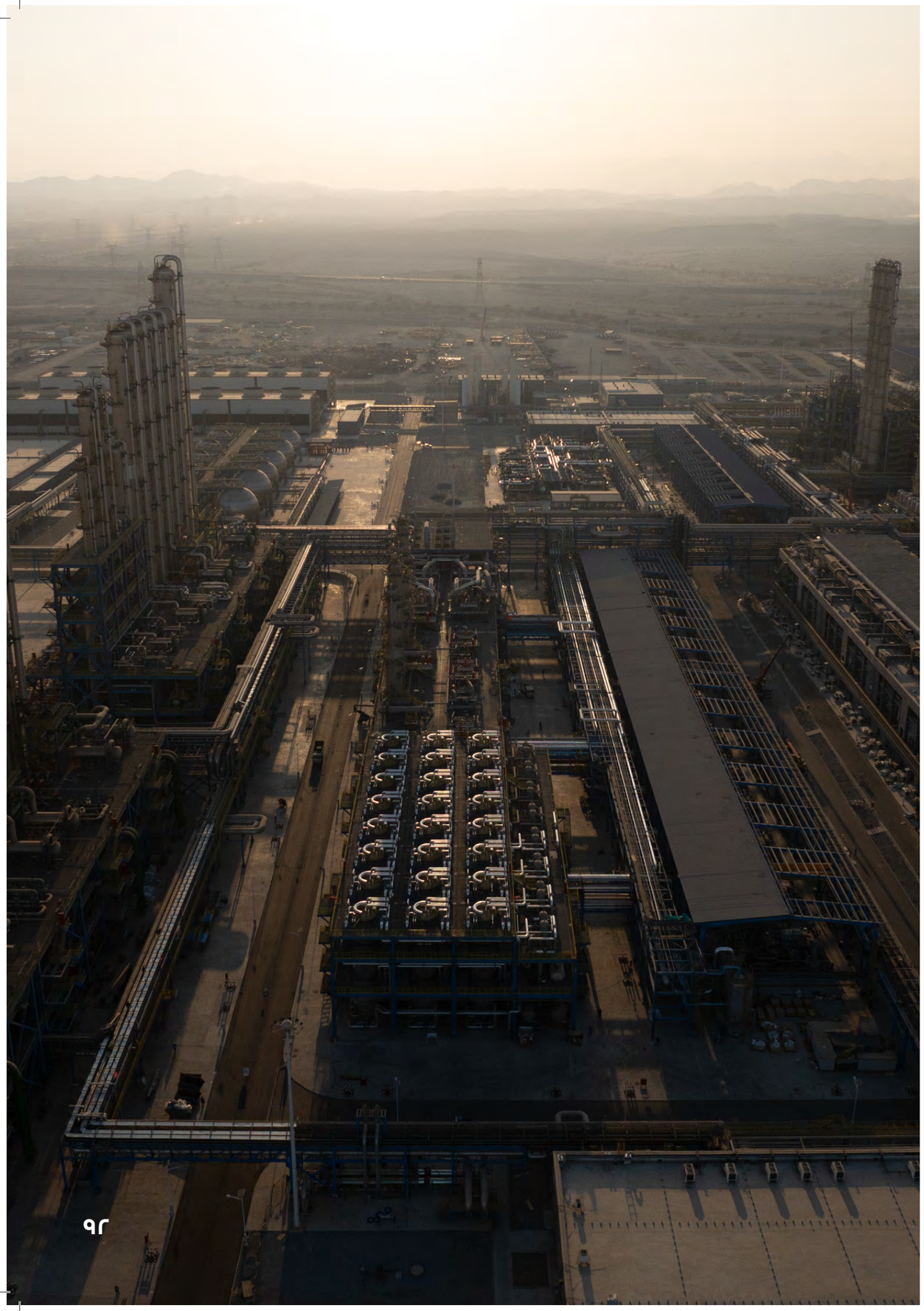
التبادل التجاري

السنة	الصادرات	الواردات	إعادة التصدير
لغاية اكتوبر ٢٠٢٥م	٢,٥٤٢,٧٩٩,٦٠٠	٦,١٢٠,١٦١,٩٠٤	٨٤,٧٦٩,٩٤٧
٢٠٢٤	٢,٧٧٢,٤١٩,٦٦١	٧,٧٣٣,٢٩٨,١٤٣	١١٨,٣٥٧,٥٨٧
٢٠٢٣	٤,٣٥٥,٩٠٨,٥٢٨	٧,٥٦٢,٠٢٧,٤٢٦	١٠٤,٨٧٤,٤٨٥
٢٠٢٢	٤,٩٨٠,٨٠٣,٥٢٥	٨,٢٤٤,١٣٠,٢٣٠	١١١,٨٤٢,٢٧٣

- سجلت الصادرات في ميناء صحار انخفاضًا متدرجًا من ٤.٩٨ مليار ﷼ في ٢٠٢٢ إلى ٤.٣٦ مليار ﷼ في ٢٠٢٣، ثم ٢.٧٧ مليار ﷼ في ٢٠٢٤، بينما شهدت الصادرات ارتفاع طفيف حتى نهاية أكتوبر ٢٠٢٥ لتصل إلى ٢.٥٤٢ مليار ﷼ ، ما قد يشير إلى نمو في الصادرات بنهاية السنة .
- تراجعت الواردات في ميناء صحار بشكل طفيف من ٨.٢٤ مليار ﷼ في ٢٠٢٢ إلى ٧.٥٦ مليار ﷼ في ٢٠٢٣، ثم إرتفعت لتصل إلى ٧.٧٣ مليار ريال عماني في ٢٠٢٤. كما تشير البيانات إلى إنخفاض في الصادرات حتى أكتوبر ٢٠٢٥ فقد بلغت ٦.١٢ مليار ﷼ ، ما يشير إلى استمرار انخفاض في قيمة الواردات مقارنة بالسنوات السابقة .

الحركة الجمركية في ميناء صحار





٢. المنطقة الحرة بصلالة

١. تطوير البنية الاساسية

١,١ مشاريع البنية الأساسية المكتملة

اسم المشروع	تطوير البنية الأساسية في المنطقة الحرة بصلالة (إنشاء طريق S02 يربط بطريق P01)
وصف المشروع	إنشاء طريق إسفلتي في ريسوت، حيث يبلغ طول الطريق ٦٥٠ متر . يتكون الطريق من مسار واحد في كل اتجاه وعرض الطريق لكل مسار ٣.٦٥ متر. يشمل الطريق أيضا على معبر للأودية من ٤ خلايا (٣متر *١.٥ متر)
نسبة الإنجاز	١٠٠%

١,٢ مشاريع البنية الأساسية الجاري تنفيذها بالمنطقة

اسم المشروع	تنفيذ منظومة طرق المنطقة الحرة بصلالة (إنشاء طريق لربط أدهان المرحلة الأولى بأدهان المرحلة الثانية والمحطة الجمركية الواحدة المقترحة)
وصف المشروع	إنشاء طريق أسفلتي لربط أدهان المرحلة الأولى بأدهان المرحلة الثانية. حيث يبلغ طول الطريق تقريبا ١.٨٣ كيلومتر ويتكون الطريق من مسارين في كل اتجاه ويبلغ عرض الطريق لكل مسار ٣.٦٥ متر
نسبة الإنجاز	٣٦%
الموقف التنفيذي	تم طرح المناقصة كمناقصة عامة واستلام وفتح وتحليل العروض الفنية. ويجري حالياً الحصول على الموافقات اللازمة لفتح العروض المالية واستكمال دراسة الجدوى.

٢. بيئة الأعمال والاستثمار

٢,١ استثمارات القطاع الخاص

وفقاً لبيانات الاستثمار الصادرة عن شركة المنطقة الحرة بصلالة بلغ حجم الاستثمار المضاف الملتزم به من قبل القطاع الخاص بالمنطقة حتى نهاية شهر ديسمبر ٢٠٢٥م (٣٩٥ مليون ﷼) بواقع عدد (١٦) اتفاقيات منها (٨) موقعة في القطاع الصناعي ليبلغ الاستثمار التراكمي (٥،٥٢) مليار ﷼

٢,٢ الموقف التنفيذي لمشاريع القطاع الخاص الجاري تنفيذها

اسم المشروع	نسبة الإنجاز لغاية شهر ديسمبر ٢٠٢٥م
استيراد وتصدير المواد الغذائية (شركة مافكو للتجارة)	٥٠%
العسل الطبيعي والزيوت الطبيعية (شركة هيمنت للصناعة والتجارة)	١٥%
استيراد وتصدير ومخازن تجارية عامة (شركة اليوسفي للتجارة العامة)	تم إلغاء العقد
تغليف وإعادة التعبئة للمواد الغذائية (شركة واحة للصناعات الغذائية)	٦٠%
إنشاء محطة لتحلية المياه (شركة المحيطات الصحية)	٩٣%
خدمات للتدريب ومعاهد التدريب المهني والإداري (شركة أكاديمية المعرفة)	١٠%
تأجير وتشغيل العقارات المملوكة أو المؤجرة ذاتياً (شركة مدينة صلالة العالمية للمعارض)	٩٥%
إنشاء وتأجير المنشآت لغايات التجارة والأعمال اللوجستية والخدمات الصناعي (مجمع صلاله اللوجستي)	١٠٠%
تعليب التونة بأحجام عبوات مختلفة (سماء الدقم الدولية)	٦٦%
تصنيع الدقيق المخلوط والعجين للمخابز (شركة الربيع للصناعات الغذائية)	٦٠%
استيراد مخلفات زيوت التشحيم إعادة تدوير الشحوم وزيوت التشحيم وتصنيع المذيبات. (شركة شركاء الحرية للتجارة)	بدا الانتاج ١٠٠%
صناعة أكواب وأطباق الفلين وحاويات رقائق الألمنيوم (شركة العروق الصناعية)	٧٠%
النشاط اللوجستي للاستيراد/ التصدير (شركة مستقبل الخيرات للخدمات اللوجستية)	٨٠%
صنع الخلايا لتوليد الطاقة الشمسية (الشركة الأمريكية المتقدمة للطاقة النظيفة)	بدا الانتاج ١٠٠%
التحول من خلال توفير التكاملية مع أصحاب المصلحة	٤٠%

اسم المشروع	نسبة الإنجاز لغاية شهر ديسمبر ٢٠٢٥م
مجمع صناعات غذائية يشمل تصنيع منتجات الألبان (حليب مجفف، مركز حليب أطفال، أجبان)، مع أنشطة تصدير واستيراد غذائي.	١٠%
صناعة علب التغليف، وصناعات المناديل الورقية، وتصنيع الأغذية.	١٠%
تشييد المباني والإنشاءات العامة للمباني السكنية وغير السكنية(شركة بهوان الهندسية)	٨٣%
تمكين خدمات الويب لإدارة علاقات العملاء لدعم التحول الرقمي وتسريع المعالجة وتسهيل الوصول إلى البيانات.	٨٠%

٢,٣ المشاريع الاستثمارية المكتملة

- صنع عبوات بلاستيكية للأغذية مصنع عبوتي للبلاستيك (المنطقة الحرة بصلاله) ش م م
- صناعة الأعلاف والأسمدةالطعام المثالي للحيوانات الأليفة) ش م م
- تشييد المباني والإنشاءات العامة للمباني السكنية وغير السكنية)شركة الخدمات الفنية الخاصة)
- تغليف الزيوت النباتية الشركة الخليجية للزيوت النباتية (المنطقة الحرة بصلالة) ش م م
- تصنيع الأسمدة النيتروجينية(ركيزة)ش م م
- تخزين آلات ومعدات محطة تحلية المياه)ظفار للطاقة و المياه و الكيماويات)
- إعادة تدوير مادة PET يختص بإنتاج رقائق R-PET عالية الجودة ومغسولة حرارياً وبجودة غذائية)شركة إعادة تدوير الجيل القادم)
- تخزين البضائع)المشاريع اللامعة العالمية) ش ش و
- اللوجستيات)أسياد لسلاسل الآمداد والحلول صلالة ٣
- اللوجستيات)أسياد لسلاسل الآمداد والحلول صلالة ٤
- اللوجستيات)أسياد لسلاسل الآمداد والحلول صلالة ٥

٣. المحطة الواحدة

٣,١ السجلات التجارية

تحديث السجل التجاري	سجل تجاري جديد- مقر رئيسي	سجل تجاري - تجديد	المجموع
١٠٥	٤٤	٥	١٥٤

وبلغت رخص مزاولة الأنشطة في المنطقة حتى نهاية ديسمبر ٢٠٢٥م (٢٧٠) رخصة، كما تم إصدار (١٦) طلب إستثمار لعام ٢٠٢٥م، تنوعت حسب القطاعات التالية:

القطاع	عدد التراخيص
صناعي	٨
مخازن/لوجيستي	٦
تجاري	٢

٣,٢ الخدمات العامة

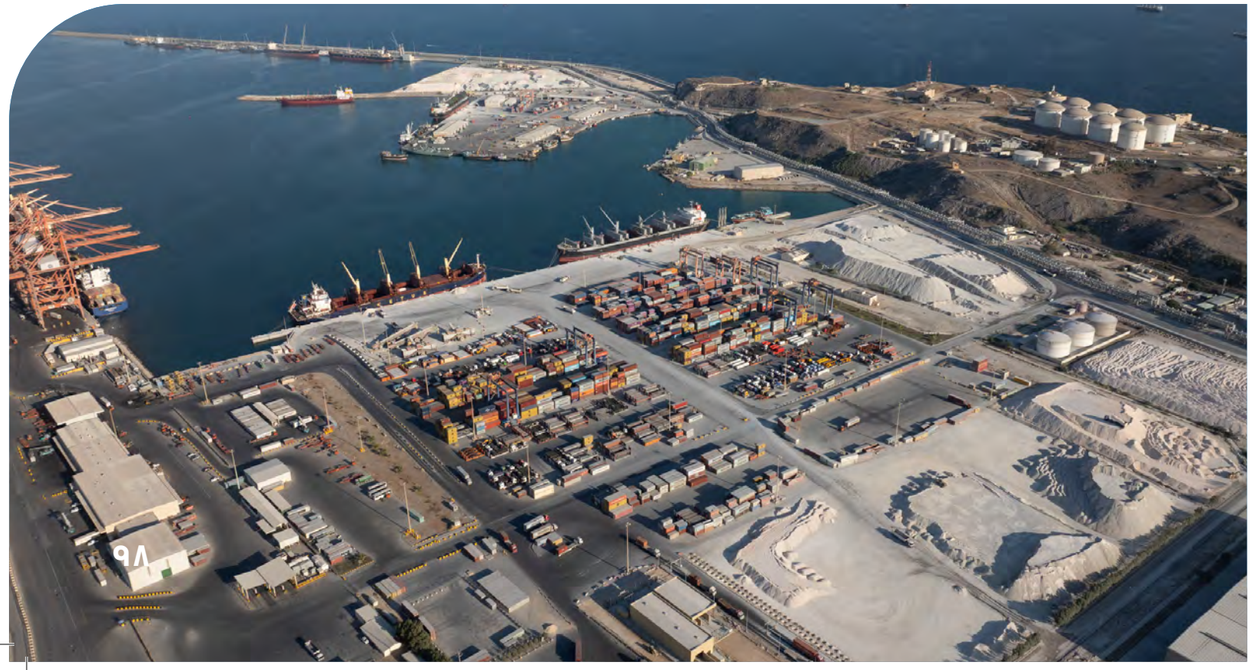
نوع الترخيص /التصريح	العدد
عقود الإيجار	١٦
إلغاء عقود الايجار	٤

٣,٣ إباحات البناء

صناعي	تخزين لوجستي	خدمات المرافق	الاجمالي
٥	٢	١	٨

٣,٤ تأشيرات المستثمرين وتراخيص العمل

تراخيص العمل	تأشيرات المستثمرين	الاجمالي
٧٢٩	١٥٩	٨٨٨



٤. الشؤون البيئية والخدمات

٤,١ التفتيش

مؤشر التفتيش	
عدد الزيارات التفتيشية التي قامت بها الدائرة	٣
عدد الزيارات الميدانية الروتينية التي تم إجراؤها	٥٥
عدد الزيارات الميدانية المفاجئة التي تم إجراؤها	٢٩
عدد جميع الزيارات الميدانية التي تم اجراؤها في مجال الصحة والسلامة والأمن والبيئة وأحكام البيئة الاستثمارية	١
عدد الزيارات الميدانية المشتركة مع القطاع الحكومي	٦
عدد تقارير الزيارات	٢٦
عدد الشركات الملتزمة باللوائح والقوانين والأنظمة	٢٤
عدد الشركات غير الملتزمة	٤
عدد الأنشطة والبرنامج والمبادرات لحماية البيئة	٤

٤,٢ الدراسات والتصاريح البيئية ومراقبة التلوث

عدد المشاريع في المنطقة	٢٦
عدد التصاريح البيئية (الجديدة)	١
الفئة ب	١٢
عدد التصاريح البيئية (التجديد)	٤
الفئة أ	٤
الفئة ب	٤

٤,٣ تنظيم قطاع الكهرباء

تستهلك المنطقة الحرة بصلالة الكهرباء من المحطة الشبكية ذات الجهد ١٣٢ KV ومن المحطة الفرعية ٢x٣٣ KV الواقعة داخل حدود المنطقة، حيث وصل الاستهلاك الحالي ١٠٠ MW .

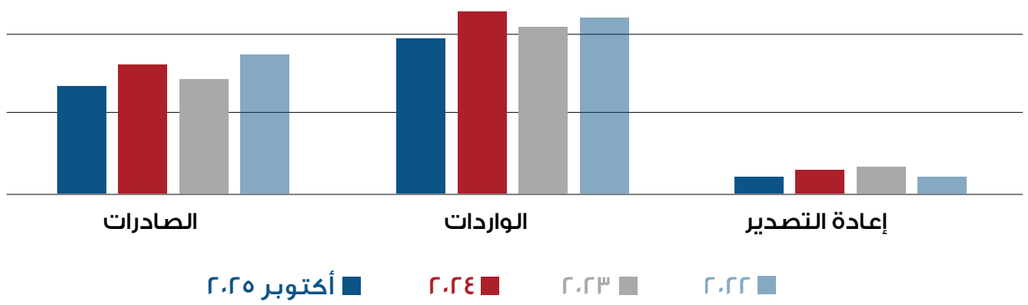
المحطة	النوع	السعة الكهربائية	الحالة	الملاحظات
محطة فرعية 2x33 KV	محطة فرعية	MW 20	تحت الانشاء	تشغيل وتفعيل المحطة الفرعية بسعة MW 20 في الربع الأول في منطقة ريسوت.

٥. التبادل التجاري عبر ميناء صلالة

التبادل التجاري			
السنة	الصادرات	الواردات	إعادة التصدير
أكتوبر ٢٠٢٥	٧٣٠,٣٩٠,٠٣٤	١,٠٦٢,٢٦٥,١٩٨	١٢٧,٤٨٩,٠٩٥
٢٠٢٤	٨٩٠,٥٣١,٩٠٤	١,٢٤٥,٤١٧,٢٨٦	١٧٢,٣١٧,٧٨١
٢٠٢٣	٧٨٦,٩٣٣,٨٢٤	١,١٣٩,٧٥٤,٣٧٦	١٨٦,٧٠٠,٢٢٠
٢٠٢٢	٩٤٧,٨٧٢,٩٣١	١,١٨٤,٢٦٦,٦٥٣	١٢٨,٤٨٦,٧٢٥

- شهدت الصادرات في ميناء صلالة تذبذبًا خلال هذه الفترة، حيث بلغت ٩٤٧.٨ مليون ﷼ في ٢٠٢٢، ثم انخفضت إلى ٧٨٦.٩ مليون ﷼ في ٢٠٢٣، قبل أن ترتفع مرة أخرى إلى ٨٩٠.٥ مليون ﷼ في ٢٠٢٤. كما تشير البيانات إلى وجود ارتفاع حتى نهاية أكتوبر من ٢٠٢٥ وصلت إلى ٧٣٠ مليون ﷼ ، ما يشير إلى استقرار نسبيأمع ارتفاع طفيف .
- ارتفعت الواردات تدريجيًا في ميناء صلالة من ١.١٨ مليار ﷼ في ٢٠٢٢ إلى ١.٢٤ مليار ﷼ في ٢٠٢٤، بينما بلغت الواردات ١.٠٦٢ مليار ﷼ حتى نهاية أكتوبر ٢٠٢٥ .

الحركة الجمركية في ميناء صلالة



٣. المنطقة الحرة بالمزيونة

١. تطوير البنية الاساسية

١,١ مشاريع البنية الأساسية المكتملة

اسم المشروع	مشروع المنظومة الأمنية (السياج الامني وكاميرات المراقبة)
وصف المشروع	سياج أمنى حول المنطقة الحرة بالمزيونة بطول ١١ كيلو متر وعدد ٢٠ كاميرا مراقبة
الموقف التنفيذي	تم الانتهاء من اعمال السياج الأمني وتم استلام مشروع الكاميرات بتاريخ ١٢-مايو ٢٠٢٥م ولكن يتبقى بعض الملاحظات عليها سيقوم المقاول بتعديلها.
الإنجاز لنهاية ديسمبر٢٠٢٥م	١٠٠%

اسم المشروع	مشروع تأثيث المكاتب الخاصة بإدارة المنطقة الحرة بالمزيونة بالمبنى الجديد
وصف المشروع	تم الانتهاء من المشروع بتاريخ ٨-يناير ٢٠٢٥م بعد الامر تغيير بتمديد المدة الزمنية لثلاثة أشهر
الموقف التنفيذي	تأثيث مكاتب الموظفين بالمبنى الجديد على مساحة ١٠٥٠ متر مربع بالإضافة الى تشطيبات بعض المرافق العامة بالمبنى
الإنجاز لنهاية ديسمبر٢٠٢٥م	١٠٠%

١,٢ مشاريع البنية الأساسية الجاري تنفيذها

اسم المشروع	مشروع محطة التحلية
وصف المشروع	انشاء وإدارة وتشغيل محطة التحلية
الموقف التنفيذي	استكمال فحص اعمال الشبكة الداخلية بالمنطقة
الإنجاز لنهاية ديسمبر٢٠٢٥م	٩٥%

٢. بيئة الأعمال والاستثمار

٢,١ استثمارات القطاع الخاص

يشير حجم الاستثمار الملتزم به المضاف من قبل القطاع الخاص في المنطقة الحرة بالمزيونة إلى تسجيل (٤٥٠ الف ريال عماني) حتى نهاية شهر ديسمبر ٢٠٢٥م بواقع عدد (١٥) اتفاقية منها (٣) موقعة في القطاع الصناعي ، ليبلغ حجم الاستثمار التراكمي الملتزم به (١٤١ مليون ﷼) .

القطاع	حجم الاستثمار ﷼	عدد الاتفاقيات الموقعة
تجاري	٤٢٠,٠٠٠	١٢
صناعي	٣٠,٠٠٠	٣

هذا وتعاملت المنطقة الحرة بالمزيونة مع (١٥) طلب استثمار لعام ٢٠٢٥ م توزعت كالتالي:

القطاع	العدد
تجاري	١٣
صناعي	٢

٢,٢ الموقف التنفيذي لمشاريع القطاع الخاص

اسم المشروع	نسبة الإنجاز لغاية شهرديسمبر ٢٠٢٥م
(مخزن تجاري مع سور خارجي وغرفة حراسة) صناعي	%١٠٠
معرض لبيع وشراء سيارات (عبارة عن مكتب وسور خارج مع رصف الأرضية)	%١٠٠
مخزن تجاري عام	%١٠٠
انشاء محطة تحلية المياه بسعة ٧٥٠ متر مكعب يوميا	%١٠٠

٣. المحطة الواحدة

٣,١ السجلات التجارية

تحديث السجل التجاري	١٧
سجل تجاري جديد - مقر رئيسي صناعي	١٥
تجديد سجل تجاري - مقر رئيسي	٩
سجل تجاري -فرع جديد	١

كما تم إصدار (٣٨) ترخيصاً لمزاولة الأنشطة الاقتصادية لعام ٢٠٢٥م، تنوعت حسب القطاعات التالية:

القطاع	عدد التراخيص
صناعي	٨
خدمي/لوجستي	٣٠

٣,٢ الخدمات العامة

نوع الترخيص /التصريح	العدد
عقود الإيجار	١٥

٣,٣ إباحات البناء

تم إصدار عدد (٣)اباحات لعام ٢٠٢٥م، في النشاط التالي:

النوع	عدد التراخيص
تخزين/لوجستي	١
خدمات مرافق	٢

٣,٤ تأشيرة المستثمرين وتراخيص العمل

النوع	العدد
تأشيرات المستثمرين	٥٤
تراخيص العمل	٢٥
الإجمالي	٧٩

٤. الشؤون البيئية

٤,١ التفتيش

عدد الزيارات التفتيشية التي قامت بها الدائرة	٣
عدد الزيارات الميدانية الروتينية التي تم إجراؤها	٢٤٤
عدد الزيارات الميدانية المفاجئة التي تم إجراؤها	١٢٨
عدد جميع الزيارات الميدانية التي تم اجراؤها في مجال الصحة والسلامة والأمن والبيئة وأحكام البيئة الاستثمارية	٢
عدد الزيارات الميدانية المشتركة مع القطاع الحكومي	١٤
عدد تقارير الزيارات	٢٠١
عدد الشكاوى المستلمة	٣
عدد الحوادث في مجال الصحة والسلامة والأمن والبيئة	٢٣٢
عدد التحقيقات في الحوادث	١٠
عدد الأنشطة والبرنامج والمبادرات لحماية البيئة	٩

٤,٢ الدراسات والتصاريح البيئية ومراقبة التلوث

عدد المشاريع في المنطقة	١١٤
عدد دراسات تقييم التاثيرات البيئية المستلمة	١٠
عدد دراسات تقييم الأثر البيئي المعتمده	٧
عدد دراسات خطة الإدارة البيئية المستلمة	١٤
عدد دراسات التدقيق البيئي المستلمة	١
عدد دراسات التدقيق البيئي المعتمدة	٠
عدد التصاريح البيئية (الجديدة)	٧
الفئة ب	١
عدد التصاريح البيئية (التجديد)	٩
الفئة أ	٩
الفئة ب	١٤
الفئة ج	٦
عدد التراخيص المزاولة سارية المفعول	٣٤
عدد ونوع التراخيص البيئية الصادرة والتي تم تجديدها	٥
عدد ونوع التراخيص التي تم تجديدها	٣٤
التحكم ومراقبة التلوث البيئي	العدد
تقارير الرصد البيئي المستلمة	٣٨

٤,٣ تنظيم قطاع الكهرباء

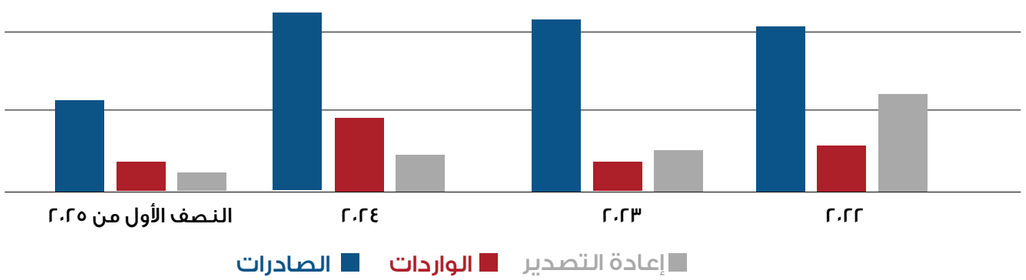
المحطة	النوع	السعة الكهربائية	الاستهلاك	الحالة	الملاحظات
محطة فرعية 2x6 MVA	محطة فرعية	5 MW	1.4 MW	يعمل	المحطة واقعة خارج حدود المنطقة والاستهلاك المتبقي يغذي المدينة
المحطة الشبكية ذات السعة 132/33KV	محطة شبكية	125 MW	-	تحت الاشاء	سوف يتم تزويد المنطقة من المحطة الشبكية بعد الانتهاء

٥. التبادل التجاري عبر ميناء المزيونة البري

التبادل التجاري			
السنة	الصادرات	الواردات	إعادة التصدير
أكتوبر ٢٠٢٥	٧٦,٤٦٦,٧٠٧	٢٧,٦٢٤,٥٥١	١٩,٠٨٦,٨٩٩
٢٠٢٤	٩٠,٩١٨,٦٢٢	٤١,٨٨٠,١٠١	١٨,٤٩٨,٢٩٣
٢٠٢٣	٨٨,٢٠٥,٦٢٣	١٧,٤٧٢,٥٦٥	٢٣,٤٠٢,٣٨٩
٢٠٢٢	٨٢,٩٨٧,٢٣٩	٢٢,٥٠١,٣٣٢	٤٨,٨٤٢,٩٩٤

- شهدت الصادرات في منفذ المزيونة ارتفاعًا تدريجيًا من ٨٢.٩ مليون في ٢٠٢٢ إلى ٩٠.٩ مليون في ٢٠٢٤، كما تشير البيانات ارتفاع طفيف في الصادرات لتصل الى (٧٦.٤) مليون حتى أكتوبر ٢٠٢٥ .
- سجلت الواردات في منفذ المزيونة (البري) تذبذبًا بين ٢٠٢٢ و٢٠٢٤،بانخفاض في ٢٠٢٣ من ٢٢ الى ١٧ مليون ثم ارتفاع كبير في ٢٠٢٤ بلغ ٤١ مليون ، وكما سجلت الواردات حتى نهاية أكتوبر ٢٠٢٥ قيمة وقدرها (٢٧.٦) مليون

الحركة الجمركية في منفذ المزيونة (البري)



خامســـاً

المـــدن الصناعيـــة

١. تطوير البنية الاساسية

١,١ مشاريع البنية الأساسية المكتملة

- الخدمات الإستشارية لإعادة تأهيل البنية الأساسية القائمة والخدمات المساندة للمراحل (١-٦) في مدينة صحار الصناعية وانشاء بنية أساسية ومرافق للتوسعات الإضافية.
- تصميم وإنشاء محطة معالجة مياه الصرف الصحي بمدينة صور الصناعية .
- خدمات استشارية لتطوير مخطط المدينة السكنية في مدينة سمائل الصناعية .
- انشاء مشروع مجمع مدائن الريادي في مدينة نزوى الصناعية .
- الخدمات الإستشارية للتصميم التفصيلي والإشراف على إنشاء مجمع مدائن الريادي بمدينة محاس الصناعية.

١,٢ مشاريع البنية الأساسية الجاري تنفيذها بالمنطقة

اسم المشروع	نسبة الإنجاز لغاية شهر ديسمبر لعام ٢٠٢٥م
إنشاء المرحلة الأولى من مدينة المضيبي الصناعية	٤%
الخدمات الاستشارية للتصميم التفصيلي لاعادة تاهيل مرافق البنية الاساسية القائمة والمخطط الرئيسي التفصيلي لمدينة الوادي الكبير الصناعية	٨٥%
الخدمات الاستشارية لتطوير المخطط العام لمدينة صور الصناعية	٨٥%
الخدمات الإستشارية للاشراف على انشاء محطة ضخ المياه مع خط ربط مياه من امتداد عوقد على توسعات مدينة ريسوت الصناعية	٥%
الخدمات الإستشارية لتطوير مرافق البنية الأساسية لمربع صناعة وصيانة السفن بمدينة صور الصناعية	٨٥%
الخدمات الاستشارية للتصميم والإشراف على إنشاء مدينة السويق الصناعية	٢%
الخدمات الاستشارية للتصميم والإشراف على إنشاء مدينة مدحاء الصناعية	٢%
خدمات استشارية لتطوير مخطط المدينة السكنية في مدينة نزوى الصناعية	١٠%
مشروع الخدمات الإستشارية للتصميم والإشراف على مجمع مدائن الريادي بمدينة الرسيل الصناعية	٢%

٢.بيئة الأعمال والاستثمار

٢,١ استثمارات القطاع الخاص

وفقاً لبيانات الاستثمار الصادرة عن (مدائن)، بلغ حجم الاستثمار الملتزم به من قبل القطاع الخاص بالمنطقة حتى نهاية شهر ديسمبر ٢٠٢٥م (٢٥١ مليون ﷼)، حيث تم توقيع عدد (٢٣٩) اتفاقية منها (١٤٨) اتفاقية في القطاع الصناعي ، حيث بلغ حجم الاستثمار التراكمي حتى نهاية ديسمبر ٢٠٢٥ (٧,٨١٢) مليار ﷼ . هذا وتجدر الإشارة إلى أن المؤسسة العامة للمناطق الصناعية (مدائن) تعاملت مع (٤١١) طلب استثمار لغاية شهر ديسمبر لعام ٢٠٢٥ م.

القطاع	حجم الاستثمار ﷼	عدد الاتفاقيات الموقعة
تجاري	٢١,٦٠١,٠٠٠	٤٣
صناعي	٢١٨,٢٢٠,١٥٠	١٤٨
لوجستي	١,٣١٠,٠٠٠	١٧
القطاعات الأخرى	١٠,١٦٠,٠٠٠	٣١
الإجمالي	٢٥١,٢٩١,١٥٠	٢٣٩

٢,٢ الموقف التنفيذي لمشاريع القطاع الخاص الجاري تنفيذها

اسم المشروع	الموقف التنفيذي	نسبة الإنجاز حتى نهاية شهر ديسمبر ٢٠٢٥م
تنفيذ مشروع مبنى المواقف المتعددة بواحة المعرفة مسقط	تم اسناد المشروع وتم البدء باعمال الحفر	٥%
مشروع تنفيذ مزرعة الطاقة الشمسية بمدينة صحار الصناعية بقدرة٩٧ ميجاوات	تم اسناد المشروع وتم البدء باعمال تسوية الأرض. وتم توقيع اتفاقيات شراء الطاقة و الانتفاع للأرض.	٥%
تطوير وتشغيل مبنى سنترال ٧ بواحة المعرفة مسقط	تم البدء باعمال صب الخرسانة للدور الرابع	٣٠%
تطوير وتشغيل المنطقة السكنيةUP Town بمدينة الرسيل الصناعية	ما زال قيد التنفيذ	-
مشروع تنفيذ مزرعة الطاقة الشمسية بواحة المعرفة مسقط بقدرة١.٨ ميجاوات	تم اسناد المشروع وتم اصدار تصاريح العمل للبدء.	٥%

٢.٣ المشاريع التي تم افتتاحها لعام ٢٠٢٥م

شـهدت مدينـة صـور الصناعيـة افتتـاح مجمـع الغيـث للصناعـات الكيميائيـة ليكـون رافـدًا لصناعـات المحليـه، عبـر إنتـاج مـواد كيميائيـة متخصصـة تسـهم فـي تأميـن سلاسـل الإمـداد لعـدد مـن القطاعـات الحيويـة فـي مجـالات النفط والغاز وصناعات متنوعة .

كمـا تـم ضمـن برنامـج «لدائـن» للصناعـات البلاسـتيكية فـي مدينـة صُحـار الصناعيـة افتتـاح ٩ مصانـع باسـتثمارات تُقـدَّر بنحـو ٤٠ مليـون ﷼ ، تُعنـى بإنتـاج حلـول ومـواد بلاسـتيكية متنوعـة تخـدم قطاعـات متعـددة، بمـا فـي ذلـك التغليف والصناعات التحويلية والطبية.

٣. المحطة الواحدة

٣,١ السجلات التجارية

بلغ عدد السجلات التجارية القائمة للمنطقة حتى نهاية ديسمبر ٢٠٢٥م (١٧١٧) سجلًا تجارياً، كما تم إصدار (١٦٤٣) ترخيصاً لمزاولة الأنشطة الاقتصادية لعام ٢٠٢٥م، تنوعت حسب القطاعات التالية:

صناعي	تجاري	خدمي/لوجستي	أخرى
٩١٣	٣٠٢	٢٤٤	١٨٤

٣,٢ الخدمات العامة

النوع	العدد
عقود الإيجار	٣٠٠
إلغاء عقود الايجار	١٨٠

٣,٣ اباحات البناء

بلغ عدد إباحات البناء الصادرة خلال ٢٠٢٥م (٢٠٦) إباحة بناء.

٤. الشؤون البيئية

٤.١ التفتيش

عدد الزيارات الميدانية الروتينية التي تم إجراؤها	٤٢١
عدد الزيارات الميدانية المفاجئة التي تم إجراؤها	١٧٥
عدد جميع الزيارات الميدانية التي تم اجراؤها في مجال الصحة والسلامة والأمن والبيئة وأحكام البيئة الاستثمارية	٨
عدد الزيارات الميدانية المشتركة مع القطاع الحكومي	٨
عدد تقارير الزيارات	٢٣٣
عدد الشركات الملتزمة باللوائح والقوانين والأنظمة	٣٦٨
عدد الشركات غير الملتزمة	٢٥
عدد الشكاوى المستلمة	١٦
عدد الحوادث في مجال الصحة والسلامة والأمن والبيئة	٥
عدد التحقيقات للحوادث	٣
عدد المخالفات الصادرة	٧
عدد الانذارات الصادرة	٢١

٤,٢ الدراسات والتصاريح البيئية ومراقبة التلوث

عدد المشاريع في المنطقة	٩٦٦
الفئة أ	٩
الفئة ب	١١
عدد التصاريح البيئية (التجديد)	٣٣
الفئة أ	٣٣
الفئة ب	١١
الفئة ج	٥
عدد التراخيص المزاولة سارية المفعول	١٥
عدد ونوع التراخيص التي تم تجديدها	١٥

التحكم ومراقبة التلوث البيئي	العدد
تقارير الرصد البيئي المستلمة	٣
عدد تقارير الرصد التي تم مراجعتها	٣

سادســـــاً

مدينــة خزائــن الاقتصاديــة

١. تطوير البنية الأساسية

١,١ مشاريع البنية الأساسية المكتملة بالمنطقة

اسم المشروع	إنشاء البنية الأساسية في مدينة خزائن الاقتصادية / المرحلة IBC
الوصف	انشاء شبكة الطرق الداخلية بطول ٩ كم متضمنة رصف الطرق، شبكة المياه، انارة الطرق، شبكة تصريف مياه الأمطار ، العبارات الصندوقية و اللوائح المرورية.

١,٢ مشاريع البنية الأساسية الجاري تنفيذها في المنطقة

اسم المشروع	أعمال البنية الأساسية المرحلة الأولى في مدينة خزائن الاقتصادية.
وصف المشروع	أعمال البنية الأساسية للمرحلة الرابعة في مدينة خزائن الاقتصادية والتي تشمل الطرق المعبدة، الانارة، شبكات تصريف مياه الأمطار، وشبكات مياه الشرب.
الموقف التنفيذي	قيد التنفيذ.
نسبة الإنجاز لنهاية ديسمبر ٢٠٢٥م	تم البدء في اعمال الانشاءات بتاريخ ٢٦ نوفمبر ٢٠٢٥م.

٢. بيئة الأعمال والاستثمار

وفقاً لبيانات الاستثمار الصادرة عن مدينة خزائن الاقتصادية، بلغ حجم الاستثمار المضاف الملتزم به من قبل القطاع الخاص بالمنطقة حتى نهاية شهر ديسمبر ٢٠٢٥م (٣٢٣.٩) مليون ﷼ وبعدد إتفاقيات وقدرها (٣٤) منها (٣١) اتفاقية في القطاع الصناعي ، ليبلغ حجم الاستثمار التراكمي الملتزم به حتى نهاية ديسمبر (٨٣٤.٧) مليون ﷼

القطاع	حجم الاستثمار ﷼	عدد الاتفاقيات الموقعة
الصناعي	٣١٥,٤٨٧,٦٩٠.٠	٣١
تجاري	٨,٠٠٠,٠٠٠.٠	٢
لوجستي	٤٥٠,٠٠٠.٠	١

هذا وتجدر الإشارة إلى أن مدينة خزائن الاقتصادية تعاملت مع (٦٨) طلباً استثمار خلال عام ٢٠٢٥م.

٢,٢ الموقف التنفيذي لمشاريع القطاع الخاص

اسم المشروع	المخبز الصناعي لشركة مطاحن صلالة
وصف المشروع	يقع مشروع المخبز الصناعي لشركة مطاحن صلالة في مدينة خزائن الاقتصادية بولاية بركاء. ويعد من المشاريع الفريدة من نوعها في سلطنة عمان. المشروع عبارة عن مخبز صناعي ويعد واحد من أهم المشاريع في مجال الصناعات الغذائية. حيث يقوم المصنع بإنتاج المخبوزات شبه الجاهزة. كما يساهم المشروع في تعزيز الأمن الغذائي في سلطنة عمان من خلال إنتاج محلي عالي الجودة يُضيف قيمة للمنتجات العُمانية. كما يتمتع المصنع بقدرة على التخزين والتوزيع تغطي احتياجات السوق المحلي والتصدير للأسواق المجاورة، ويسهل وصول المنتجات الغذائية لكل فئات المجتمع.
الموقف التنفيذي	في شهر مايو ٢٠٢٥م تم الانتهاء من الأعمال الانشائية للمشروع بنسبة ١٠٠%، وتم البدء في التشغيل التجريبي، وعلى الرغم من اكتمال أعمال البناء فإن عملية التسليم لا تزال جارية، ومن المتوقع الانتهاء منها بشكل كامل بنهاية شهر يونيو ٢٠٢٥م، ومن المتوقع أن يتم الافتتاح الرسمي للمشروع في الربع الاخير من عام ٢٠٢٥ وتشغيله بشكل كلي.

٢,٣ الخدمات العامة

وبلغ عدد السجلات التجارية الجديدة لعام ٢٠٢٥م للمدينة (٥٣) سجلاً تجارياً–مقر رئيسي

كما تم إصدار (٤٤) ترخيصاً لمزاولة الأنشطة الاقتصادية لعام ٢٠٢٥م وإصدار عدد (٢٣) إباحة بناء خلال عام ٢٠٢٥م، توزعت كالآتي:

١٩ صناعي

٣ تخزين /لوجستي

١ خدمات المرافق

٢,٤ تأشيرات المستثمرين وتراخيص العمل

٤٤٢ تراخيص العمل

٦ تأشيرات المستثمرين

٤٤٨ الإجمالي

وبلغ عدد التصاريح البيئية لعام ٢٠٢٥م (٥) تصاريح بيئية

٣. الشؤون البيئية

٢,٥ التفتيش

عدد الزيارات الميدانية الروتينية التي تم إجراؤها	١٨٨
عدد الزيارات الميدانية المفاجئة التي تم إجراؤها	٧٦
عدد جميع الزيارات الميدانية التي تم اجراؤها في مجال الصحة والسلامة والأمن والبيئة وأحكام البيئة الاستثمارية	١
عدد الزيارات الميدانية المشتركة مع القطاع الحكومي	٢
عدد تقارير الزيارات	١٩٥
عدد الشركات الملتزمة اللوائح والقوانين والأنظمة	٢٢٦
عدد الشركات غير الملتزمة	٦
عدد الحوادث في مجال الصحة والسلامة والأمن والبيئة	٣٣
عدد التحقيقات في الحوادث	٢٥
عدد المخالفات الصادرة	١٠
عدد الانذارات الصادرة	٢٦

Master Plan Special Economic Zone at Duqm **المخطط الرئيسي** للمنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم

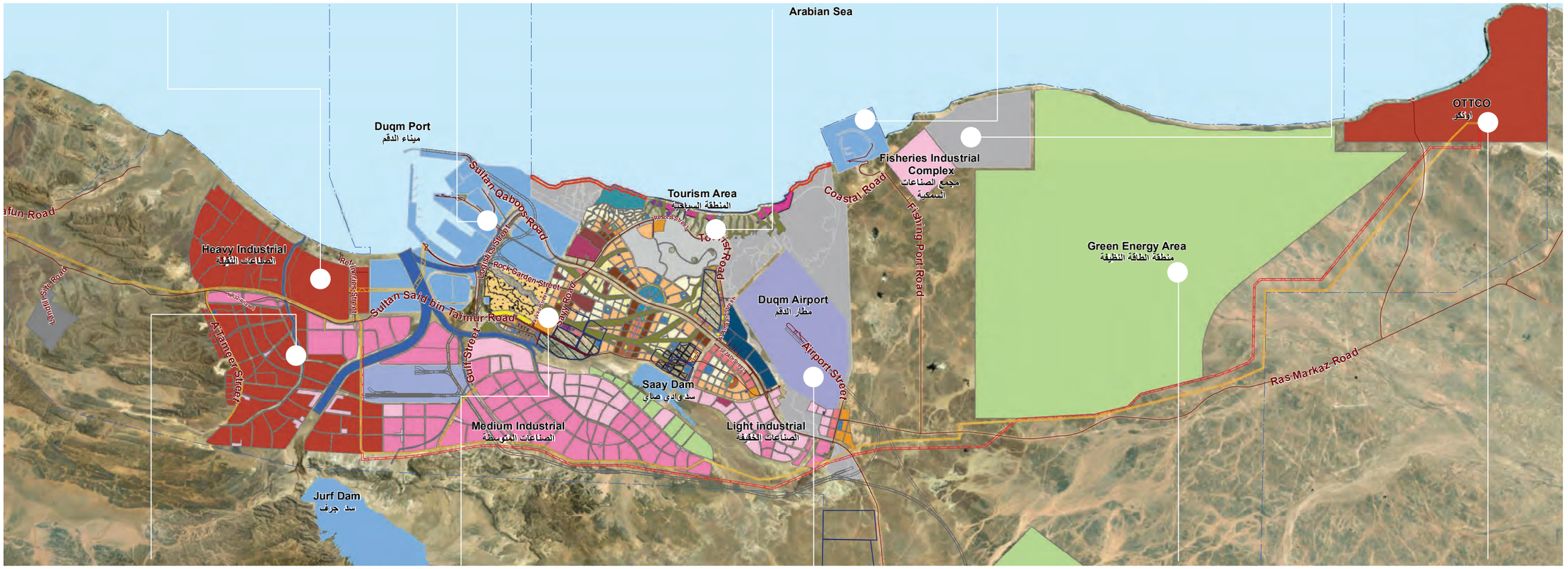
Duqm Refinary - مصفاة الدقم

Duqm Port Dry dock - ميناء الدقم والحوض الجاف

Tourism Area - المنطقة السياحية

Fishary Port - ميناء الصيد البحري (متعدد الأغراض)

Al Aera - منطقة الذكاء الإصطناعي



Industiryal Aera - المنطقة الصناعية

City Aera - مركز المدينة

Duqm Air Port - مطار الدقم

Green Energy Aera - منطقة الطاقة النظيفة

Ras Markaz - رأس مركز

المخطط الرئيسي لمنطقة صحار الحرة ومدينة صحار الصناعية (مدائن) **Master Plan** Sohar Free Zone and Sohar Industrial City (Madayn)

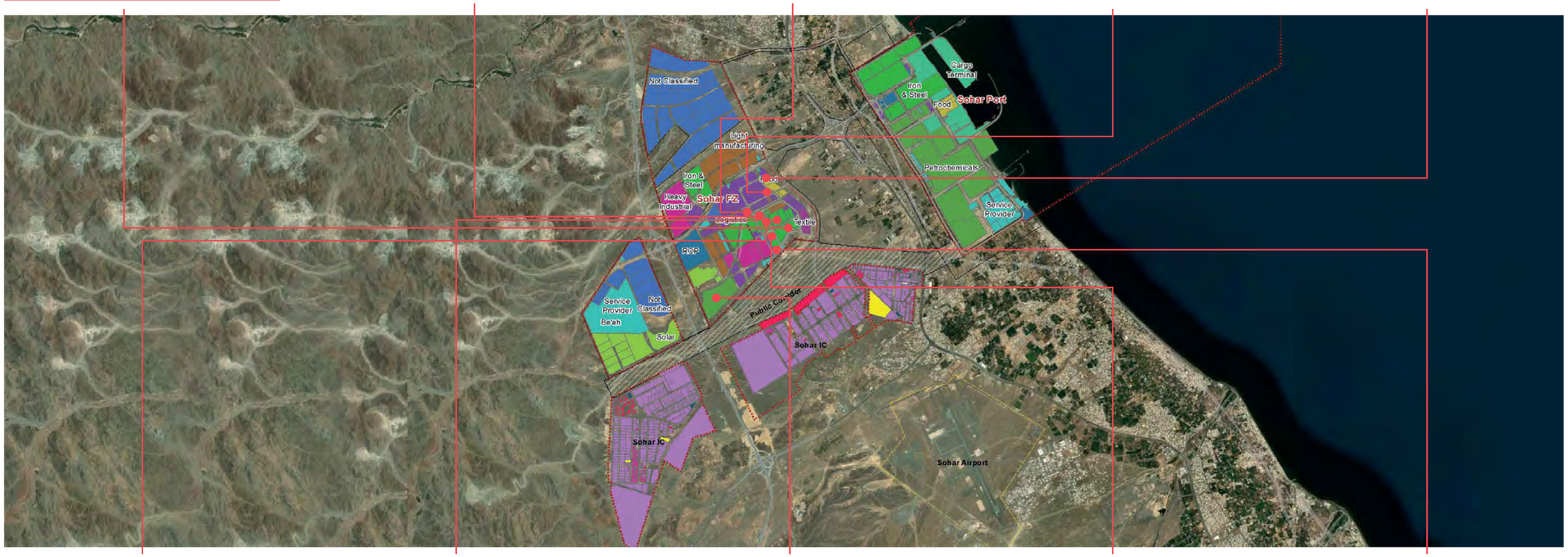
صحار لدرفلة الحديد
Sohar Steel Rolling

النسر للسراميك
Eagle Cement FZC

ماك صحار للصناعات الكيماوية
MAK Sohar Chemicals Industries

المتميزة للسيارات اللوجستية
Premium Motors Logistics

شركة صناعة البنسلين العامة المتكاملة
Penicillin plot development



سبائك النجوم الحديدية
Star Ferro Alloy

سبائك الحديدية الخضراء
Green Ferro Alloy

البولي سيليكون المتحدة للطاقة الشمسية
United Solar Polysilicon

المتحدة لإنجاز المشاريع
United Projects Achievements

تيتانيوم صحار
Sohar Titanium

Master Plan Salalah Free Zone and Raysut Industrial City (Madayn)

المخطط الرئيسي لمنطقة صلالة الحرة ومدينة ريسوت الصناعية (مدائن)

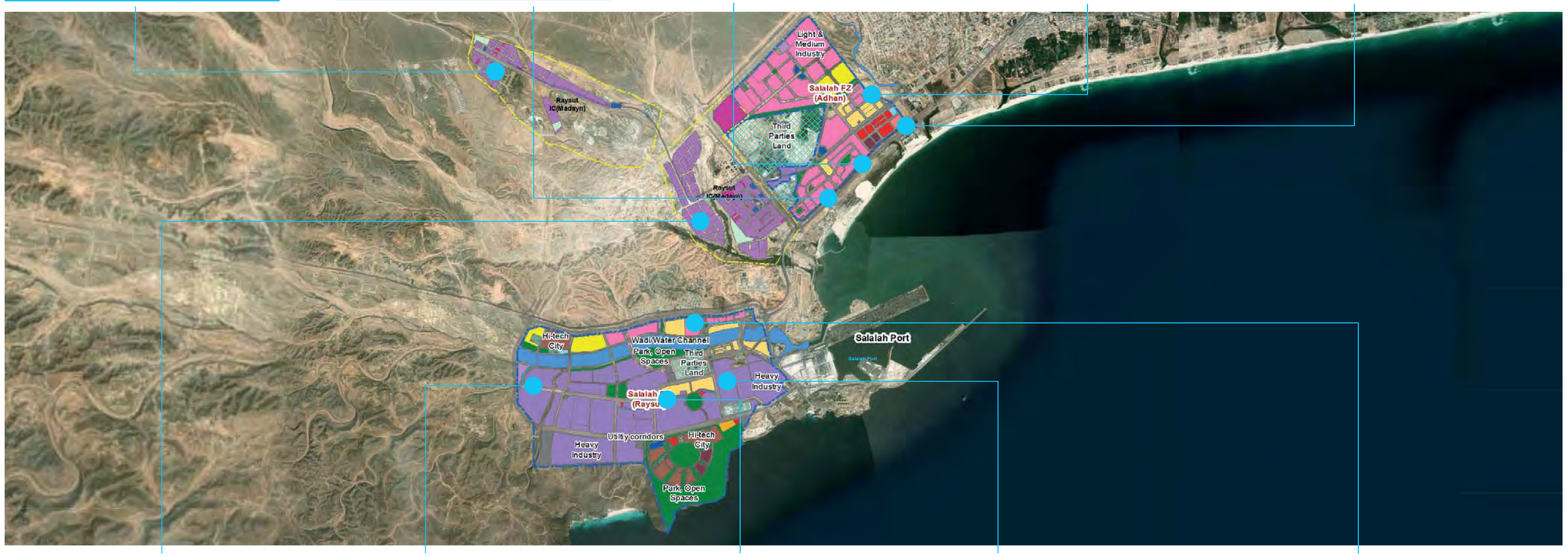
مدينة ريسوت الصناعية
Raysut Industrial City

الشركة العمانية لإنتاج الحليب
Oman Milk Products (Dairy)

مصنع فيليكس للصناعات الدوائية
FELEX (Pharma) - ADHAN

مصنع الجود للأغذية
Residential City

مبنى منطقة صلالة الحرة
SFZ - HQ



مصنع صلالة للمعكرونة
Salalah Al Makaroni

الغاز البترولي المسال
Salalah LPG

شركة المخازن اللوجستية
Logistics (Warehouse)

شركة صلالة للميثانول
Salalah Methanol

مصنع أوكتال
Dunes - Raysut